

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN PRODUK
AR-RUM HAJI DENGAN PENDEKATAN
BISNIS MODEL CANVAS DI PEGADAIAN
(Unit Pelayanan Syariah Pasar Bintoro Demak)**



Tesis

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Magister (S2)
Ekonomi Syariah**

Oleh :

**Zaim Fida
Nim, ES-18002**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

2022



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus

cq. Direktur Program Pascasarjana

di -

Kudus

Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa Tesis Saudari **Zaim Fida**, NIM:ES-18002, dengan judul "**Analisis Strategi Pengembangan Produk Ar-rum Haji dengan Pendekatan Bisnis Model Canvas di Pegadaian Unit Pelayanan Syariah Pasar Bintoro Demak**" pada Program Studi Ekonomi Syariah. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka Tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah Tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullah wabarakatuh.

Kudus, 29 November 2021

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag
NIP. 197501121999032003

Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H
NIP. 197902152009121003



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Tesis saudara:

Nama/ NIM : Zaim Fida
 NIM : ES-18002
 Program Studi : Ekonomi Syariah
 Konsentrasi : Manajemen Keuangan Syariah
 Judul Tesis : **“Analisis Strategi Pengembangan Produk Ar-
 rum Haji dengan Pendekatan Bisnis Model
 Canvas di Pegadaian Unit Pelayanan Syariah
 Pasar Bintoro Demak”.**

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

06 Januari 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 12 Januari 2022

- | | |
|--|--------------------------------------|
| 1. Dr. H. Mundakir, M.Ag.
NIP. 195810101985031004 | (Ketua Sidang
Penguji I) |
| 2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.
NIP. 197310282002121002 | (Penguji II) |
| 3. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag.
NIP. 197501121999032003 | (Penguji III/
Pembimbing I) |
| 4. Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H.
NIP. 197902152009121003 | (Pembimbing II) |
| 5. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I.
NIP. 197802252009121001 | (Sekretaris Sidang) |



Mengetahui
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Prof. Dr. H. Abdurrohmam Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP. 196902252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Zaim Fida NIM ES-18002 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informai yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 29 November 2021
Yang Menyatakan,



Zaim Fida
NIM. ES-18002

MOTTO

فَإِذَا قَضَيْتُمْ مَنَسِكَكُمْ فَادْذِكُرُوا اللَّهَ كَذِكْرِكُمْ آبَاءَكُمْ أَوْ أَشَدَّ ذِكْرًا ۗ فَمِنَ النَّاسِ مَن يَقُولُ رَبَّنَا آتِنَا فِي الدُّنْيَا وَمَا لَهُ فِي آخِرَةِ مِنْ خَلْقٍ

“Apabila kamu telah menyelesaikan ibadah hajimu, maka berdzikirlah dengan menyebut Allah, sebagaimana kamu menyebut-nyebut (membangga-banggakan) nenek moyangmu, atau (bahkan) berdzikirlah lebih banyak dari itu. Maka di antara manusia ada orang yang bendoa: "Ya Tuhan kami, berilah kami (kebaikan) di dunia", dan tiadalah baginya bahagian (yang menyenangkan) di akhirat.” (QS. Al-Baqarah: 200)¹

Yakinlah, ada sesuatu yang menantimu setelah sekian banyak kesabaran (yang kau jalani), yang akan membuatmu terpana hingga kau lupa betapa pedihnya rasa sakit (Ali bin Abi Thalib)

¹ Al-Qur'an Surat Al-Baqarah Ayat 200, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*, Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Qur'an Kementerian Agama RI, Kalim, Banten, 2010, hlm.32.

PERSEMBAHAN

Dalam perjuangan mengarungi samudra ilahi tanpa batas, dengan keringat dan air mata kupersembahkan karya tulis tesis ini teruntuk orang-orang yang selalu hadir dan berharap keindahan-Nya. Bagi mereka yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupan.

