

**MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENGEMBANGKAN PROGRAM ADIWIYATA (STUDI  
KASUS DI MADRASAH ALIAH KETERAMPILAN AL  
IRSYAD GAJAH DEMAK)**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S2)  
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh:**

**Ika Fitriani, S. Pd**

**NIM: MP-19014**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
**Yth. Rektor IAIN Kudus**  
**C.q. Direktur Pascasarjana**  
**di**  
**KUDUS**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara Ika Fitriani, NIM : MP-19014, dengan judul “Manajemen Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Program Adiwiyata (Studi Kasus di Madrasah Aliah Keterampilan Al Irsyad Gajah Demak)”. Pada Pascasarjana Bidang Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Pendidikan Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 14 Februari 2021

Pembimbing I

**Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I**  
**NIP. 195909121986031005**

Pembimbing II

**Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si**  
**NIP. 197811012005011002**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : **Ika Fitriani**  
 NIM : **MP-1914**  
 Program Studi : **Manajemen Pendidikan Islam**  
 Konsentrasi : **Pendidikan Agama Islam**  
 Judul Tesis : **“Manajemen Kepala Madrasah dalam Mengembangkan Program Adiwiyata (Studi Kasus di Madrasah Aliah Keterampilan Al Irsyad Gajah Demak”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**15 Maret 2022**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 23 Maret 2022

- |   |                                |  |
|---|--------------------------------|--|
| 1. Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag.<br>NIP. 196704041998031001         | (Ketua Sidang/<br>Penguji I)   |    |
| 2. Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si.<br>NIP. 197901122003122002 | (Penguji II)                   |   |
| 3. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I.<br>NIP. 195909121986031005       | (Penguji III/<br>Pembimbing I) |  |
| 4. Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.<br>NIP. 197811012005011002  | (Pembimbing<br>II)             |  |
| 5. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I.<br>NIP. 198602262015032007  | (Sekretaris<br>Sidang)         |  |



Mengetahui

Direktor Pascasarjana IAIN Kudus

**Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.**  
 NIP. 197602252003121002

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Ika Fitriani MP-19014 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 25 Februari 2021  
Penulis,



**Ika Fitriani, S.Pd**  
**NIM :MP-1901**

## MOTTO

وَلَا تُفْسِدُوا فِي الْأَرْضِ بَعْدَ إِصْلَاحِهَا وَادْعُوهُ خَوْفًا وَطَمَعًا إِنَّ رَحْمَتَ اللَّهِ

قَرِيبٌ مِّنَ الْمُحْسِنِينَ ﴿٥٦﴾

Artinya: “Dan janganlah kamu membuat kerusakan di muka bumi, sesudah (Allah) memperbaikinya dan berdoalah kepada-Nya dengan rasa takut (tidak akan diterima) dan harapan (akan dikabulkan). Sesungguhnya rahmat Allah amat dekat kepada orang-orang yang berbuat baik”. (QS. Al-A'raf: 56)



## PERSEMBAHAN

Untaian kata takkan mampu melukiskan kebahagiaan atas segala Rahmat, Hidayah, serta Karunia-Mu hingga tersusun karya ini. Dengan segala kerendahan hati, karya ini ku persembahkan kepada:

Ibu dan Bapakku (Ibu Mas'ati dan Bapak Mat Sholih) yang mendidikku dan selalu mendo'akanku agar tercapai cita-citaku. Terima kasih yang tak terhingga atas ketulusan dan cinta yang murni yang sudah diberikan untuk ku.

Buat adikku Eva Himatul Ulya yang telah mewarnai indahnyanya hari-hariku dengan penuh kebersamaan.

Kepada Bapak Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I dan bapak Dr. M. Nur Ghufron, S. Ag., M.Si, selaku dosen pembimbing yang senantiasa memberikan ilmu, nasihat serta semangat selama proses bimbingan.

Bapak yayi (Alm. KH. Drs. Sa'ad Basyar), yang telah membimbing dan menuntun saya, dan mengajari ilmu-ilmu agama dengan penuh keikhlasan.

Gus Nasih (bapak KH. Sa'adduddin an-Nasih, Lc., M.Pd.I) beserta keluarga yang telah sudi meng gulowentah saya selama di pondok.

Ibu nyai Hj. Istiqomah S.Pd.I yang telah sabar dan ikhlas memberikan ilmu keagamaan serta ilmu perjuangan hidup di masyarakat.

Ibu nyai Hj. Zulaikhah beserta keluarga yang telah membimbing, menuntun, dan mengajari saya ilmu agama dengan ikhlas.

Guru-guruku dari SD, Madin, MTs. dan MA. Nu Demak, yang telah sabar mendidikku sehingga bisa sampai seperti ini.

Dr. Salma Munawaroh M.Pd.I, yang telah membimbing saya untuk menyelesaikan tesis ini.

Teman-temanku, bunda-bunda serta ustadz ustadzah KBIT. RA. TPQ Fadlolusy Syukriyyah yang menjadi inspirasi saya untuk menyelesaikan tesis ini.

