

**STRATEGI *ACCOUNT OFFICER* DALAM MENYELESAIKAN  
DAN MEMINIMALKAN PEMBIAYAAN BERMASALAH  
DENGAN PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH (Studi Kasus  
BPR Syariah Artha Mas Abadi Pati)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

**Oleh:  
Abdillah Ulya  
NIM 1720510028**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291)  
432677 Fax 441613

Email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id) Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Abdillah Ulya  
NIM : 1720510028  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Program Studi : Perbankan Syariah  
Judul : Strategi *Account Officer* dalam Menyelesaikan dan Meminimalkan Pembiayaan Bermasalah dengan Perspektif Manajemen Syariah (Studi Kasus BPR Artha Mas Abadi Pati).

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 10 November 2021 sampai dengan 06 Januari 2022 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 23 Februari 2022

Pembimbing,

**Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag, M.Hum**  
**NIP 197507202003121003**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bac Kotak Pos 51  
Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com),  
website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi Saudara :

**Nama** : Abdillah Ulya  
**NIM** : 1720510028  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Prodi** : Perbankan Syariah  
**Judul** : Strategi Account Officer Dalam Menyelesaikan Dan Meminimalkan Pembiayaan Bermasalah Dengan Perspektif Manajemen Syariah (Studi Kasus BPR Syariah Artha Mas Abadi Pati)

Telah diujikan pada **11 Maret 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>H. Shobirin, M. Ag.</b> NIP. 197203092000031003 Ketua/Penguji I	22-03/2022	
<b>M. Arif Hakim, M. Ag.</b> NIP. 197901072005011006 Ketua/Penguji II	24-03/2022	
<b>Danang Kurniawan, S.E., M.M.</b> NIP. 198904151036042016 Sekretaris/Penguji III	01-04/2022	
<b>Dr. Ahmad Supriyadi, S Ag</b> <b>M.Hum</b> NIP. 197507202003121003 Dosen Pembimbing	05-04/2022	
<b>Dr. Supriyadi, MH</b> NIP. 197210201999031001 Dekan	24-03/2022	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Abdillah Ulya**, NIM **1720510028**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran terhadap pernyataan ini.

Pati, 23 Februari 2022

Yang Membuat Pernyataan



**Abdillah Ulya**  
**1720510028**

## MOTTO

وَلْيَكْتُبْ بَيْنَكُمْ كَاتِبٌ بِالْعَدْلِ وَلَا يَأْبَ كَاتِبٌ أَنْ يَكْتُبَ كَمَا عَلَّمَهُ اللَّهُ

**Artinya : “ Dan hendaklah seorang penulis di antara kamu menuliskannya dengan benar, janganlah penulis menolak untuk menuliskannya sebagaimana Allah telah mengajarkan kepadanya.”<sup>1</sup>  
(Qs. Al-Baqarah : 282)**



---

<sup>1</sup> Al-Qur'an, al-Baqarah ayat 282, *Al-Qur'an dan Terjemahannya* (Jakarta: Departemen Agama RI, Yayasan Penerjemah dan Penerbit Alquran, 2001), 48.



## PERSEMBAHAN

Puji syukur alhamdulillah atas rahmat yang telah diberikan oleh Allah SWT, kupersembahkan karya kecilku ini untuk:

1. Allah SWT yang telah memberikan jalan kemudahan dalam menghadapi semua rintangan dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tuaku tercinta (Bapak Narto dan Ibu Juwartini) yang sudah meluangkan waktu, memberikan pengorbanan yang sangat luar biasa, semangat, motivasi, perhatian, kasih sayang, serta doa-doa yang selalu ditujukan untuk saya untuk tetap melangkah dan mengapai cita-cita yang diharapkan serta selalu membimbing saya untuk menyelesaikan skripsi.
3. Bapak Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag, M.Hum selaku Dosen Pembimbing yang selalu mengingatkan dan memberikan semangat dalam bimbingan serta telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran untuk membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Lukman dan Anis adik-adikku yang selalu memberikan perhatian, dukungan dan doa yang sapat membuat saya mampu untuk menyelesaikan skripsi.
5. Eka Putri Amalia orang yang paling sabar, baik yang pernah saya temui, selalu memberikan dukungan dalam menyelesaikan proses skripsi ini, yang tidak pernah lelah mengingatkan dan meluangkan waktunya.
6. Bapak Muh. Nur Hadi dan Edi Sulistyono yang telah meluangkan waktu untuk penelitian dalam penyusunan skripsi saya serta semua karyawan BPR Syariah Artha Mas Abadi Pati yang memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Sahabat seperjuanganku (Abdul, Funi, Aji) dari semester awal hingga sekarang yang selalu berjuang bersama menyemangati satu sama lain dan selalu memberikan motivasi untuk mengerjakan skripsi.
8. Teman seperjuangan PS-A angkatan 2017 yang saya sayangi dan saya banggakan.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan segala rahmat, nikmat taufiq serta hidayah-Nya sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi meskipun masih banyak kekurangan. Semoga adanya skripsi ini dapat memberikan manfaat.

Sholawat serta salam tidak lupa kita haturkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW yang telah membawa dan menuntun kita dari zaman jahiliyah menuju zaman islamiyah. Dan semoga mendapatkan syafaatnya kelak di hari kiamat nanti. Berkat rahmat dan nikmat-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi guna memenuhi syarat tercapainya gelar Sarjan Strata 1 (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Perbankan Syariah di Institut Agama Islam Negeri Kudus dengan judul skripsi “ **Strategi Account Officer dalam Menyelesaikan dan Meminimalkan Pembiayaan Bermasalah dengan Perspektif Manajemen Syariah (Studi Kasus BPR Syariah Artha Mas Abadu Pati)**”.

Dalam menyusun skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan persetujuan penulisan skripsi ini.
3. Kharis Fadhullah Hana, M.E selaku Kaprodi Perbankan Syariah yang telah memberikan informasi dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag, M.Hum selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Anis Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dalam layanan perpustakaan dengan baik sesuai yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap dosen dan staff pengajar di Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membekali berbagai ilmu dan pengetahuan sehingga penulis mamou menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak dan ibu dosen serta staff di Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah membantu penelitian skripsi ini.

8. Keluargaku yang selalu mensupport, memotivasi, dan meluangkan waktu serta memberikan doa.
9. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, semua kritikan dan saran yang membangun sangat diharapkan oleh penulis. Penulis berharap semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan bagi para pembaca

Kudus, 23 Februari 2022  
Penulis



Abdillah Ulya  
1720510028

