

**POLA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DI MI NU
MATHOLI'UL HUDA BAKALANKRAPYAK KALIWUNGU
KUDUS**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
Dalam Bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)

Oleh:

**AISYA NUZULIA
NIM 1510310069**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH
IBTIDAIYAH
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU MADRASAH
IBTIDAIYYAH**

*Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp
(0291) 432677 Faksimile 441613*

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Aisya Nuzulia
NIM : 1510310069
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah
Judul : Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kompetensi Guru di MI NU Matholi'ul Huda Bakalankrapyak Kaliwungu Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan sejak **19 Maret 2019** sampai dengan **25 Maret 2022** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 28 Maret 2022
Pembimbing,



Dr. Abu Choir, MA
NIP. 197705172003121002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
 Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus
 59322 Telp. (0291) 432677 Faks.(0291)441613

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudari:

Nama/NIM : Aisyah Nuzulia / NIM. 1510310069

Fakultas/Prodi : Tarbyah / PGMI

Judul : Pola Kepemimpinan Kepala Madrasah di MI NU Matholi'ul Huda Bakalankrapyak Kaliwungu Kudus

Telah diujikan pada 27 Mei 2022 dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana:

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Mohammad Dzofir, M.Ag.</u> NIP. 197311011999031004 Ketua Sidang /Penguji I	10/6/2022	
<u>Dr. H. Husni Mubarak, M.Pd.I.</u> NIP. 198907201037042016 Penguji II	14/6/2022	
<u>Suci Herwani, M.Pd.</u> NIP. 19870710202012201 Sekretaris Sidang	14/6/2022	
<u>Dr. Abu Choir, M.A.</u> NIP. 1970517200312102 Dosen Pembimbing	16/6/2022	
<u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	16/6/2022	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Aisya Nuzulia** NIM **1510310069** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 25 Maret 2022

Yang menyatakan,



Aisya Nuzulia
NIM : 1510310069

MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

Artinya : “Sebaik-baik manusia adalah orang yang paling bermanfaat bagi manusia.” (HR. Thabrani dan Daruquthni).



PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan ridho-Nya yang telah menuntun hamba-Nya sehingga tugas akhir skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Karya ini penulis persembahkan untuk:

1. Allah SWT, karena atas izin dan karunia-Nyalah karya ini dapat dibuat dan diselesaikan dengan baik.
2. Salam sayang untuk Bapak Sumakhin dan Ibu Muzazanah tercinta, yang selalu memberikan cinta, kasih sayang, dan perhatian yang terus mengalir tiada akhir. Pengorbanan kalian tidak dapat terbalaskan sampai kapan pun.
3. Teruntuk suamiku tercinta Dwi Atmoko Prastiyo Baskoro dan anakku tersayang Naura Azzahra Putri Baskoro yang selalu senantiasa mendukung, menyemangati, dan memberiku motivasi untuk bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Kepada kakak saya Siti Khofianida dan adik saya Mutiara Ananda Putri, serta keponakan tercinta Qanita Mumtaza dan Al Faruq Ziyad Ismail yang selalu member semangat menghibur setiap saat.
5. Kepada dosen pembimbing skripsi yaitu Bapak Dr. Abu Choir, MA yang senantiasa mengarahkan dan membimbing sepenuh hati dan sabar sehingga dapat terselesainya tugas akhir ini.
6. Kepala Madrasah beserta dewan guru MI NU Matholi'ul Huda Bakalankrapyak Kaliwungu Kudus yang telah mengizinkan untuk menjadikan sebagai objek penelitian.
7. Sahabat tercinta Squad Gincu : Diyah, Nana, Ima, Uly, Na'la, Tutik, dan Alifia yang telah memberikan semangat, motivasi, rasa sayang, rasa nyaman, kekeluargaan yang akan berlanjut sampai menuju Jannah-Nya.
8. Seluruh teman PGMI B 2015 yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terimakasih atas pertemanan kita selama ini dan penulis mohon maaf apabila selama pertemanan kita banyak berbuat salah.
9. Untuk guru TK, SD, SMP, SMA, terimakasih telah memberikan segala ilmu kepada penulis.
10. Untuk UKM tercinta, UKM STEC, Arida, Lila, Miss Adel, Miss Hanifa, Kak Faqih, Kak Adi, Falah, Ari, Aska, Nuria, Iyung, Aini, Lala beserta adik-adik, senior, dan teman seperjuangan yang selalu menghibur setiap saat setiap waktu.
11. Kepada seluruh Dosen IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Terimakasih sebesar-sebesarnya untuk kalian semua, saya persembahkan skripsi ini untuk kalian. Semoga karya ini dapat bermanfaat dan berguna untuk kemajuan ilmu pengetahuan di masa yang akan mendatang.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	<i>B/b</i>	ش	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>L/i</i>	ا	Tandatanda
ت	<i>T/t</i>	ص	<i>Ṣ/ṣ</i>	م	<i>M/m</i>	...	A/a
ث	<i>Ṣ/ṣ</i>	ض	<i>Ḍ/ḍ</i>	ن	<i>N/n</i>	...	I/i
ج	<i>J/j</i>	ط	<i>Ṭ/ṭ</i>	و	<i>W/w</i>	...	U/u
ح	<i>H/h</i>	ظ	<i>Z/z</i>	هـ	<i>H/h</i>	Mādd	
خ	<i>KH/kh</i>	ع	<i>‘A’/a’</i>	ء	<i>A’/a’</i>	بَا	<i>Bā</i>
د	<i>D/d</i>	ع	<i>A’/a’</i>	ء	<i>A/a</i>	بِي	<i>Bī</i>
ذ	<i>Ẓ/ẓ</i>	غ	<i>G/g</i>	ي	<i>Y/y</i>	بُو	<i>Bū</i>
ر	<i>R/r</i>	ف	<i>F/f</i>	<i>Tasydīd</i>		<i>Yā’ nisbah</i>	
ز	<i>Z/z</i>	ق	<i>Q/q</i>	أَب	<i>Abb</i>	فَلَکِي	<i>Falakiy</i>
س	<i>S/s</i>	ك	<i>K/k</i>	رَبَّ	<i>Rab</i>	عَالَمِي	<i>‘ālamiy</i>
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Lengkap	
قَرَعَ	<i>qara’a</i>	الْفُرُوعُ	<i>al-funū’</i>	القَمَرُ	<i>al-qamar</i>	غَيْرِي	<i>gairī</i>
قَرَّ	<i>qara’a</i>	الْفَضَاءُ	<i>al-qaḍā’</i>	الشَّمْسُ	<i>al-syams</i>	سَيَّ	<i>syai’un</i>
Kata Majemuk dirangkai			Kata majemuk dipisah			<i>Tā’ Marbūṭah</i>	
جَمَلُ الدِّينِ		<i>Jamā luddīn</i>	جَمَلُ الدِّينِ		<i>Jamāl al-Dīn</i>	سَاعَةٌ	<i>Sā’ah</i>

