

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN MUNAQOSYAH .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERYATAAN KEASLIAN TESIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>ix</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>x</b>
<b>TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....</b>	<b>xi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	7
F. Sistematika Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
A. Supervisi Akademik .....	10
1. Pengertian Supervisi Akademik .....	10
2. Tujuan Supervisi Akademik.....	13
3. Fungsi Supervisi Akademik .....	14
4. Sasaran Supervisi Akademik .....	15
5. Prinsip-prinsip Supervisi Akademik .....	16
6. Teknik-teknik Supervisi Akademik .....	18
7. Tindak Lanjut Supervisi Akademik .....	19
B. Kepala Madrasah Sebagai Supervisor .....	21
1. Pengertian Kepala Madrasah.....	21
2. Standar Kualifikasi dan Kompetensi Kepala Madrasah .....	22
3. Peran Kepala Madrasah sebagai Supervisor Pendidikan .....	23

C.	Kompetensi Profesional Guru .....	24
1.	Pengertian Kompetensi.....	24
2.	Pengertian Profesionalisme Guru .....	25
3.	Kompetensi Guru .....	27
4.	Kompetensi Profesional Guru .....	30
D.	Supervisi Akademik Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru .....	33
1.	Supervisi Akademik pada Perencanaan Pembelajaran .....	34
2.	Supervisi Akademik dalam Pelaksanaan Pembelajaran .....	38
3.	Supervisi Akademik dalam Evaluasi Pembelajaran .....	40
E.	Penelitian Terdahulu .....	43
F.	Kerangka Berpikir .....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	51
B.	Lokasi Penelitian .....	51
C.	Subyek dan Obyek Penelitian .....	52
D.	Sumber Data .....	52
E.	Teknik Pengumpulan Data .....	53
F.	Pengujian Keabsahan Data .....	55
G.	Teknik Analisis Data .....	58
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>		
A.	Deskripsi Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	62
1.	Keadaan umum Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	62
a.	Sejarah Berdirinya Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	62
b.	Profil Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	63
c.	Letak Geografis MTs Negeri 2 Kudus .....	64
d.	Motto, Visi, Misi, dan Tujuan Pendidikan MTs Negeri 2 Kudus .....	65
e.	Struktur Organisasi .....	66
f.	Keadaan Guru, Pegawai dan Siswa .....	66
g.	Keadaan Sarana Prasarana .....	69

B. Hasil Penelitian .....	70
1. Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	70
a. Perencanaan Supervisi Akademik .....	71
b. Pelaksanaan Supervisi Akademik .....	73
c. Evaluasi Supervisi Akademik .....	78
2. Strategi Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	79
a. Kunjungan Kelas .....	80
b. Mengadakan Rapat .....	81
c. Mengadakan Diklat Kepeguruan .....	82
d. Pertemuan Pribadi dengan Guru .....	83
3. Keberhasilan Supervisi Akademik kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	84
a. Guru Mampu Menguasai Materi Mata Pelajaran yang Diampunya .....	85
b. Guru Menguasai Standar Kompetensi dan Kompetensi Dasar .....	86
c. Guru Mampu Mengembangkan Pembelajaran Secara Kreatif .....	87
d. Guru Mampu Melakukan Tindakan Reflektif .....	87
e. Guru Mampu Menguasai Teknologi Informasi dalam Melakukan Komunikasi .....	88
C. Pembahasan .....	90
1. Analisis Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Madrasah di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	90
a. Membuat Program Perencanaan .....	92
b. Pelaksanaan Supervisi Akademik .....	94
c. Evaluasi Supervisi Akademik.....	96
2. Analisis Strategi Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus dalam Meningkatkan Kompetensi Professional Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	97
a. Kunjungan Kelas .....	99
b. Mengadakan Rapat dan Pertemuan Pribadi .....	103

3. Analisis Keberhasilan Supervisi Akademik Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	106
a. Guru Mampu Menguasai Materi Mata Pelajaran yang Diampunya .....	108
b. Guru Menguasai Standar Kompetensi dan Kompetensi Dasar .....	109
c. Guru Mampu Mengembangkan Pembelajaran Secara Kreatif .....	110
d. Guru Mampu Melakukan Tindakan Reflektif .....	111
e. Guru Mampu Menguasai Teknologi Informasi dalam Melakukan Komunikasi .....	112

**BAB V PENUTUP**

A. Simpulan.....	114
B. Saran .....	115
C. Penutup.....	116

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

**DAFTAR RIWAYAT PENDIDIKAN**

**DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1	Profil Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kudus .....	63
Tabel 4.2	Batas-batas Lembaga Pendidikan MTs Negeri 2 Kudus .....	65
Tabel 4.3	Kondisi Guru MTs Negeri 2 Kudus .....	67
Tabel 4.4	Kondisi Pegawai Guru MTs Negeri 2 Kudus .....	68
Tabel 4.5	Jumlah Siswa Tahun Pelajaran 2020/2021 MTs Negeri 2 Kudus .....	69
Tabel 4.6	Ruangan MTs Negeri 2 Kudus .....	69



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir ..... 50  
Gambar 3.1. Komponen dalam Analisis Data (*Interactive model*) ..... 61

