

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN MASJID DALAM
MENGEMBANGKAN SUMBER DAYA MANUSIA
(Studi Deskriptif di Masjid Jami At-Taqwa Loram Kulon)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Strata Satu (S1)
dalam Bidang Manajemen Dakwah**

**Oleh:
Elsa Artantia
NIM 1840310062**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322
Telepon (0291)43267

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudari:

Nama : Elsa Artantia
NIM : 1840310062
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah
Judul : **“Implementasi Manajemen Masjid Dalam Mengembangkan Sumber daya Manusia: Studi Deskriptif Di Masjid Jami At-Taqwa Loram Kulon”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 26 Oktober 2021 sampai dengan 31 Agustus 2022 dan disetujui untuk dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 20 September 2022

Pembimbing

H. Ahmad Shofi Muhyiddin. Lc., M.S.I
NIP: 198804302019031009



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
 Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322
 Telepon (0291)43267

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi
 saudara:

Nama : Elsa Artantia
 NIM : 1840310062
 Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
 Program Studi : Manajemen Dakwah
 Judul : **“Implementasi Manajemen Masjid Dalam Mengembangkan Sumber daya Manusia (Studi Deskriptif Di Masjid Jami At-Taqwa Loram Kulon)”**

Telah diujikan pada **SELASA 4 Oktober 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA | TANGGAL | TANDA TANGAN |
|--|----------------|--------------|
| <u>Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.</u> NIP. 197602252003121002 Penguji I | 10 - 10 - 2022 | |
| <u>Suciati, M.Pd.</u> NIP. 198609242015032007 Penguji II | 10 - 10 - 2022 | |
| <u>Dr. Ozi Setiadi, S.Sos., M.A., Pol.</u> NIP. 198701142019031006 Sekertaris Sidang | 10 - 10 - 2022 | |
| <u>H. Ahmad Shofi Muhyddin, Lc., M.S.I.</u> NIP. 198804302019031009 Dosen Pembimbing | 12 - 10 - 2022 | |
| <u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.S.I.</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam | 12 - 10 - 2022 | |



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab **Elsa Artantia NIM 1840310062** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apapun dikemudian hari apabila ditemukan ketidak sesuaian pernyataan saya ini.

Kudus, 20 September 2022

Yang menyatakan



Elsa Artantia
NIM 1840310062

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya.”

(QS. Al Baqarah 3: Ayat 286).¹



¹ Departemen Agama RI, *Al-Qur'an Tajwid dan Terjemahannya, mushab ar-rusydi Al-Qur'an Tajwid Pertama di Indonesia* (Jakarta: Kementerian Agama Islam, 2008), 72

PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur saya ucapkan Alhamdulillahirabbil'alamin kepada Allah SWT, karena berkat-Nya saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Peneliti mempersembahkan skripsi ini sebagai ucapan rasa hormat dan cinta kasih yang tulus kepada:

1. Keluarga tercinta terutama kedua orang tua peneliti Bapak Muhammad Nur Khalim dan Ibu Sri Purwanti yang telah memberikan dukungan serta doa yang tiada henti serta melimpahkan kasih sayang yang teramat dalam kepada anak-anaknya tercinta.
2. Adik peneliti tercinta Wafa Thufail yang selalu memberikan dukungan, kepada penulis, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

