

**UPAYA MENINGKATKAN PENGHIMPUNAN DANA  
ZAKAT INFAQ SHADAQAH MELALUI GERAKAN  
CINTA ZAKAT PADA ASN DI BAZNAS  
KABUPATEN KUDUS**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu  
Syarat Penyelesaian Tugas Akhir  
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf**

Oleh:

**ALFINA RISKI**  
**NIM 1820410029**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51 Kudus 59322, Telepon (0291) 432677 Fax.  
(0291) 441613 Email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id) Website: <http://febi.iainkudus.ac.id>

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi

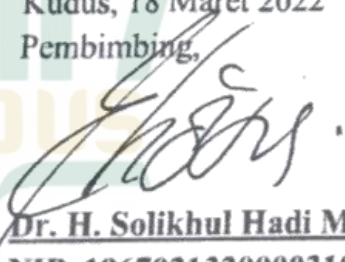
Saudara:

Nama : Alfina Riski  
NIM : 1820410029  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Judul Skripsi : Upaya Meningkatkan Penghimpunan Dana Zakat  
Infaq Shadaqah Melalui Gerakan Cinta Zakat di  
BAZNAS Kabupaten Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 02 November 2021 sampai dengan 14 Maret 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 18 Maret 2022

Pembimbing,

  
**Dr. H. Solikhul Hadi M. Ag**  
**NIP. 196702132000031001**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus  
 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com).

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

**Nama** : Alfina Riski  
**NIM** : 1820410029  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Prodi** : Manajemen Zakat dan Wakaf  
**Judul** : Upaya Meningkatkan Penghimpunan Dana Zakat Infaq Shadaqah Melalui Gerakan Cinta Zakat Pada ASN Di BAZNAS Kabupaten Kudus

telah diujikan pada **01 April 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u><b>Dr. Siti Amarah, S.E., M.Si</b></u> NIP. 197405052003122002 Ketua/Penguji I	07 - 04 - 22	
<u><b>M. Arif Hakim, M. Ag</b></u> NIP. 197901072005011006 Ketua/Penguji II	07 - 04 - 22	
<u><b>Widi Savitri Andriasari, M.M</b></u> NIP. 1991111820190302017 Sekretaris/Penguji III	08 - 04 - 22	
<u><b>Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag</b></u> NIP. 196702132000031001 Dosen Pembimbing	07 - 04 - 22	
<u><b>Dr. Suprivadi S.H., M.H</b></u> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	07 - 04 - 22	

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Alfina Riski NIM. 1820410029** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 18 Maret 2022  
Yang Menyatakan,



**Alfina Riski**  
**NIM. 1820410029**

## MOTTO

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَارْكَعُوا مَعَ الرَّاكِعِينَ ﴿٤٣﴾

“Dan dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat dan ruku’lah beserta orang yang ruku’.”

(QS. Al Baqarah: 43)<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup>Departemen Agama RI, *Al-qur'an dan Terjemahan*, Yayasan Penyelenggara Penterjemahan Al-Quran (Jakarta: PT. Bumi Restu, 2007), 16.

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis mempersembahkan untuk orang-orang yang selalu mendampingi setiap langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Dalam menyusun skripsi ini penulis tidak mengerjakan sendiri, ada lebih pihak yang membantu dalam bentuk moril ataupun material. Atas selesainya penyusunan skripsi ini saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak dan Ibu tercinta, Bapak Yoyok Sunaryoko dan Ibu Masiah yang telah membimbing, mendidik dan menjadi teman keluh kesah dengan penuh kesabaran dan ketulusan dengan kasih sayang, pengorbanan dan doa yang selalu dihaturkan untuk saya sebagai penulis.
2. Dosen pembimbing saya, Bapak Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
3. Untuk BAZNAS RI dan Lembaga Beasiswa BAZNAS RI yang telah memberikan kesempatan kepada penulis yang menjadi bagian dari keluarga besar Lembaga Beasiswa BAZNAS RI dan bagian dari penerima Beasiswa Riset 2021.
4. Untuk BAZNAS Kabupaten Kudus yang selalu memberikan bantuan-bantuan kepada penulis.
5. Untuk Kakak saya, Alfin Ridzi yang selalu mendukung penulis baik secara moril maupun material
6. Untuk teman penulis termasuk Putri Dwi Inkasari, Dewi Nur Khayati yang selalu memberikan semangat, doa serta bantuan kepada penulis.
7. Untuk keluarga besar Manajemen Zakat dan Wakaf-A terimakasih atas kebersamaanya selama empat tahun ini walaupun sering daring.
8. Dan terakhir, seluruh keluarga besar IAIN Kudus.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ş/s	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	اِ..	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	عَ awal	‘A/‘a	ء akhir	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	عَ akhir	A’/a’	بَا awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَکِيَّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	اَلْمِيَّ	‘alamiy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعٌ	qara’ a	اَلْفُرُوعُ	al-furū’	اَلْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gai’ri
قَرَاءٌ	qara’ a	اَلْقَضَاءُ	al-qaḍā’	اَلشَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai’ un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta’ Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā’ah

