

**MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN DANA ZIS PADA  
MASA PANDEMI COVID – 19  
(Study Kasus: LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Kudus)**



**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Ilmu Ekonomi dan Bisnis / MZW

*Oleh :*

**WIJI PUPUT WIJAYANTI**  
**NIM. 1620410028**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT & WAKAF  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo Bae PO Box 51, Kudus 59322, Telp. (0291) 432677  
Faks (0291) 441613

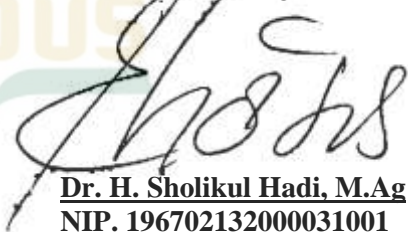
## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Wiji Puput Wijayanti  
NIM : 1620410028  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Perbankan Syari'ah  
Judul : Manajemen Pendayagunaan Dana Zis Pada Masa Pandemi Covid – 19 (Study Kasus: LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Kudus)

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak 17 Januari 2022 sampai 11 Februari 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 02 Maret 2022  
Dosen Pembimbing,



**Dr. H. Sholikul Hadi, M.Ag**  
**NIP. 196702132000031001**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.  
(0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus@gmail.com](mailto:febi@iainkudus@gmail.com), website:  
[www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : **Wiji Puput Wijayanti**  
NIM : **1620410028**  
Fakultas : **Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**  
Prodi : **Manajemen Zakat dan Wakaf**  
Judul : **Manajemen Pendayagunaan Dana ZIS Pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus: LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Kudus)**

telah diujikan pada **31 Maret 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b>Abdul Haris Naim, S.Ag.,M.H.</b> NIP. 197109071998021001 Ketua/Penguji I	08/04/22	
<b>Dr. H. Murtadho Ridwan, Lc.,M.A</b> NIP. 197606272009011006 Ketua/Penguji II	08/04/22	
<b>Iwan Fahri Cahyadi, SP.,M.M.</b> NIP. 197004281001042016 Sekretaris/Penguji III	08/04/22	
<b>Dr.H. Sholikul Hadi, M.Ag</b> NIP. 196702132000031001 Dosen Pembimbing	08/04/22	
<b>Dr. Supriyadi, M.H.</b> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Islam	08/04/22	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab saya Wiji Puput Wijayanti NIM 1620410028 menyatakan dengan sesungguhnya skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 31 Maret 2022  
Yang menyatakan



**Wiji Puput Wijayanti**  
**NIM.1620410028**

MOTTO

﴿ إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمَلِينَ عَلَيْهَا  
 وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبِهِمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ  
 وَأَبْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ ﴾

Artinya:

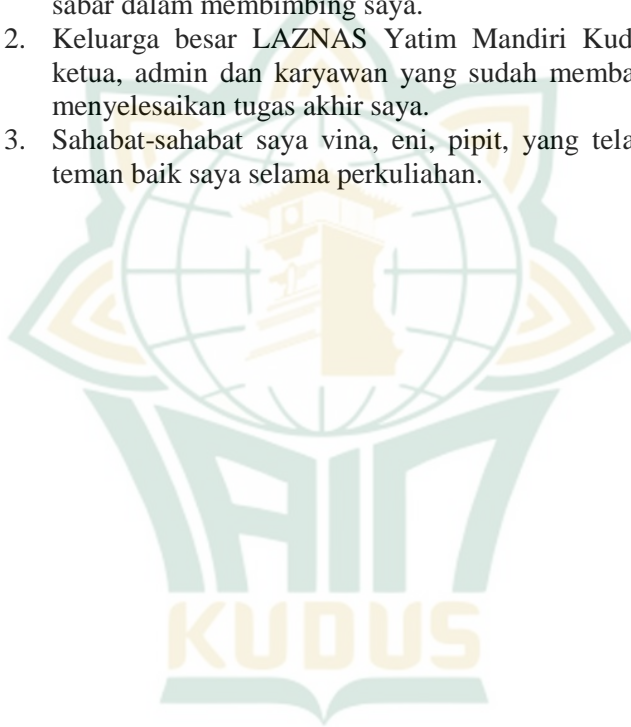
*“Sesungguhnya zakat-zakat itu, hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat, para mu'allaf yang dibujuk hatinya, untuk (memerdekakan) budak, orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk mereka yuang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah Maha Mengetahui lagi Maha Bijaksana.”*  
 (QS.At-Taubah ayat 60).<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Al-quran, at-taubah ayat 60, Alquran Terjemah dan Tafsir (Solo:Qomari,2014),196.

## PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, kesabaran dan rizki dalam menyelesaikan skripsi. Skripsi saya persembahkan kepada orang-orang yang saya sayangi:

1. Ibu saya (Sri Hartati) tercinta, yang selalu menjadi motivator dalam hidup saya dan terus mendo'akan saya dan sabar dalam membimbing saya.
2. Keluarga besar LAZNAS Yatim Mandiri Kudus, Bapak ketua, admin dan karyawan yang sudah membantu dalam menyelesaikan tugas akhir saya.
3. Sahabat-sahabat saya vina, eni, pipit, yang telah menjadi teman baik saya selama perkuliahan.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1.	ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak Dilambangkan
2.	ب	Ba'	B	Be
3.	ت	Ta'	T	Te
4.	ث	Tsa'	SI	Es (dengan titik di atas)
5.	ج	Jim	J	Je
6.	ح	Kha'	H{	Ha (dengan titik di bawah)
7.	خ	Kho'	Kh	Ka dan Ha
8.	د	Dal	D	De
9.	ذ	Dzal	Z	Zet
10.	ر	Ra'	R	Er
11.	ز	Za'	Z	Zet
12.	س	Sin	S	Es
13.	ش	Syin	Sy	Es dan Ye
14.	ص	Shad	S}	Es (dengan titik di bawah)
15.	ض	Dhad	D}	De (dengan titik di bawah)
16.	ط	Tha'	T}	Te (dengan titik di bawah)
17.	ظ	Zho'	Z}	Ze (dengan titik di bawah)
18.	ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
19.	غ	Ghain	G	Ge
20.	ف	Fa'	F	Ef
21.	ق	Qaf	Q	Qi
22.	ك	Kaf	K	Ka
23.	ل	Lam	L	'El
24.	م	Mim	M	'Em
25.	ن	Nun	N	'En
26.	و	Waw	W	We
27.	ه	Ha'	H	Ha
28.	ء	Hamzah	,	Apostrof
29.	ي	Ya'	Y	Ye

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi. Sholawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW. Pada kesempatan kali ini penulis dengan penuh syukur mempersembahkan skripsi dengan judul “Manajemen Pendayagunaan Dana ZIS Pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi kasus: LAZNAS Yatim Mandiri Kudus).” Dalam penyusunan skripsi hingga akhir, penulis mendapat berbagai bentuk bantuan, bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak. Atas kasih sayang yang diberikan tersebut, Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi tanpa hambatan apapun. Untuk itu dengan keikhlasan dan kerendahan hati penulis menyampaikan untaian kata sebagai bentuk ucapan terimakasih kepada:

1. Dr.H. Mundakir, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, SH.MH., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Moh. Nurul Qomar, M.El., selaku Ketua Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
4. Dr.H. Sholikul Hadi, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran guna memberi pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi.
5. Anisa Listiana, M,Ag. Selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus, yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
6. Para Dosen dan Staf Pengajar di IAIN Kudus, yang sudah membekali penulis dengan berbagai pengetahuan yang isyaAllah akan bermanfaat dalam kehidupan penulis khususnya dan orang lain pada umumnya.
7. Bapak Ari Prastyo, SH., selaku Ketua LAZNAS Yatim Mandiri Kudus yang telah memberikan izin dan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian di LAZNAS Yatim Mandiri Kudus.



8. Orang tua ibu saya tercinta, yang secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu baik moril maupun materil selama penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bisa konstruksi dari para pembaca sangat diharapkan diharapkan demi tercapainya suatu kesempurnaan dimasa mendatang. Namun demikian sekecil apapun makna yang tertulis di skripsi ini diharapkan ada manfaatnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya, Amin....

***Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh***

Kudus, 31 Maret 2022

Penulis,



**Wiji Puput Wijayanti**

**NIM.1620410028**