

BAB V PENUTUP

A. Simpulan

Pada pemaparan tentang hasil penelitian dan pembahasan diatas, peneliti akan memberikan sebuah kesimpulan dari penelitian yang telah dilakukan mengenai Manajemen Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kerja Guru Pendidikan Agama Islam di MA Tarbiyatul Muhtadiin Wilalung Demak. Berikut merupakan kesimpulan yang dapat diambil:

1. Upaya Manajemen Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kerja Guru Pendidikan Agama Islam Di MA Tarbiyatul Muhtadiin Wilalung Demak.

Bapak Drs. H. Abdul Rozaq, M.Pd selaku kepala madrasah MA Tarbiyatul Muhtadiin Wilalung Demak dalam melakukan proses manajemen untuk meningkatkan kerja guru Pendidikan Agama Islam mempunyai beberapa tahapan yaitu sebagai berikut:

- a. *Planning*

Kegiatan yang pertama adalah kegiatan perencanaan yang dilakukan Bapak Drs. H. Abdul Rozaq, M.Pd untuk meningkatkan kerja guru Pendidikan Agama Islam. Kegiatan perencanaan dilakukan dengan cara pembimbingan para guru untuk dapat meneliti dan memilih bahan ajar yang sesuai, mengadakan rapat secara *incidental* atau periodik, mengadakan kunjungan kelas, dan mengadakan penilaian kerja guru. Kegiatan perencanaan peningkatan mutu kerja guru PAI dilakukan setiap tahunnya, dengan tujuan untuk meningkatkan kompetensi kepribadian, pedagogik, profesionalisme, dan kompetensi seorang guru.

- b. *Organizing*

Tahapan selanjutnya merupakan *organizing* atau yang disebut dengan pemberian tugas dan tanggungjawab sesuai kompetensi. Bapak Drs. H. Abdul Rozaq,

M.Pd selaku kepala madrasah MA Tarbiyatul Mubtadiin Wilalung Demak melakukan *organizing* guna meningkatkan kerja guru Pendidikan Agama Islam yaitu diberikan tugas dan tanggungjawab sesuai dengan kompetensi guru PAI. Namun, guru mata pelajaran SKI Bu Dany tidak diberikan kompetensi sesuai dengan latar belakang pendidikannya, yang mana latar belakang pendidikannya adalah Ahwalul Syahsiah. Akan tetapi beliau mampu dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya. Jadi, hal tersebut tidak menjadi permasalahan.

c. *actuating*

Motivasi merupakan proses dorongan yang diberikan oleh pemimpin agar anggotanya dapat menjalankan kegiatan-kegiatan secara maksimal. Kegiatan motivasi dilakukan Bapak Drs. H. Abdul Rozaq, M.Pd untuk meningkatkan kerja guru PAI dengan cara memberikan penghargaan kepada guru, memberikan perhatian dan ajakan untuk berpartisipasi dalam segala kegiatan madrasah.

d. *Controlling*

Controlling atau pengawasan merupakan suatu kegiatan pengamatan yang dilakukan oleh pemimpin terhadap berjalannya suatu proses manajemen. *Controlling* dilakukan oleh Bapak Drs. H. Abdul Rozaq, M.Pd dalam meningkatkan kerja guru PAI yaitu dengan cara kunjungan kelas, kemudian melihat semua perangkat pembelajaran yang dimiliki guru, kemudian dengan mendengarkan pendapat siswa tentang guru tersebut. *Controlling* dilakukan dalam waktu rentang satu bulan.

Kemudian upaya kepala madrasah Bapak Drs. H. Abdul Rozaq, M.Pd dalam meningkatkan kerja guru pendidikan Agama Islam di MA Tarbiyatul Mubtadiin Wilalung Demak yaitu memberikan teladan yang baik

seperti halnya dalam kedisiplinan dan kesungguhan dalam melaksanakan kewajiban sebagai pendidik, penempatan guru yang sesuai dengan kemampuan dan latar belakang pendidikan yang dimiliki, memberikan motivasi terhadap guru, meningkatkan kemampuan guru dengan mengadakan workshop, seminar dan sejenisnya, dan melengkapi sarana prasarana.

B. Saran-saran

Berdasarkan penelitian yang dilakukan oleh peneliti, maka saran-saran yang peneliti berikan, yaitu sebagai berikut:

1. Bagi kepala madrasah diharapkan dapat lebih meningkatkan kualitas kerja guru PAI, dengan pengawasan yang lebih intensif. Serta memberikan media pembelajaran yang lengkap agar guru PAI dapat lebih mudah melakukan proses pembelajaran, yang mana dapat mempermudah pemahaman siswa. Sehingga dapat menghasilkan lulusan yang bermutu dan juga dapat meningkatkan kualitas lembaga pendidikan.
2. Bagi guru Pendidikan Agama Islam diharapkan dapat meningkatkan kerja yang dapat dilakukan pribadi masing-masing tanpa harus menunggu kegiatan peningkatan mutu kerja dari kepala madrasah. Sehingga dapat melakukan proses pembelajaran secara maksimal.