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbilalamin. Segala puji serta syukur kehadirat Allah SWT, penulis panjatkan atas rahmat, berkah dan karunia-Nya bagi kita semua. Shalawat serta salam penulis panjatkan kepada Nabi besar Muhammad SAW beserta para keluarga, kerabat, sahabat dan para pengikutnya yang setia hingga yaumulqiyamah.

Setelah melewati berbagai rintangan, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pola Kepemimpinan Kepala Madrasah di MI NU Matholi’ul Huda Bakalankrapyak Kaliwungu Kudus”**.

Penulis menyadari bahwa penelitian skripsi ini tidak akan terlaksana dengan baik tanpa bantuan, saran, dan arahan dari berbagai pihak, yang secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bantuan material maupun spiritual. Untuk itu peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mundakir, M.Ag selaku rektor IAIN Kudus yang telah merestui persembahkan skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Abdul Karim, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
3. Ibu Retno Susilowati, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus.
4. Bapak Dr. Abu Choir, M.A. selaku Dosen Pembimbing dan yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk dengan penuh kesabaran serta memberikan motivasi yang tiada hentinya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Iseu Laela Sari, M.Pd selaku Assisten Dosen Pembimbing yang telah meluangkan segenap waktu, tenaga dan pikiran dalam membimbing dan mengarahkan penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Anisa Listiana, M.Ag selaku kepala perputakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam menyusun skripsi ini.
7. Para dosen dan staff di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Bapak dan Ibu tercinta, suami dan anakku, serta saudari-saudariku dan keponakanku yang dengan tulus dan ikhlas memberikan dukungan dan do’anya.
9. Kepala sekolah, guru dan staff MI NU Matholi’ul Huda Bakalankrapyak Kaliwungu Kudus.

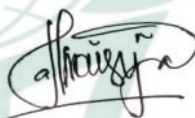
10. Segenap guru dari mulai TK, SD, SMP, SMA serta guru ngaji penulis yang telah mentransfer ilmu agama dan umum mulai sejak kecil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
11. Semua teman-temanku kelas PGMI-B 2015 yang senasib seperjuangan, terimakasih atas segala kerjasamanya, bantuan, saran, dan kritiknya yang membangun serta kebersamaanya suka dan duka yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.
12. Semua pihak yang telah membantu, membimbing dan mendukung penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Atas bantuan beliau, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Semoga amal kebaikan yang dengan ikhlas diberikan kepada penulis mendapat imbalan yang layak dari Allah SWT.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karenanya tegur sapa yang bersifat konstruktif dari para pembaca dan pendidik sangat diharapkan demi tercapainya kesempurnaan dimasa mendatang. Untuk itu saya sampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya. Dan semoga karya ini bermanfaat bagi siapapun.

Kudus, 25 Maret 2022

Penulis,



AisyaNuzulia

NIM. 1510310069