

**PENDISTRIBUSIAN ZAKAT PRODUKTIF MELALUI  
PROGRAM JEPARA MAKMUR DALAM  
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN  
MASYARAKAT  
(Studi Kasus di BAZNAS Jepara)**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (SI)  
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

**Oleh :**

**ASIH RIZXIATUL MUNAUWIROH  
NIM 1820410030**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id)  
website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama : Asih Rizxiatul Munawiroh  
NIM : 1820410030  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam  
Prodi : Manajemen Zakat Dan Wakaf  
Judul Skripsi : Penyaluran Zakat Produktif Melalui Program Jepara Makmur Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (Studi Kasus di BAZNAS Jepara)

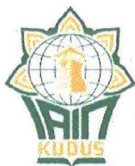
Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 2 November 2021 sampai dengan 25 Mei 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 25 Mei 2022

Pembimbing,



**Dr. H. Solikul Hadi, M. Ag**  
NIP. 196702132000031001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp.  
(0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febiainkudus@gmail.com](mailto:febiainkudus@gmail.com),

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

Nama : Asih Rizxiatul Munawiroh  
NIM : 1820410030  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf  
Judul : Pendistribusian Zakat Produktif Melalui Program  
Jepara Makmur Dalam Meningkatkan  
Perekonomian Masyarakat (Studi Kasus Di  
BAZNAS Jepara)

telah diujikan pada 13 Juni 2022 dan dinyatakan **LULUS**  
dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan  
Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. H. Zumrodi, M.Ag.</u></b> NIP. 196206081993031001 Ketua/Penguji I	23-06-22	
<b><u>Dr. H. Jaenal Arifin, M.Ag.</u></b> NIP. 197402072007011026 Ketua/Penguji II	23-06-22	
<b><u>Ridwan, ME.</u></b> NIP. 1970123019970310093 Sekretaris/Penguji III	23-06-22	
<b><u>Dr. H. Solikul Hadi, M. Ag</u></b> NIP. 196702132000031001 Dosen Pembimbing	23-06-22	
<b><u>Dr. Supriyadi, S.H, M.H.</u></b> NIP. 197210201999031001 Dekan FEBI	23-06-22	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya :

Nama : **Asih Rizxiatul munauwiroh**  
NIM : **1820410030**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 25 Mei 2022

Yang menyatakan,



**Asih Rizxiatul Munauwiroh**  
NIM. 1820410030

## MOTTO

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَارْكَعُوا مَعَ الرَّاكِعِينَ ﴿٤٣﴾

“Dan dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat dan ruku’lah beserta orang yang ruku’.”

(QS. Al Baqarah: 43)<sup>1</sup>



---

1 Quran Surah Al-Baqarah: 43”, QURAN KEMENAG, diakses pada 21 Mei 2022, <https://quran.kemenag.go.id/sura/2/43>

## PERSEMBAHAN

Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Peneliti secara khusus mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu. Peneliti banyak menerima bimbingan, bantuan dan petunjuk, serta dorongan dari berbagai pihak baik yang sifatnya moral maupun material. Pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT dengan segala rahmat dan karunia-Nya yang memberikan kekuatan dan kemudahan bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kepada Ayahanda Ali Magfurridlo dan Ibunda Sukarsih tercinta yang selama ini telah membantu peneliti dalam bentuk perhatian, kasih sayang, semangat serta do'a yang tidak henti-hentinya mengalir demi kelancaran dan kesuksesan peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Nenekku tercinta Legiyah dari Ibunda yang senantiasa langkahnya mendoakanku.
4. Kepada adik laki-laki Rif'an Rais Fabiano yang selalu memberi semangat dan dukungan kepada peneliti.
5. Kepada Bapak Dr. H. Sholikul Hadi, M.ag selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan, arahan, dorongan kepada peneliti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Kepada Saudara sepupu Defi Yustina, Feri Kustiowati dan Muhammad Tegar Romadhon yang selalu memberi semangat agar cepat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
7. Para guru dan dosenku yang telah mendidik, mengajar dan membimbingku selama ini tak akan terlupakan jasa-jasamu.
8. Teman-teman seperjuangan Angkatan 2018 terkhusus program studi MZW-A yang selalu mengulurkan tangan dalam kesulitan selama ini.
9. Kawan-kawan seperjuangan bimbingan yang selalu memberikan masukan atas kekuranganku dan memberikan semangat kepada peneliti.
10. Untuk sahabatku Armina Luthfiana, Resa Hanifa, dan Irma Ariyanti terimakasih telah menjadi sahabat yang baik untukku



yang selalu bersedia mendengar keluh kesahku dan mampu menghiburku dengan segala tingkah dan lakumu  
11. Dan terimakasih kepada IAIN Kudus yang sudah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat bagi saya.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S/s	م	M/m	آ	A/a
ث	S/s	ض	D/d	ن	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	أ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	هـ	H/h	Madd	
خ	KH/kh	ع	'A/'a	ء	A/'a	با	Ba
		awal		Akhir			
د	D/d	ع	'A/'a	ء	A/a	بي	Bi
		akhir		Awal			
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	اب	abb	فلكي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رب	Rabb	عالم	'alamiy
						ي	
'Ain/Hamzah Di belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قر	qara'a	الْفُرُو	al-furu'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِ	Gairi
ع		ع				ي	
قر	qara'a	القَضَء	al-qada'	السَّمْسُ	al-syams	شَيْءٍ	Syai'un
ء		اء					
Kata Majemuk dirangkai				Kata Majemuk Dipisah		Ta' Marbutah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamaluddin		جَمَالُ الدِّينِ		سَاعَةٌ Sa'ah	



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur, penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat, hidayah, dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini hingga akhir. Shalawat serta salam semoga tetap dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, para keluarga, para sahabat, dan para pengikut-pengikutnya. Berkat limpahan rahmat dan taufiq-Nya serta usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pendistribusian Zakat Produktif Melalui Program Jepara Makmur Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (Studi Kasus di BAZNAS Jepara)”**.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis mengucapkan atas rasa syukur dan terima kasih yang sebenar-benarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Mundzakir M. Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak Dr. Supriyadi, S.H., M. H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak Moh. Nurul Qomar, M. Ei selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf.
4. Bapak Dr. H. Sholikul Hadi, M.ag selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, serta saran dan mengarahkan tentang penulisan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen, karyawan, serta staf di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Anisa Listiana, M. Ag,. selaku Kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Ayahanda dan Ibunda tercinta yang senantiasa memberikan do'a, motivasi dan dukungan atas suksesnya penulis dalam menuntut ilmu.
8. BAZNAS Kabupaten Jepara yang telah memberikan izin atas penelitian sehingga terselesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT, membalas amal kebaikan mereka. Dalam penulisan skripsi ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin, namun manusia tidak luput dari kesalahan dan kekurangan. Untuk itu atas kritik dan saran sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Pada akhirnya hanya kepada Allah penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna nantinya, khususnya bagi penulis serta pembaca.

Jepara, 23 Mei 2022  
Peneliti

Asih Rizziatul Munauwiroh  
NIM **1820410030**

