

**MANAJEMEN PENDIDIKAN INKLUSI  
PADA MASA PANDEMI COVID 19  
DI MADRASAH IBTIDAIYAH KEJI UNGARAN BARAT  
KABUPATEN SEMARANG**



**TESIS**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar  
Magister (S2) Dalam Bidang Manajemen Pendidikan  
Islam (MPI)**

**Oleh:**

**Sri Kusmiyarsih  
206020015**

**PASCASARJANA  
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. **Rektor IAIN Kudus**  
**C.q. Direktur Pascasarjana**  
di-  
**KUDUS**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara/i **Sri Kusmiyarsih, NIM 206020015** dengan judul **“Manajemen Pendidikan Inklusi Pada Masa Pandemi Covid-19 di MI Keji Ungaran Barat Kabupaten Semarang”** pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI), Konsentrasi PGMI. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 15 Juni 2022

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.**  
**NIP.197203232000031001**

**Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I**  
**NIP. 198602262015032007**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
Telp (0291) 432677 Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id ;  
Website: https://pascasarjana.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Sri Kusniyarsih  
 NIM : 206020015  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Konsentrasi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah (PGMI)  
 Judul Tesis : **“Manajemen Pendidikan Inklusi Pada masa Pandemi Covid 19 di MI Keji Ungaran Barat Kabupaten Semarang”**

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**29 Juni 2022**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 05 Juli 2022

- |    |  |                                |   |  |
|----|--|--------------------------------|---|--|
| 1  | Dr. H. Abdul Karim, M.Pd<br>NIP. 196103101989031003        | (Ketua Sidang/<br>Penguji I)   | : |  |
| 2  | Dr. Hj Muzdalifah, S.Psi., Msi<br>NIP. 197901122003122002  | (Penguji II)                   | : |  |
| 3  | Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd<br>NIP. 197503182000031001   | (Penguji III/<br>Pembimbing I) | : |  |
| 4  | Dr. H. Ahmad Zaini, Lc., M.S.I<br>NIP. 197811102009121003  | (Sekertaris<br>Sidang)         | : |  |
| 5. | Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I<br>NIP. 198602262015032007 | (Pembimbing II)                | : |  |



Mengetahui,  
 Rektur Pascasarjana IAIN Kudus

**Dr. Aziz Piferi, M.Ag**  
 NIP. 197503182000031001

## PERYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Sri Kusmiyarsih**, NIM **20602015** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 05 Juli 2022  
Yang menyatakan



245AJX828249591

**Sri Kusmiyarsih**  
**20602015**

**KUDUS**

## MOTTO

**“Mendidik dan mengajar adalah proses memanusiakan manusia, sehingga harus memerdekakan manusia dan segala aspek kehidupan baik secara fisik, mental, jasmani dan rohani”**

**(Bapak Pendidikan Nasional, Ki Hajar Dewantara)**



## PERSEMBAHAN

Karya ini ku persembahkan untuk:

### **Bapak dan Ibuku**

*Darinya, didikan, doa serta motivasi yang sangat besar dan tidak pernah lelah diberikan, dalam mengarungi setiap perjalanan hidup ini, terutama dalam menyelesaikan Tesis ini.*

### **Suamiku Miftakhurrozaq, S.Ag., M.Pd.**

**dan**

### **Putriku Tsabita Zaqy Aliefia**

*Selalu memberikan inspirasi, memberikan kekuatan dan motivasi yang tinggi dalam mengembalikan semangat peneliti.*

### **Adik-Adikku**

*Sebagai salah satu motivasi untuk menjadi teladan yang dapat menginspirasi .*

### **Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I**

**dan**

### **Dr. H. Masrukhin, S.Ag., M.Pd.**

*Selaku pembimbing tesis yang telah banyak membantu, memberikan masukan, meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk penyusunan tesis ini.*

### **Bapak Ibu Guru dan Semua Dosen Pascasarjana IAIN Kudus**

*Terimakasih atas ilmu dan jasanya yang telah diberikan, semoga bisa membawa kemanfaatan dan keberkahan.*

### **Rekan Rekan seperjuangan di MI Darul Ulum 02**

*Yang memberikan semangat untuk selalu berjuang dan mengabdikan tanpa batas . Terimakasih atas kebersamaannya selamaini.*

### **Seluruh Pecinta Ilmu**

*Semoga dalam proses belajar kita diridhoi oleh Allah dan mendapatkan barokah. Aamiin..*

