

**MANAJEMEN STRATEGIK PENINGKATAN
MUTU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM MELALUI
PROGRAM UNGGULAN TAHFIZ AL QUR'AN
DI SD MIFTAHUS SA'ADAH KUDUS**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh :

MUHAMMAD ULIL ALBAB

NIM : MP-17048

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA (S.2)**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291)432677
Fax. 441613 Kudus. Email : ppsstainkudus@gmail.com;
pascasarjana@stainkudus.ac.id website ; www.stainkudus.ac.id

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus
C.q. Direktur Pascasarjana
di Kudus

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara: **Muhammad Ulil Albab, NIM: MP-17048** dengan judul: **“Manajemen Strategik Peningkatan Mutu Pendidikan Agama Islam melalui Program Unggulan Tahfiz Al Qur’an di SD Miftahus Sa’adah Kudus”**. Pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Pendidikan Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan. Oleh karena itu, mohon dengan hormat naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian atas kerjasamanya, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Kudus, 10 Desember 2021

Pembimbing I

Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 19760225 2003121 002

Pembimbing II

Dr. Hj. Nuy Mahmudah, MA.
NIP. 19760703 200312 2 002



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA (S.2)**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291)432677
Fax. 441613 Kudus. Email : ppsstainkudus@gmail.com;
pascasarjana@stainkudus.ac.id website ; www.stainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Nama : Muhammad Ulil Albab
NIM : MP-17048
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam
Judul Tesis : “Manajemen Strategik Peningkatan Mutu Pendidikan Agama Islam melalui Program Unggulan Tahfiz Al Quran di SD Miftahus Sa’adah Kudus”

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

11 Januari 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 24 Januari 2022

- | | |
|--|-----------------------------------|
| 1. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.
NIP. 19610310 198903 1 001 | (Ketua Sidang /
Penguji I) |
| 2. Dr. Agus Retnanto, M.Pd.
NIP. 19640813 198601 1 001 | (Penguji II) : |
| 3. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 19760225 200312 1 002 | (Penguji III /
Pembimbing I) : |
| 4. Dr. Hj. Nur Mahmudah, MA.
NIP. 19760703 200312 2 002 | (Pembimbing
II) : |
| 5. Dr. H. M. Husni Mubarak, SE., M.M.
NIP. 19801226 200604 1 003 | (Sekretaris
Sidang) : |

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
NIP. 19760225 200312 1 002



PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Muhammad Ulil Albab, NIM. MP-17048** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 24 Januari 2022
Yang Menyatakan,



Handwritten signature of Muhammad Ulil Albab.

Muhammad Ulil Albab
NIM : MP-17048

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ انشُرُوا فَانشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ - ١١

“Wahai orang-orang yang beriman! Apabila dikatakan kepadamu, “Berilah kelapangan di dalam majelis-majelis,” maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan, “Berdirilah kamu,” maka berdirilah, niscaya Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman di antarmu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Dan Allah Maha teliti apa yang kamu kerjakan.”

(Q.S. Al-Mujadalah : 11)

PERSEMBAHAN

Syukur kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala dengan mengucapkan alhamdulillah wasyukurulillah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penelitian pada tugas akhir ini ... Keberhasilan dan kesuksesan ini tidak akan penulis dapat tanpa melalui perjuangan dan usaha sendiri. Sehingga penulis dengan tulus mempersembahkan tesis ini kepada :

Ayah dan Ibu tercinta (Ayah Suhardjo, S.Pd., dan Ibu Sumanah) selaku orang tua penulis yang selalu memberikan do'a serta dukungannya dalam menempuh pendidikan pascasarjana.

Calon makmumku tercinta yang senantiasa mendukung, menemani dan menyemangati dalam penulisan tesis ini, sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

Serta teman-temanku seperjuangan.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	..َ	A/a
ث	Ş/s	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	..ُ	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع ^{awal}	‘A/‘a	ء ^{akhir}	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	ع ^{akhir}	A’/a’	بَا ^{awal}	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَيَّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	أَلَمِّي	‘alamiy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara’a	الْفُرُوعُ	al-furū’	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi
قَرَأَ	qara’a	القَضَاءُ	al-qaḍā’	السَّمْسُ	al-syams	سَيِّ	syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta’ Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā’ah

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah SWT berkat rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Manajemen Strategik Peningkatan Mutu Pendidikan Agama Islam melalui Program Unggulan Tahfiz Al Qur’an di SD Miftahus Sa’adah Kudus”**.

Terselesainya penulisan tesis ini merupakan mutlak bimbingan dan dukungan semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Kerena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sangat dalam kepada semua pihak yang telah ikhlas membantu dan mendukung penulisan tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus;
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus dan sekaligus dosen pembimbing I yang telah memberi dorongan, bimbingan dan arahan serta pengembangan gagasan dan memberikan wawasan yang lebih luas kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini;
3. Dr. Hj. Nur Mahmudah, M.A., dosen pembimbing II yang juga telah memberikan bimbingan dan arahan serta pengembangan gagasan dan memberikan wawasan yang lebih luas kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini;
4. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I., selaku selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan banyak motivasi dan masukan sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik;
5. Seluruh dosen Manajemen Pendidikan Islam program Pascasarjana IAIN Kudus beserta staf tata usaha dan karyawan Pascasarjana IAIN Kudus yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan administrasi sehingga melancarkan penulis dalam melaksanakan tugas, baik selama perkuliahan maupun sampai tugas akhir penulisan tesis ini.
6. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;

7. Ibu Hj. Uli Ulyana, S.Pd.I., selaku Kepala SD Miftahus Sa'adah Kudus yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini;
8. Bapak H. Muammar Hakim, M.Pd., dan Bapak Ainul Yaqien, S.Pd., selaku guru mapel PAI, kordinator bidang tahfiz dan waka kurikulum beserta segenap dewan guru di SD Miftahus Sa'adah yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan data-data dalam penyusunan tesis;
9. M. Abu Bakar Yusuf, S.Pd.I., selaku Kepala SDIT Al Islamiyah Kudus dan segenap dewan guru yang telah memberikan izin dalam penyusunan tesis ini;
10. Segenap keluarga besar penulis yang telah membantu baik moril maupun materiil dalam penyusunan tesis ini dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu.

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan, tiada yang bisa penulis berikan kecuali do'a, semoga amal kebaikan Bapak, Ibu, dan sahabat semua sekalian mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri, guru-guru madrasah dilingkungan kecamatan welahan khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 24 Januari 2022
Penulis

Muhammad Ulil Albab
NIM. MP-17048