

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA TALANGAN HAJI
PADA BANK SYARIAH INDONESIA AHMAD YANI
CABANG KUDUS PASCA *MERGER* MITRA DENGAN FIF
AMITRA SYARIAH**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
Dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

Oleh :

**Yulia Friyanni
NIM : ES-19017**

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI
EKONOMI SYARIAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2022**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus

C.q. Direktur Pascasarjana

di

KUDUS

Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara/i Yulia Friyanni, NIM: ES-19017 dengan judul “Analisis Pengelolaan Dana Talangan Haji Pada Bank Syariah Indonesia Ahmad Yani Cabang Kudus Pasca Merger Mitra FIF Amitra Syariah” pada Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syariah, Konsentrasi Perbankan Syariah. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Kudus, 15 Desember 2021

Mengetahui,

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

Dr. Siti Amarah, S.E., M.Si.
NIP. 197405052003122002

Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M.
NIP. 198012262006041003



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KUDUS**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Yulia Friyanni
 NIM : ES-19017
 Program Studi : Ekonomi Syariah
 Konsentrasi : Perbankan Syariah
 Judul Tesis : Analisis Pengelolaan Dana Talangan Haji Pada Bank Syariah Indonesia Ahmad Yani Cabang Kudus Pasca Merger Mitra Dengan FIF Amitra Syariah

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

06 Januari 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 12 Januari 2022

- | | | |
|--|---------------------------------|--|
| 1. Dr. H. Mundakir, M.Ag.
NIP.195810101985031004 | (Ketua Sidang/
Penguji I) | |
| 2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D
NIP.197310282002121002 | (Penguji II) | |
| 3. Dr. Siti Amarah, S.E., M.Si.
NIP.197405052003122002 | (Pembimbing I) | |
| 4. Dr. H. M. Husni Mubarak, S.E., M.M.
NIP.198012262006041003 | (Penguji III/
Pembimbing II) | |
| 5. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I.
NIP.197802252009121001 | (Sekretaris
Sidang) | |

Mengetahui,

Dekan Pascasarjana IAIN Kudus



Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.
 NIP.197601252003121002

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Yulia Friyanni NIM ES-19017 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 10 Desember 2021
Yang Menyatakan,



Yulia Friyanni
NIM. ES-19017

MOTTO

Kesuksesan akan hadir bila didasari dengan D U I T (Doa, Usaha, Ikhtiar, Tawakkal) karena sesungguhnya Allah SWT tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, kecuali mereka sendiri yang mengubahnya.



PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam atas selesainya tesis ini, penulis mempersembahkannya kepada :

1. Ayahanda H. Syopian dan Ibunda Hj. Aprileny, S.Pd., Tersayang yang telah membesarkan dan mendidik penulis dengan penuh rasa cinta dan kasih sayang, sehingga penulis dapat menempuh pendidikan sampai S2 seperti sekarang. Ikhtiar kedua orang tua penulis ini sangat membekas dalam hati dan dirasa tidak akan mampu penulis untuk membalasnya.
2. Suami Tercinta Dr. Ozi Setiadi, Ma. Pol., pria yang selalu memberikan doa, motivasi, serta perhatian kepada penulis untuk segera menyelesaikan jenjang pendidikan program Magister.
3. Adinda Ridho Budi Handoko, S. Kom., Adinda Shella Fianita Adeka, Amd., Adinda Dinda Octafriyanda, meski terpisah jauh dari penulis, namun ketiganya tetap memberikan semangat bagi penulis untuk menyelesaikan program Magister.
4. Seluruh keluarga, abang, kakak, kemenakan, paman, bibi, yang tetap mengawal penulis dengan dukungan doa setiap saat sampai penulis dapat merampungkan studi.
5. Teman-teman seperjuangan Ekonomi Syariah Pascasarjana Angkatan 2019 yang berjuang bersama.
6. Serta berbagai pihak yang telah banyak memberikan dukungan selama penulisan tesis ini yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya, sehingga atas iringan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Shalawat bertangkaikan salam semoga tercurahkan kepada baginda Rasulullah SAW., keluarga, para sahabat dan seluruh pengikutnya yang telah membawa kita dari kegelapan dan kebodohan menuju alam yang terang yakni Dinul Islam.

Penulisan tesis yang berjudul **“ANALISIS PENGELOLAAN DANA TALANGAN HAJI PADA BANK SYARIAH INDONESIA AHMAD YANI CABANG KUDUS PASCA MERGER MITRA DENGAN FIF AMITRA SYARIAH”** dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan tugas akhir perkuliahan yang telah dicanangkan oleh IAIN Kudus yang dijadikan pertanggungjawaban peneliti sebagai mahasiswa Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syariah Konsentrasi Perbankan Syariah IAIN Kudus. Selain itu, sebagai salah satu persyaratan guna memperoleh gelar strata dua (S.2) di IAIN Kudus.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada semua pihak yang ikut berperan dalam proses penyelesaian tesis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Mereka diantaranya adalah :

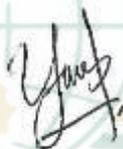
1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus
2. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
3. Dr. H. M. Husni Mubarak, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus
4. Dr. Siti Amaroh, S.E., M.Si., dan Dr. H. M. Husni Mubarak, S.E., M.M., selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Annisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan Staff Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan banyak bantuan dalam proses studi dan memberikan *support* kepada penulis untuk mempercepat proses studi.
7. Bank Syariah Indonesia Ahmad Yani Cabang Kudus yang telah memberikan izin penelitian ini dan bersedia menjadi narasumber bagi penelitian tesis ini.
8. FIF Amitra Syariah Cabang Kudus yang telah memberikan kesempatan melakukan penelitian tesis ini.

9. Keluargaku tercinta Ayahanda, Ibunda, Suami, dan Adinda yang senantiasa mendoakan di setiap waktu agar mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.
10. Teman-teman seperjuangan Ekonomi Syariah Pascasarjana Angkatan 2019 yang selalu berjuang bersama dari awal sampai akhir masa kuliah.
11. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebut satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kata sempurna, dan banyak kekurangan karena keterbatasan ilmu yang penulis ketahui. Oleh karenanya, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak. Akhirnya, penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Kudus, 10 Desember 2021

Penulis,



Yulia Friyanni

NIM : ES-19017