Sahabatku (Mbak Zain, Mbak Dwi, mbak utami), yang selalu menjadi penyemangatku, selalu membantu dalam penyelesaian tesis ini.

Buat teman-teman seperjuanganku khususnya kelas MPI-A yang selalu memotivasi serta memberi warna dalam hari-hariku.

Buat teman-temanku santri Darul Ulum, El-fath El Islami, Al-Istiqomah, dan Fadlolusy Syukriyyah yang mewarnai hidupku serta memberikan banyak pelajaran hidup.

Yang terakhir untuk semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang selalu memberikan dukungan dan semangat untukku.

Semoga amal dan perbuatan mereka mendapat balasan pahala yang setimpal dari Allah SWT, Aamiin.....



### PEDOMAN TRANSLITERASI

Fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dengan huruf dan tanda sekaligus. Dibawah ini daftar huruf Arab dan transliterasinya dengan huruf latin:

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/i	ا	Tanda tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	...	A/a
ث	Ş/ş	ض	D/d	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع	'A/'a	ء	A'/a'	بَ	Bā
د	D/d	ع	A'/a'	ء	A/a	بِ	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	ي	Bū
ر	R/r	ف	F/f	a		Yā' ni bah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أ ب	Abb	ف ل ك ي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	ر ب	Rab	ع ا ل م ي	'āلامي
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ايل		Vokal Lengkap	
ق ر ع	qara'a	ايليفرُيوعَ	alfurū'	ايلي ق مَر	al-qamar	غ ي ي ي	air
ق ر	qara'a	ايل ق ضاءَ	alqaḍā'	ايلشيمسُ	alsyams	شبي ي	ai'un



Kata Majemuk dirangkai		Kata majemuk dipisah		ā' Marbūṭah	
جَ أَنْ أَلِ بَيْنَ	amālu n	جَ أَنْ أَلِ بَيْنَ	amāl al n	سَاءَ عَةَ	Sā'ah



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil alamiin. Puji syukur kehadirat Allah Robbul Izzati, atas limpahan rahmat nikmat taufiq hidayah serta inayah-Nya. Sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas tesis guna memenuhi syarat dalam menempuh Magister (S2) dalam Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Program Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus dengan judul: “MANAJEMEN KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN PROGRAM ADIWIYATA (STUDI KASUS DI MADRASAH ALIAH KETERAMPILAN AL IRSYAD GAJAH DEMAK)”. Sholawat ma“assalam semoga tercurahkan kepada Baginda Nabiyullah Agung Muhammad SAW. beserta keluarga dan para sahabat, serta semua orang yang selalu menghidupkan sunnahnya dan kelak kita semua mendapatkan syafa“atnya.

Dalam penelitian tesis ini, peneliti mendapatkan bimbingan dan saran dari berbagai pihak sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan, maka untuk itu peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M. Ag., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si., selaku Direktur Program Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M. Pd. I., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Pascasarjana IAIN Kudus, yang selalu memberikan bimbingan dan motivasi dalam menyelesaikan penulisan penelitian tesis.
4. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I selaku selaku Dosen Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan dan motivasi serta meluangkan waktu untuk penulisan penelitian tesis.
5. Dr. M. Nur Ghufron, S. Ag., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan dan motivasi serta meluangkan waktu untuk penulisan penelitian tesis.
6. Seluruh Dosen Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
7. Hj. Amma Khabibah, S.Ag selaku kepala madrasah MA. Keterampilan Al Irsyad Gajah Demak yang sudah berkenan memberikan izin penelitian.

8. Semua Ustadz Ustadzah MA. Keterampilan Al Irsyad Gajah Demak yang telah membantu untuk bersedia menjadi narasumber serta memberikan berbagai informasi yang berguna bagi penulisan tesis ini.
9. Ibuku tercinta Mas'ati dan bapak ku Mat Sholiq yang senantiasa memberikan *suport* dalam penulisan tesis ini.
10. Teman sekaligus guru bagiku Dr. Salma Munawaroh, M.Pd.I yang sudah mengarahkan dalam penulisan tesis ini.
11. Sahabatku Zainur Rohmah, S.Pd yang selalu membantu dan memberikan masukan dalam penulisan tesis ini.
12. Sahabat seperjuangan Dwi Handayani, S.Pd, Utami Nur Azizah, M.Pd serta keluarga MPI A, keluarga konsentrasi PAI serta seluruh angkatan 2019 Pascasarjana IAIN Kudus, yang tak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam penulisan tesis ini.

Tiada kata yang pantas kami haturkan, melainkan teriring ucapan *jazakumullahu khoiron katsiiron wa jaza kumulahu ahsanal jazaa*. Semoga Allah SWT. selalu melimpahkan kebahagiaan dan kebaikan. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Penulis berharap, tesis ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya. Amiin.

Kudus, 25 Februari 2022  
Penulis

**Ika Fitriani**  
**NIM. MP-19014**