

**SUPERVISI AKADEMIK KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI
PROFESIONAL GURU DI MADRASAH
TSANAWIYAH NEGERI 2 KUDUS**



TESIS

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Dua (S.2)
Dalam Ilmu Manajemen Pendidikan

Oleh:

Muhammad Efendi

NIM: MP-18062

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
2022**



NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
Cq. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
Di_ Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

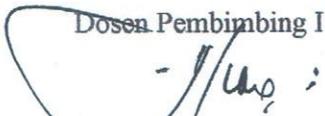
Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara:
Muhammad Efendi, NIM. MP-18062 dengan judul **“Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus”** pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan dan proses pembimbingan, maka tesis yang dimaksud dapat disetujui dan dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut dapat diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian saya ucapkan terima kasih.

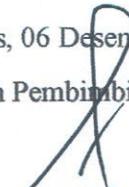
Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Dosen Pembimbing I


Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 19610310 198903 1 003

Kudus, 06 Desember 2021

Dosen Pembimbing II


Dr. H. Zumrodi, M.Ag.
NIP. 196206081993031001



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : **Muhammad Efendi**
 NIM : **MP-18062**
 Prodi : **Manajemen Pendidikan Islam**
 Judul Tesis : **“Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus”**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji IAIN Kudus pada:

06 Januari 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 14 Januari 2022

1. **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.** (.....)
 NIP. 19760225 200312 1 002
 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. **Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.** (.....)
 NIP. 19720323000031001
 (Penguji II)
3. **Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.** (.....)
 NIP. 19610310 198903 1 003
 (Penguji III/Pembimbing I)
4. **Dr. H. Zumrodi, M.Ag.** (.....)
 NIP. 196206081993031001
 (Pembimbing II)
5. **Dr. H.M. Husni Mubarak, S.E., M.M.** (.....)
 NIP. 19801226 200604 1 003
 (Sekretaris Sidang)

Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP. 19760225 200312 1 002



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Muhammad Efendi**, NIM. MP-18062 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan;
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 06 Desember 2021
Yang menyatakan,



Muhammad Efendi
NIM. MP-18062

MOTTO

*“Mempertahankan konsep lama yang baik
dan mengambil konsep baru yang lebih baik”¹*



¹KH. Hasyim Asy'ari, Kaidah Ushul Fiqh, Hujjah Aswaja

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kehadiran-Mu ya Robbi, yang telah memberikan kekuatan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Karya kecil ini penulis persembahkan untuk mereka yang terkasih:

- ❖ Bapak dan Mamaku tercinta yang telah memberikan dukungan doa yang tiada henti untuk kesuksesan saya, karena tiada doa yang paling khusyu' selain doa yang terucap dari orang tua.
- ❖ Adik-adikku tercinta yang senantiasa memberi semangat, senyum dan doanya untuk kebarhasilan ini, terimakasih banyak.
- ❖ Keluarga besarku yang taklupa selalu mendoakanku, memberikan dukungan dan motivasi untuk suksesanku.
- ❖ Seluruh guruku yang selalu mendoakanku, memberi arahan, dan memotivasiku selama ini.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	أ..و	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	و..و	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	أ..و	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	‘A/’a	ء akhir	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A’/a’	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	‘alamiy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		أَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara’a	الْفُرُوعُ	al-furu’	الْقَمَرُ	al-qamar	عَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara’a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā’	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّي	syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā’ Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā’ah

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil Alamin, senantiasa penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya, sehingga penulis dalam menyelesaikan tesis ini. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Baginda Rasulullah Muhammad SAW, beliaulah yang dapat mensyafa'ati diakhirat kelak.

Tesis yang berjudul “Supervisi Akademik Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus”, telah berhasil disusun dengan susah payah dan usaha yang maksimal, sehingga insyaallah dapat memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar magister strata dua (S2) di Program Pascasarjana IAIN Kudus.

Dalam penyelesaian tesis ini, tentulah tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan arahan dalam penulisan tesis ini.
3. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I yang selalu meluangkan waktunya untuk memberikan masukan dan pegarahan demi selesainya tesis ini.
4. Dr. H. Zumrodi, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Anisa Listiana, S.Ag., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta karyawannya yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
7. Kepala MTs Negeri 2 Kudus, serta Guru-guru MTs Negeri 2 Kudus yang telah memberikan data sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

8. Bapak Suparjo dan Mama Kasinem tercinta yang senantiasa mendo'akan anaknya di setiap waktu agar mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
9. Adik-adikku Wijayanto, Wijayanti dan keluarga besar yang senantiasa memberikan support dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
10. Semua pihak dan sahabat-sahabatku yang tak mungkin ku sebutkan satu persatu yang selalu memberikan motivasi, bantuan, serta selalu ada dikala susah maupun senang.

Semoga segala amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan semua, mendapat barokah dan balasan pahala yang berlipat ganda disisi Allah SWT. Aamiin.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan, namun penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kudus, 05 November 2021

Penulis



Muhammad Efendi

NIM. MP-18062