

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MEMPERTAHANKAN PRESTASI SEKOLAH
DENGAN MENUMBUHKAN SEMANGAT
BERORGANISASI PESERTA DIDIK DI MTS NU TBS
KUDUS PADA MASA PANDEMI COVID 19**



TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister Strata Dua (S.2)
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Oleh:

MUHAMMAD ZAINUDDIN
NIM. MP-18052

**PROGRAM PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis saudari :

Nama : Muhammad Zainuddin
NIM : MP-18052
Fakultas : Progam Pascasarjana
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul : Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Mempertahankan Prestasi Sekolah Dengan Menumbuhkan Semangat Berorganisasi Peserta Didik Di MTs NU TBS Kudus Pada Masa Pandemi Covid 19.

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak tanggal **11 November 2020** sampai dengan **17 Desember 2021** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 17 Desember 2021

Dosen Pembimbing I

Dr. Any Ismayawati, S.H., M.Hum.
NIP. 19650511 200003 2 001

Dosen Pembimbing II

Dr. Mubasyaroh, S.Ag., M.Ag
NIP. 19711026 199802 2 001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

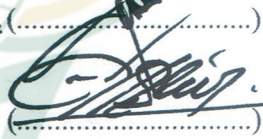

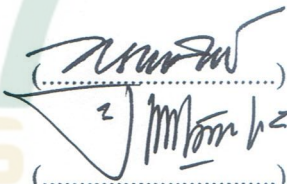


Nama : **Muhammad Zainuddin**
 NIM : **MP-18052**
 Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **“Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Mempertahankan Prestasi Sekolah Dengan Menumbuhkan Semangat Berorganisasi Peserta Didik Di MTs NU TBS Kudus Pada Masa Pandemi Covid 19”**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus pada:

06 Januari 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 14 Januari 2022

1. **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.** (.....)
 NIP. 19760225 200312 1 002
 (Ketua Sidang/Penguji I) 
2. **Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.**
 NIP. 19720323000031001
 (Penguji II) 
3. **Dr. Any Ismayawati, S.H, M.Hum.**
 NIP. 19650511 200003 2 001
 (Penguji III/Pembimbing I) 
4. **Dr. Mubasyaroh, S.Ag.,M.Ag.** (.....)
 NIP. 19711026 199802 2 001
 (Pembimbing II) 
5. **Dr. H.M. Husni Mubarak, S.E.,M.M.**
 NIP. 19801226 200604 1 003
 (Sekretaris Sidang) 

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP. 19760225 200312 1 002



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS


Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, **Muhammad Zainuddin**, NIM. MP-18052 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 17 Desember 2021
Yang Menyatakan,




Muhammad Zainuddin
NIM. MP-18052

MOTTO

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا
 يَفْسَحُ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ أَنْشُرُوا فَأَنْشُرُوا يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ ءَامَنُوا مِنْكُمْ
 وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ﴿١١﴾

Artinya :

*Hai orang-orang beriman apabila kamu dikatakan kepadamu:
 "Berlapang-lapanglah dalam majlis", Maka lapangkanlah niscaya
 Allah akan memberi kelapangan untukmu. dan apabila dikatakan:
 "Berdirilah kamu", Maka berdirilah, niscaya Allah akan
 meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-
 orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. dan Allah
 Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.*

(Q.S. Al-Mujadalah: 11)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah kupanjatkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir tesis saya dengan segala kekurangannya. Segala syukur kuucapkan kepadaMu Ya Rabb, karena sudah menghadirkan orang-orang berarti disekeliling saya. Yang selalu memberi semangat dan doa, sehingga tesis saya ini dapat diselesaikan dengan baik. Untuk karya yang sederhana ini, maka saya persembahkan untuk

1. Ayahanda dan Ibunda tercinta dan tersayang

Apa yang saya dapatkan hari ini, belum mampu membayar semua kebaikan, keringat, dan juga air mata bagi saya. Terima kasih atas segala dukungan kalian, baik dalam bentuk materi maupun moril. Karya ini saya persembahkan untuk kalian, sebagai wujud rasa terima kasih atas pengorbanan dan jerih payah kalian sehingga saya dapat menggapai cita-cita. Kelak cita-cita saya ini akan menjadi persembahan yang paling mulia untuk Ayah dan Ibu, dan semoga dapat membahagiakan kalian.

