

**ANALISIS PEMANFAATAN DANA DESA DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN KEMANDIRIAN DESA  
(Studi Kasus di Desa Ngelo Kecamatan Margomulyo  
Kabupaten Bojonegoro)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
dalam Ilmu Ekonomi Syari'ah

Disusun Oleh:

**RIYANO MALIK AL HAQI**

**NIM: 1520210209**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTASEKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677,  
Faks 441613

Email febiiainkudus@gmail.com Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama/NIM : Riyano Malik Al Haqi/1520210209

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

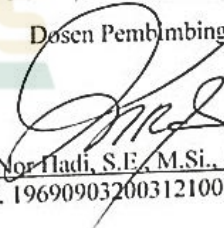
Program Studi : Ekonomi Syari'ah

Judul : DANA DESA : PERAN DANA DESA UNTUK  
KEMANDIRIAN DESA (Studi Kasus di Desa Ngelo Kecamatan  
Margomulyo Kabupaten Bojonegoro)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 04 Juli 2021/ 28 Agustus 2021 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 23 Februari 2022

Dosen Pembimbing

  
Dr. Nor Hadi, S.E./M.Si., Akt., CA.  
NIP. 196909032003121001



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.  
(0291)432677, Faks 441613 Email febiiainkudus@gmail.com  
Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

**Nama** : Riyano Malik Al Haqi  
**NIM** : 1520210209  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Program Studi** : Ekonomi Syariah  
**Judul** : ANALISIS PEMANFAATAN DANA DESA DALAM UPAYA MENINGKATKAN KEMANDIRIAN DESA (Studi Kasus di Desa Ngelo Kecamatan Margomulyo Kabupaten Bojonegoro)

Telah diujikan pada 30 Maret 2022 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D.</b> NIP. 197310282002121002 Ketua/ Penguji I	05 April 2022	
<b>Jaenal Arifin, M.Ag.</b> NIP. 197402072007011026 Penguji II	05 April 2022	
<b>Ridwan, M.E.</b> NIP. 198302041005012020 Sekretaris/Penguji III	05 April 2022	
<b>Dr. Nor Hadi, S.E., M.Si., Akt. CA</b> NIP. 196909032003121001 Dosen Pembimbing I	05 April 2022	
<b>Suparwi, S.Pd. I., M.M.</b> NIP. 198809031033042016 Dosen Pembimbing II	05 April 2022	
<b>Dr. Supriyadi, S.H., M.H</b> NIP. 197210201999031001 Dekan FEBI	06 April 2022	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Riyano Malik Al Haqi, NIM 1520210209 menyatakan dengan sepuh hati sesungguhnya bahwa skripsi ini :


1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 18 Februari 2022

Yang Menyatakan,



  
**Rivano Malik Al Haqi**  
**NIM. 1520210209**

## MOTTO

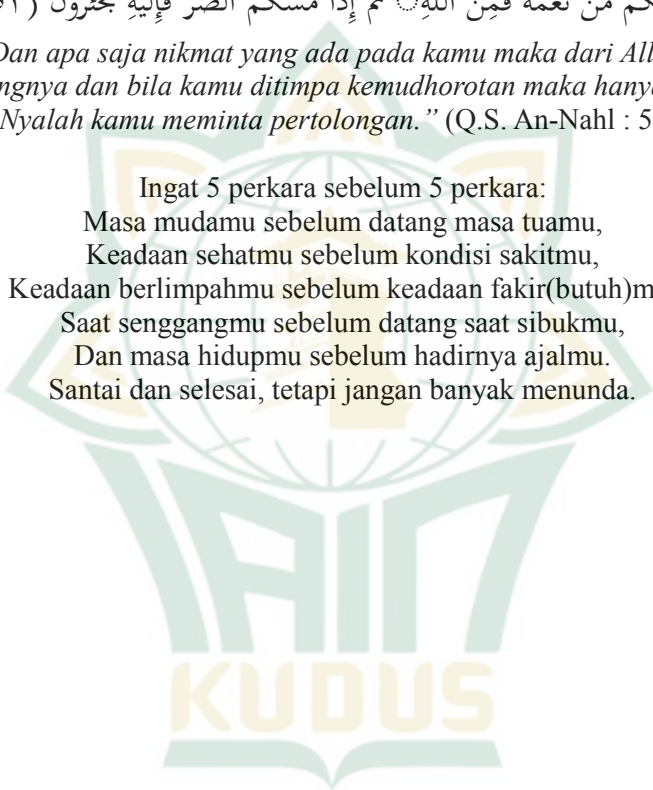
سَلِّمْ عَلَيْكُمْ بِمَا صَبَرْتُمْ فَبِعَمِّ عُقْبَى الدَّارِ (٢٤)

“Salam sejahtera karena kesabaran kamu, maka alangkah baiknya tempat kesudahan itu.” (Q.S. Ar-Rad : 24)<sup>1</sup>

