

**OPTIMALISASI PENGAWASAN KEPALA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN PROSES
PEMBELAJARAN PADA MASA PANDEMI COVID-19
DI SDN SIDOKERTO 01 PATI**



TESIS

**Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
Bidang Ilmu Pendidikan Agama Islam (M.Pd.)**

Oleh:

**Maulidya Hifdzatur Rifsanjeni
NIM. MP-19055**

**PASCA SARJANA PROGRAM STUDI
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER (S2)
Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Faks.(0291) 441613
Email:ppsstainkudus@gmail.com;pascasarjana@stainkudus.ac.id
Website: kudus.iain@gmail.com

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Nama : Maulidya Hifdzatur Rifsanjani
NIM : MP-19055
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul : **Optimalisasi Pengawasan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Proses Pembelajaran Pada Masa Pandemi Covid-19 Di SDN Sidokerto 01 Pati**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 17 Desember 2021 sampai dengan 12 Agustus 2022 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses Munaqosyah.

Hormat kami,
Dosen Pembimbing I


Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001

Kudus, 12 Agustus 2022

Dosen Pembimbing II


Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag.
NIP. 196702132000031001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCA SARJANA

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322

Telp: (0291)432677 Fax : 441613, 438818

Email : pascasarjana@stainkudus.ac.id Website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Nama : Maulidya Hifdzatur Rifsanjani
 NIM : MP-19055
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam
 Judul Tesis : **“Optimalisasi Pengawasan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Proses Pembelajaran Pada Masa Pandemi Covid-19 Di SDN Sidokerto 01 Pati”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

26 Agustus 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 01 September 2022

- | | | | | |
|----|--|---------------------------------|---|--|
| 1. | Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag.,M.Pd.
NIP. 197706082003121001 | (Ketua Sidang/
Penguji I) | : | |
| 2. | Dr. Fifi Nofiaturrmah, M.Pd.I
NIP. 198602262015032007 | (Penguji II) | : | |
| 3. | Dr. Adri Efferi, M.Ag.
NIP. 197503182000031001 | (Penguji III /
Pembimbing I) | : | |
| 4. | Dr. Solikhul Hadi, M.Ag.
NIP. 196702132000031001 | (Pembimbing II) | : | |
| 5. | Dr. Abdul Mutholib, S.Ag., M.Pd..
NIP. 197402201999031003 | (Sekertaris Sidang) | : | |



Mengetahui,
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. Adri Efferi, M.Ag.
 NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Maulidya Hifdzatur Rifsanjani NIM MP-19055 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 12 Agustus 2022

Yang Menyatakan,



(Maulidya Hifdzatur Rifsanjani)

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ
 أَنْشُرُوا فَأَنْشُرُوا يَرْفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا
 تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

Artinya : Wahai orang-orang yang beriman! Apabila dikatakan kepadamu, “Berilah kelapangan di dalam majelis-majelis,” maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan, “Berdirilah kamu,” maka berdirilah, niscaya Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Dan Allah Mahateliti apa yang kamu kerjakan. (QS. Al-Mujadalah:11)¹



¹ Al Qur'an, Surah Al- Mujadalah Ayat 11. 2017. Jakarta: almahira, cet; 3. 542

PERSEMBAHAN

Ku persembahkan karya pertama penulis kepada :

1. Suami “Fadlil Salim”
2. Putraku tercinta “Ghulam Alim Halim Alfadlil”,
3. Papa dan mama juga semua keluarga dan kerabat yang Semoga Allah memberikan rahmat dan karunia-Nya dan senantiasa memberikan keberkahan bagi kita semua.



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Shalawat serta salam semoga tetap Allah limpahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga serta sahabat-sahabat beliau dan juga melimpah kepada umat Islam seluruhnya.

Tesis yang berjudul **“Optimalisasi Pengawasan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Proses Pembelajaran Pada Masa Pandemi Covid-19 Di SDN Sidokerto 01 Pati”** ini telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Strata 2 (S2) Bidang Ilmu Pendidikan Agama Islam (M.Pd.) Pascasarjana IAIN Kudus.

Dalam menyusun tesis ini, penulis banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasi. Untuk itu, penulis menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya dan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus sekaligus Dosen Pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi MPI Pascasarjana IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan tesis ini.
4. Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag., selaku dosen pembimbing 2 yang juga telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan juga pikirannya untuk selalu memberikan bimbingan, masukan dan arahan dalam penyusunan tesis ini.
5. H. Nur Said, S.Ag. M.A., M. Ag., selaku Kepala Unit Perpustakaan IAIN Kudus beserta segenap karyawannya yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang penulis perlukan dalam penyusunan tesis ini dengan sangat baik.
6. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah memberikan motivasi belajar dan membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan tesis ini.

7. Ibu Riyati,S.Pd.SD selaku kepala sekolah SDN Sidokerto 01 Pati yang berkenan memberikan izin dan layanan data yang diperlukan dalam membantu kelancaran tesis ini.
8. Semua guru dan staf TU SDN Sidokerto 01 Pati yang telah membantu mempermudah dalam penyelesaian tesis ini.
9. Teman-teman seperjuangan prodi MPI 2019 terkhusus untuk MPI D yang selalu mengisi hari-hariku serta kisah yang tak terlupakan selama di bangku kuliah.
10. Semua sahabatku yang tak henti-hentinya memberikan semangat dan dukungan. Memori bersama kalian adalah pesona terindah yang tak kan hilang dari ingatan.
11. Segenap pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga apa yang telah penulis terima dari bimbingan dan masukannya dapat memberi manfaat khususnya bagi penulis. Selanjutnya penulis tidak dapat membalasnya kecuali ucapan terimakasih, semoga Allah membalas dengan rahmat-Nya. Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh mencapai kesempurnaan. Karena itu, kritik dan saran konstruktif dari siapapun diharapkan untuk dapat terus memperbaiki dan melengkapi tesis ini sekaligus menjadi pelajaran untuk pembuatan karya lainnya oleh penulis. Sebagai makhluk yang penuh kekhilafan, apabila banyak kesalahan dan kekurangan, dengan sepenuh hati penulis mohon agar dimaafkan.

Namun demikian, pemikiran penulis yang tertuang dalam lembar demi lembar tulisan ini diharapkan memberi berkah dan manfaat khususnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

Aamiin...

Pati, 10 Agustus 2022

Penulis,

Maulidya Hifdzatur Rifsanjani

NIM. MP-19055