| Konsonan Tunggal | | | | | | Vokal | |
|-------------------------|--------------|---------------------|----------------------|-----------|----------|-----------------|-------------|
| ب | B/b | ش | Sy/sy | ل | L/l | ا | tanpa tanda |
| ت | T/t | ص | S{/s} | م | M/m | اَ.. | A/a |
| ث | S {/s | ض | D{/d} | ن | N/n | ...اِ | I/i |
| ج | J/j | ط | T{/t} | و | W/w | اُ.. | U/u |
| ح | H{/h} | ظ | Z{/z} | هـ | H/h | Ma>dd | |
| خ | KH/kh | عَ awal | 'A{/a | ء akhir | A{/a' | بَا | Ba> |
| د | D/d | ع akhir | A{/a' | ء awal | A/a | بِي | Bi> |
| ذ | Z{/z | غ | G/g | ي | Y/y | بُو | Bu> |
| ر | R/r | ف | F/f | Tasydi>d | | Ya>' nisbah | |
| ز | Z/z | ق | Q/q | أَبَّ | abb | فَلَکِيّ | falakiy |
| س | S/s | ك | K/k | رَبَّ | rabb | عَالَمِيّ | 'a>lam iy |
| 'Ain/Hamzah di Belakang | | 'Ain/Hamzah di-waqf | | اَلْ | | Vokal Rangkap | |
| قَرَع | qara'a | الْفُرُوعُ | al-furu>' | الْقَمَرُ | al-qamar | غَيْرِيّ | gairi> |
| قَرَأَ | qara'a | الْقَضَاءُ | al-qad}a>' | الشَّمْسُ | al-syams | سَيِّئ | syai'un |
| Kata Majemuk dirangkai | | | Kata Majemuk dipisah | | | Ta>' Marbu>t}ah | |
| جَمَالُ الدِّينِ | Jama>luddi>n | جَمَالُ الدِّينِ | Jama>l al-Di>n | | | سَاعَةٌ | sa>'ah |

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa memberikan rahamat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tak lupa penulis lantunkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, dengan harapan semoga penulis mendapatkan syafa'at-Nya di hari akhir nanti. Skripsi ini di buat dalam rangka memenuhi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis mendapatkan banyak dukungan banyak dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini penulis mendapat banyak dukungan dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, untuk itu penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si Selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin tentang penulisan skripsi ini.
2. Dr.Siti Malaiha Dewi S.Sos., M.Si Selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam yang telah memberikan arahan mengenai skripsi ini.
3. Nur Ahmad, S.Sos.I,M.Si Selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah yang telah memberi izin pembahasan skripsi ini.
4. H. Ahmad Shofi Muhyiddin, Lc., M.S.I Selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing, meluangkan waktu, dan memberikan arahan serta bimbingan dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. H. Nur said, S.ag., M.A., M.Ag. Selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam menyusun skripsi ini.
6. Segenap Dosen di IAIN Kudus yang telah membekali Ilmu Pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
7. Pengurus Masjid yang telah memberikan izin dalam melakukan penelitian, memberikan informasi serta data sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Bapak, Ibu, Keluarga saya yang memberikan dukungan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Eka Putri Kasmadi yang selalu memberikan semangat, informasi, arahan dan bantuan selama mengerjakan skripsi.
10. Risca Amelia Oktamelani dan Dhita Sulistya yang selalu memberikan semangat, serta yang sering mengantar ke kampus dan penelitian.

11. Teman-teman Kelas MD-B angkatan 2018 yang telah memberikan dukungan dan menemani saya dalam menempuh pendidikan di IAIN Kudus.
12. Kim Seokjin, suport sistem yang selalu mengembalikan mood saya ketika saya malas mengerjakan skripsi.
13. Semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
14. Dan untuk diri saya sendiri, terimakasih yang sudah menjadi pribadi yang kuat walau terkadang merasa rapuh, terimakasih sudah menyingkirkan rasa lelah dalam menghadapi berbagai hal selama menempuh pendidikan di IAIN Kudus, dan terimakasih untuk diri sendiri yang tetap berjuang sampai di tahap ini. Terimakasih tidak menyerah, berdamai dengan keadaan dan sudah bangkit walaupun baru ditahun ini.

Atas segala jasa dan jerih payah, bantuan dan do'a yang telah diberikan, penulis hanya mampu mengucapkan terimakasih dan hanya mampu membalas dengan do'a semoga Allah SWT membalas kebaikan dengan yang berlipat ganda.

Kudus, 20 September 2022

Penulis



Elsa Artantia

NIM. 1840310062