Puji syukur alhamdulillah dan dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya kecilku ini untuk:

- ❖ Persembahan yang tertinggi hanyalah kepada Allah Swt., karena hanya dengan ridho-Nya lah selalu kuharapkan untuk menyertai setiap tapak langkahku.
- ❖ Nabi Muhammad Saw. sebagai Sang Inspirator hidup.
- ❖ Almamaterku tercinta, Prodi Ekonomi Syari'ah, Konsentrasi Manajemen Keuangan Syariah Pascasarjana IAIN Kudus.
- ❖ Penyemangat hidupku, Bapak, Ibuk dan adik tersayang yang senantiasa ada saat suka maupun duka, selalu setia mendampingi, dan membimbing perjalanan dari kecil hingga sekarang ini, yang selalu memanjatkan doa untuk putra-putri nya di dalam setiap sujudnya. Terima kasih untuk semua yang kalian berikan dalam kehidupanku ini.
- ❖ Para Dosen yang telah membimbingku dari ketiadaan dan kemiskinan ilmu sampai mengerti makna kehidupan. Doa dan restunya senantiasa saya nantikan semoga ilmu yang telah diperoleh dapat diabdikan untuk perjuangan menegakkan cita-cita "*izzul Islam wa al muslimin*".
- ❖ Lembaga pendukung tulisan ini obyek penelitian di pegadaian unit pelayanan syariah pasar Bintoro Demak
- ❖ Teman-teman angkatan ES-2018 yang telah mengisi hari-hariku dengan tawa canda kalian yang tidak akan pernah kulupakan.
- ❖ Tak lupa juga kepada semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S /s	ض	D{/d/}	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h/}	ظ	Z{/z/}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/k h	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	با	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بي	Bi>
ذ	Z{/z/}	غ	G/g	ي	Y/y	بؤ	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أب	abb	فالكي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عالمي	'a>la miy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi >
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad'a >'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئٌ	syai' un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالَ الدِّينُ	Jama>lud di>n	جَمَالَ الدِّينِ	Jama>l al- Di>n	سَاعَةٌ	sa>' ah		

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah, puji syukur bagi Allah Swt., yang memberikan curahan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad Saw., yang telah membawa manusia dari zaman Jahiliyah menuju zaman yang berilmu. Semoga kelak di yaumul qiyamah kita semua diakui sebagai umatnya dan mendapatkan syafa'at dari beliau. Amin. Tesis yang berjudul : **“Analisis Strategi Pengembangan Produk Ar-rum Haji dengan Pendekatan Bisnis Model Canvas di Pegadaian Unit Pelayanan Syariah Pasar Bintoro Demak”** ini telah disusun dengan sungguh- sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Strata Dua (S.2) pada Prodi Ekonomi Syariah Konsentrasi Manajemen Keuangan Syariah IAIN Kudus.

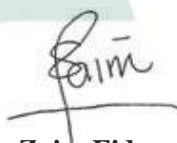
Penulis menyadari bahwa penelitian tesis ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa bantuan, saran, dan arahan dari berbagai pihak, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan material maupun spiritual. Untuk itu peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mudzakir, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan tesis ini.
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M. selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus.
4. Dr. Hj Anita Rahmawaty, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan segenap waktu, tenaga, dan pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan tesis ini.
5. Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan segenap waktu, tenaga, dan pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan tesis ini.
6. Anisa Listiana, S.Ag., M.Ag. selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.

7. Para dosen/ staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
8. Bapak dan Ibu tercinta yang telah memberikan pendidikan karakter, selalu memberikan keleluasaan kepada penulis serta saudara-saudaraku yang dengan tulus dan ikhlas memberikan dukungan dan doanya.
9. Segenap guru dan ustadzah penulis yang telah mentransfer ilmu agama dan umum mulai sejak kecil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
10. Semua teman-temanku kelas ES angkatan 2018 yang senasib seperjuangan, terima kasih atas segala kerjasamanya, bantuan, saran dan kritiknya yang membangun serta kebersamaannya suka dan duka yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
11. Semua pihak yang telah membantu, membimbing, dan mendukung penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna, karena “*tak ada gading yang tak retak*”. Oleh karenanya, tegur sapa yang bersifat konstruktif dari para pembaca dan pendidik sangat diharapkan demi tercapainya kesempurnaan dimasa mendatang. Untuk itu, saya sampaikan terima kasih. Semoga karya ini bermanfaat bagi para pendidik pada khususnya, serta masyarakat pada umumnya.

Kudus, 29 November 2021
Penulis



Zaim Fida
NIM : ES-18002