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan nikmatnya atas karunianya kepada hamba-Nya. Shalawat serta salam tetap kami haturkan kepada Nabi Muhammad SAW atas syafaatnya di yaumul qiyamah. Dengan rahmat dan karunia-Nya, sehingga saya sebagai penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi saya yang berjudul “Upaya Meningkatkan Penghimpunan Dana Zakat, Infaq, Shadaqah Melalui Gerakan Cinta Zakat di BAZNAS Kabupaten. Kudus”.

Dalam proses penyelesaian tugas akhir skripsi, saya tidak lepas dari dukungan bimbingan dan bantuan baik dari pihak yang telah membantu saya sebagai penulis. Tak ada penghargaan yang saya berikan selain ucapan terimakasih sebesar-besarnya dari penulis kepada:

1. Dr. H. Mudzakir, M. Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M. H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus
3. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus
4. Dr. H. Solikhul Hadi, M. Ag selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus sekaligus dosen pembimbing skripsi.
5. Moh. Nurul Qomar, M. EI selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Institut Agama Islam Negeri Kudus
6. K.H Ma'ruf Sidiq., Lc selaku Wakil Ketua I Bidang Pengumpulan BAZNAS Kabupaten Kudus dan seluruh staf BAZNAS Kabupaten Kudus yang memberikan bantuan informasi untuk penelitian.
7. H. M. Ulin Nuha, Lc., M. Us. selaku Penyelenggara Zakat dan Wakaf Kantor Kemenag Kabupaten Kudus dan Hari Yulianti, S.E selaku Kepala Sub Bagian Keuangan Dinas P3AP2KB Kabupaten Kudus yang telah memberikan informasi dan bimbingan dalam penelitian tugas akhir skripsi ini.
8. Badan Amil Zakat Nasional RI dan Lembaga Beasiswa BAZNAS RI penulis mengucapkan terimakasih yang telah mendukung secara material dalam menyusun tugas akhir skripsi ini.
9. Seluruh dosen dan staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.



10. Anisa Listiana, M. Ag., selaku Kepala Perpustakaan dan seluruh staf Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus
11. Kedua orang tua penulis, Bapak Yoyok Sunaryoko dan Ibu Masiah yang luar biasa membimbing dan mendidik penulis sampai saat ini. Doa terbaik untuk kalian.
12. Teman-teman Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf-A, terimakasih atas kebersamaan dan kekeluargaannya.
13. Terakhir, seluruh pihak yang telah membantu kelancaran dalam menyusun tugas akhir skripsi ini.

Terimakasih atas segala bantuan baik dari moril maupun material yang telah diberikan kepada penulis. Semoga Allah SWT mengembalikan bantuan tersebut yang diberikan kepada penulis. Tidak ada kata sempurna, kesempurnaan hanya milik kepada Sang Pencipta. Apabila terdapat kesalahan baik sengaja maupun tidak sengaja untuk dikritik dan sarannya yang bersifat membangun. Harapan penulis untuk tugas akhir skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pembaca.

*Wassalamu'alaikum, Wr. Wb*

Kudus, 5 Maret 2022



**Alfina Riski**  
**NIM. 1820410029**