وَمَا بِكُمْ مِّنْ نِّعْمَةٍ فَمِنَ اللَّهِ ۗ ثُمَّ إِذَا مَسَّكُمُ الضُّرُّ فَإِلَيْهِ تَجْتَرُونَ (٥٣)

“Dan apa saja nikmat yang ada pada kamu maka dari Allahlah datangnya dan bila kamu ditimpa kemudhorotan maka hanya pada-Nyalah kamu meminta pertolongan.” (Q.S. An-Nahl : 53)<sup>2</sup>

Ingat 5 perkara sebelum 5 perkara:  
 Masa mudamu sebelum datang masa tuamu,  
 Keadaan sehatmu sebelum kondisi sakitmu,  
 Keadaan berlimpahmu sebelum keadaan fakir(butuh)mu,  
 Saat senggangmu sebelum datang saat sibukmu,  
 Dan masa hidupmu sebelum hadirnya ajalmu.  
 Santai dan selesai, tetapi jangan banyak menunda.



<sup>1</sup> Menara Kudus, *Al-Qur'an Al-Kariim dan Terjemah Bahasa Indonesia*, (Kudus: Menara Kudus, 2006), hlm. 252.

<sup>2</sup> Menara Kudus, *Al-Qur'an Al-Kariim dan Terjemah Bahasa Indonesia*, (Kudus: Menara Kudus, 2006), hlm. 272.

## PERSEMBAHAN

Dengan penuh perjuangan diiringi doa dan disertai kesabaran, kupersembahkan karya sederhanaku ini, kepada:

1. Kedua orang tuaku, Bapak Wariyono dan Ibu Sri Sumarsih, terima kasih atas cinta dan kasih sayang yang selalu diberikan, tidak pernah lelah untuk selalu mendo'akan, memberikan dukungan, bimbingan, dan selalu memberi inspirasi dalam setiap langkah di kehidupan ini.
2. Adik-adikku Efriyano Malik Al Qodri, Qoriyana Al Malikunnisa, dan Qodriyana Al Malikul Khotmila yang menyemangati dan mendoakan mas tercintanya hingga menuju puncak kelulusan ini.
3. Masyayikh Pondok Pesantren An-Nur Sumber Hadipolo Kudus Abah Miftahul Munir, Abah Abdul Jalil, Abah Ahmadi, Abah Asrori, dan Simbah K.H. Jufri beserta Keluarga Ndalem yang selalu membimbing dan menuntun dengan nasihat-nasihat dan pengetahuan-pengetahuan agama yang sangat berharga untuk mengarungi bahtera hidup di dunia.
4. Seluruh Dosen Syari'ah IAIN Kudus yang senantiasa membimbing dan memberikan pengetahuan.
5. Seluruh masyarakat Desa Ngelo, terkhusus kepada Kepala Desa Ngelo dan Pegawai Pemerintahan Desa Ngelo yang telah meluangkan waktunya untuk penelitian ini.
6. Rekan-rekan di Pondok Pesantren An-Nur Sumber Hadipolo Jekulo Kudus yang memberi semangat dalam penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan bantuannya mulai dari pelaksanaan hingga penyusunan skripsi.

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Konsonan Tunggal					Vokal		
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ	A/a
ث	S{/s}	ض	D{/d}	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ	U/u
ح	H/h	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z{/z}	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكِي	fulakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالِمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قُرْعَ	qara'a	الْقُرْعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَاءَ	qara'a	الْقِضَاءُ	al-qad/a>'	السَّمْسُ	al-syams	سَيَّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>{ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>huddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga dalam kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“DANA DESA : PERAN DANA DESA UNTUK KEMANDIRIAN DESA (Studi Kasus di Desa Ngelo Kecamatan Margomulyo Kabupaten Bojonegoro)”** disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) dalam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syari’ah pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Penyusunan skripsi ini, peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu peneliti menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam pada IAIN Kudus.
3. Surepno M.Si., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syari’ah pada IAIN Kudus.
4. Dr. Nor Hadi, S.E., M.Si., Akt., CA., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Suparwi, S.Pd.I., M.M., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Bapak Tri Maryono selaku Kepala Desa Ngelo dan Para Pegawai Pemerintahan Desa Ngelo yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di Desa Ngelo Kecamatan Margomulyo Kabupaten Bojonegoro.
9. Bapak dan Ibuk, adik-adik dan saudara-saudara serta sahabat-sahabat terbaikku yang selama ini sudah memberi semangat dan motivasi belajar dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman-temanku seperjuangan yang sama-sama memberikan motivasi dan semangat kebersamaan dalam menyelesaikan skripsi ini.



11. Seluruh pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan bantuannya mulai dari pelaksanaan hingga penyusunan skripsi.

Akhirnya, peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya. Karena itu, kritik yang membangun dari pihak manapun diharapkan menjadi penyambung sapa yang dapat mengisi kekurangan tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan inipun juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 18 Februari 2022  
Yang Menyatakan,

**Rivano Malik Al Haqi**  
**NIM. 1520210209**