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Berdasarkan SKB  
Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI  
Nomor 0543 b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1988

### A. Konsonan Tunggal

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	KETERANGAN
أ	Alif	-	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	-
ت	Ta	T	-
ث	Sa	S	s dengan titik di atas
ج	Jim	J	-
ح	Ha	Ḥ	h dengan titik di bawah
خ	Kha	Kh	-
د	Dal	D	-
ذ	Zal	Ẓ	z dengan titik di atas
ر	Ra	R	-
ز	Za	Z	-
س	Sin	S	-
ش	Syin	Sy	-
ص	Sad	Ṣ	s dengan titik di bawah
ض	Dad	Ḍ	d dengan titik di bawah
ط	Ta	Ṭ	t dengan titik di bawah
ظ	Za	Ẓ	z dengan titik di bawah
ع	„Ain	‘	Koma terbalik (apostrof tunggal)
غ	Gain	G	-
ف	Fa	F	-
ق	Qof	Q	-
ك	Kaf	K	-
ل	Lam	L	-
م	Mim	M	-
ن	Nun	N	-
و	Waw	W	-
ه	Ha	H	-



ء	Hamzah		Apostrof lurus miring (titik untuk awal kata)
ي	Ya	Y	-
ة	Ta marbutah	H	Di baca ah ketika waqof
ة....	Ta marbutah	t/h	Dibaca ah/at ketika waqof

### B. Vokal Pendek

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
-	A	Bunyi fathah pendek	أقل
-	I	Bunyi kasrah pendek	سفن
-	U	Bunyi dammah pendek	أحد

### C. Vokal Panjang

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
ا	A	Bunyi fathah panjang	كأى
إ / آ	I	Bunyi kasrah panjang	بأى
و	U	Bunyi dammah Panjang	كأونوا

### D. Diftong

ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH
أو	Aw	Bunyi fathah diikuti waw	هور
أى	Ai	Bunyi fathah diikuti ya	كأى
ARAB	LATIN	KETERANGAN	CONTOH



ألق	A	Bunyi al Qomariyah	القوم
الص	I	Bunyi al Syamsyyah	الشوسية
والن / والث	U	Syamsiyyah diawali huruf hidup, maka tidak terbaca mandiri	الوعاهلة / والتربية



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan segenap rahmat, taufiq, hidayah dan inayahNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul Manajemen Pendidikan Inklusi pada Masa Pandemi Covid 19 di MI Keji Ungaran Barat Kabupaten Semarang. Tesis ini di susun sebagai salah satu persyaratan untuk meraih gelar Magister Pendidikan Pendidikan Konsentrasi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah pada Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Shalawat dan salam senantiasa dihaturkan kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita senantiasa mendapatkan syafaatNya, Aamiin. Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah berkenan memberikan kontribusinya sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan, maka dari itu peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.S.I selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan restu dalam pembahasan tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag selaku direktur Pascasarjana yang telah memberikan perijinan terhadap penyusunan tesis ini
3. Prof Dr. H. Masrukhin, S.Ag M.Pd. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penyusunan tesis ini.
4. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam dan Dosen Pembimbing yang telah membantu memperlancar proses penyusunan tesis ini.
5. Ika Setyawati S.S, M.Pd. selaku Manajer Inkusi MI Keji Ungaran Barat yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.
6. Para dosen dan staf yang membekali ilmu sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
7. Bapak Suhadi dan Ibu Kuryati selaku orang tua penulis yang telah membimbing dan memberikan motivasi serta adik-adikku tersayang Arif Munkholis, Wildani Fitria Kurniawati, Irham Istihsan, Dhobit Anis Murtadho.

8. Miftakhurozaq, S.Ag, M.Pd. suami penulis yang telah memberikan suport dan motivasi dalam mendampingi menyelesaikan Program Pascasarjana, serta Putriku Tsabita Zaqy Aliefia tersayang semoga menjadi Putri yang Sholihah dan menjadi penyejuk mata bagi kedua orang tua, Amin.
9. Teman teman seperjuangan MI Darul Ulum 02 Ngembalrejo Bae Kudus.

Peneliti sadar betul bahwa penyusunan tesis ini masih memiliki kekurangan, dan sangar jauh dari kesempurnaan, maka saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat peneliti harapkan. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, 05 Juli 2022



Sri Kusmiyarsih