2. Adik dan Kakak

Untuk adik dan kakak saya tiada waktu yang paling berharga dalam hidup selain menghabiskan waktu dengan kalian. Walaupun saat dekat kita sering bertengkar, tapi saat jauh kita saling merindukan. Terima kasih untuk bantuan dan semangat dari kalian, semoga awal dari kesuksesan saya ini dapat membanggakan kalian.

3. Isteriku tercinta

Terimakasih sudah menemani dalam keadaan susah ataupun senang.

4. Sahabat dan seluruh teman di kampus tercinta

Tanpa kalian mungkin masa-masa kuliah saya akan menjadi biasa-biasa saja, maaf jika banyak salah dengan maaf yang tak terucap. Terima kasih untuk support dan luar biasa, sampai saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	<i>Ma>dd</i>	
خ	KH/kh	ع akhir	'A{/a	ء	A{/a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع awal	A{/a'	ء	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	<i>Tasydi>d</i>		<i>Ya>' nisbah</i>	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	Falaky
س	S/s	ك	K/k	رَبِّ	rabb	عَا لِمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di- Waqf		أَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	Qara'a	الْفُرُوعُ	Alfuru>'	الْقَمَرُ	Al-qamar	غَيْرِي	Gairi>
قَرَأَ	Qara'a	الْقَضَاءُ	Al-qad'a>'	الشَّمْسُ	Al-syams	شَيْئِي	Syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			<i>Ta></i> <i>Marbu>t}jah</i>	
جَمَالَ الدِّينِ		Jama>luddi >n	جَمَالَ الدِّينِ		Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	Sa>'ah

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat serta karunia-Nya, Penulis dapat menyelesaikan Tesis berjudul: **Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Mempertahankan Prestasi Sekolah Dengan Menumbuhkan Semangat Berorganisasi Peserta Didik Di MTs NU TBS Kudus Pada Masa Pandemi Covid 19.**

Tesis ini ditujukan untuk memenuhi salah satu persyaratan ujian guna memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.

Penulis menyadari dalam penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna, dan banyak kekurangan baik dalam metode penulisan maupun dalam pembahasan materi. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan Penulis. Sehingga Penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun mudah-mudahan dikemudian hari dapat memperbaiki segala kekurangannya.

Dalam penulisan Tesis ini, Penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pembimbing yang terhormat, yakni Ibu Dr. Any Ismayawati, S.H, M.Hum dan Ibu Dr. Mubasyaroh, M.Ag selaku Dosen Pembimbing, yang telah meluangkan waktunya, tenaga dan pikirannya untuk membimbing Penulis dalam penulisan Tesis ini, selain pembimbing Penulis juga ingin mengucapkan banyak rasa terima kasih kepada :

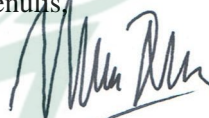
1. Dr. H. Mudakir, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Abdhurrohman Kasdi, Lc., M.Si selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. Fitri Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Anisa Listiana, M. Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang telah diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
5. Segenap Dosen IAIN Kudus, yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan, pengalaman serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.

6. Selakau Kepala Madrasah MTs NU TBS Kudus dan segenap guru-guru dan staf yang sudah berkenang untuk saya melakukan penelitian di tempat tersebut.
7. Kedua orangtua yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Buat temen-temen seangkatan khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang saya cintai.

Akhirnya, Penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada semua pihak dan apabila ada yang tidak disebutkan Penulis mohon maaf, dengan besar harapan semoga Tesis yang ditulis oleh Penulis ini dapat bermanfaat khususnya bagi Penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca. Bagi para pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini semoga segala amal dan kebaikannya mendapatkan balasan yang berlimpah dari Tuhan YME, Amiiin.

Kudus, 17 Desember 2021

Penulis,



Muhammad Zainuddin
 (MP-180542)