

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR  
DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI  
GURU PAI DI MTs MU'ALLIMIN MU'ALLIMAT  
REMBANG**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam (PAI)**

**Oleh:**

**Siti Syafiatul Khoiriyah  
NIM: 1810110216**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH  
PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembalrejo PO Box 51, Telp (0291) 432677

---

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Siti Syafiatul Khoiriyah  
NIM : 1810110216  
Fakultas : Tarbiyah  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Judul : “Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru PAI di MTs Mu’allimin Mu’allimat Rembang 2021/2022”

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak tanggal **27 Oktober 2021** sampai tanggal **22 Maret 2022** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 22 Maret 2022

Pembimbing

Dr. Masturin, M.Ag

NIP.19700403200112001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. CongeNgemalrejo. Bae. Kudus . Kode Pos 51 Kudus 59322.  
Telp. (0291)432677. Fax 441613.438818  
Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi saudara:

**Nama** : Siti Syafiatul Khoiriyah  
**NIM** : 1810110216  
**Fakultas** : Tarbiyah  
**Program Studi** : Pendidikan Agama Islam  
**Judul** : “Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru PAI di MTs Mu’allimin Mu’allimat Rembang”

Telah diujikan pada **24 Mei 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Abu Choir, M.A.</u></b> NIP. 197705172003121002 Ketua/Penguji I	21/6/22	
<b><u>Drs. H. Mohammad Afif, M.Pd.I.</u></b> NIP. 196009211992031002 Penguji II	22/6/22	
<b><u>Nanang Nabhar Fakhri Auliya, M.Pd.</u></b> NIP. 199005311041042016 Sekretaris/Penguji III	23/6/22	
<b><u>Dr. Masturin, M.Ag.</u></b> NIP. 197004032001121001 Dosen Pembimbing	23/6/22	
<b><u>Dr. H. Abdul Karim, M.Pd.</u></b> NIP. 196103101989031003 Dekan Fakultas Tarbiyah	23/6/22	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Siti Syafiatul Khoiriyah, NIM 1810110216 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah di terbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam refrensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Rembang, 22 Maret 2022

Yang Menyatakan,



SITI SYAFIATUL KHOIRIYAH

NIM. 1810110216

## MOTTO

... وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ ...

Artinya : “...dan tolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebaikan dan ketakwaan, dan janganlah kamu menolong dalam dosa dan permusuhan...”

(QS. al-Maidah (5): 2)





## PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Dengan kerendahan hati saya sebagai umatnya dan sebagai seorang akademisi yang selalu diberikan kekuatan serta ketabahan dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Saya persembahkan karya saya ini kepada:

1. Bapak Supar dan Ibu Istianah yang kucintai. Terimakasih telah menjadi orang tua sekaligus pahlawan terhebat untuk saya. Orang yang selalu mendukung, memberi semangat, dan yang senantiasa mendo'akan anak-anaknya untuk menjadi orang hebat dan berguna tanpa diminta.
2. Untuk Adikku Nur Laili Mustatiah, terima kasih telah menghibur dan menemani berjuang dalam membahagiakan keluarga.
3. Dosen pembimbing saya Bapak Dr. Masturin, M.Ag. Saya ucapkan banyak terima kasih kepada beliau yang selalu sabar dalam membimbing dan mengarahkan saya pada penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak H. Suyono, S.Pd.I selaku kepala MTs Mu'allimin Mu'allimat Rembang yang telah memberikan izin untuk penelitian dan memberikan arahan serta dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak/ Ibu Guru beserta Staf Tata Usaha MTs Mu'allimin Mu'allimat Rembang yang memberikan dukungan serta senantiasa membantu proses penyelesaian skripsi ini.
6. Kawan-kawan PAI kelas F angkatan 2018 yang telah menjadi tempat berbagi kebahagiaan dan keindahan selama 4 tahun ini.
7. Untuk kawan-kawan kost putri Nugrah yang selalu kebersamai dan berjuang bersama selama ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsosnan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	...	A/a
ث	S{/s\}	ض	D{/d}	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Maḍd	
خ	KH/kh	ء awal	'A/'a	ء akhir	A '/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ء akhir	A '/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z\}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydiḍ		Ya>nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	Abb	فَلَکِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	Rabb	عَالَمِي	'atamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qadḥi>	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>Marbutah	
حَمَالُ الدِّينِ		Jamatuḍḍin	حَمَالُ الدِّينِ		Jamatuḍḍin	سَاعَةٌ	sa'ah

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah*, puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan kenikmatan Iman dan Islam, kenikmatan hidayah, kenikmatan taubah serta memberikan kemudahan dan ridha dalam segala hal sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga, sahabat, serta pengikut-pengikut beliau dengan baik.

Skripsi yang berjudul “*Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru PAI di MTs Mu'allimin Mu'allimat Rembang*” ini merupakan hasil penelitian yang ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar sarjana (S1), pada Progam Sarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Penulis menyadari bahwa apa yang telah dikerjakan tidak luput dari kekurangan-kekurangan. Dalam penyusunan skripsi ini banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dorongan, kepedulian, serta bimbingan kepada penulis. Maka dalam kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. H. Mundzakir, M. Ag, selaku rektor IAIN Kudus, beserta stafnya yang telah memberikan fasilitas selama proses pembelajaran dan penelitian.
2. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd., Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan penelitian skripsi.
3. Riza Zahriyal Falah, M.Pd selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus yang tak henti-hentinya memberikan dukungan, pengarahan, dan bantuan agar skripsi ini terselesaikan.
4. Para dosen IAIN Kudus yang tidak disebutkan namanya telah memberikan kontribusi pada penyelesaian skripsi ini.
5. Kepala sekolah beserta seluruh dewan guru, staf dan pegawai MTs Mu'allimin Mu'allimat Rembang yang telah memberikan izin, bimbingan dan bantuan yang luar biasa kepada peniliti berupa informasi dan data terkait penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Supar dan Ibu Istianah yang saya cintai dan sayangi. Terimakasih telah menjadi orang tua sekaligus pahlawan terhebat untuk saya. Orang yang selalu mendukung, memberi semangat, dan yang senantiasa mendo'akan anak-anaknya untuk menjadi orang hebat dan berguna tanpa diminta.



7. Untuk Adikku Nur Laili Mustatiah, terima kasih telah menghibur dan menemani berjuang dalam membahagiakan keluarga.
8. Dosen pembimbing saya Bapak Dr. Masturin, M.Ag. Saya ucapkan banyak terima kasih kepada beliau yang selalu sabar dalam membimbing dan mengarahkan saya pada penyelesaian skripsi ini.
9. Bapak H. Suyono, S.Pd.I selaku kepala MTs Mu'allimin Mu'allimat Rembang yang telah memberikan izin untuk penelitian dan memberikan arahan serta dukungan dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Bapak/ Ibu Guru beserta Staf Tata Usaha MTs Mu'allimin Mu'allimat Rembang yang memberikan dukungan serta senantiasa membantu proses penyelesaian skripsi ini.
11. Kawan-kawan PAI kelas F angkatan 2018 yang telah menjadi tempat berbagi kebersamaan, kebahagiaan dan keindahan selama 4 tahun ini.
12. Untuk kawan-kawan kost putri Anugrah yang selalu kebersamai dan berjuang bersama selama ini.

*Jazaakumullah Ahsanal Jaza'  
Alhamdulillahirabbil'aalamiin*

Rembang, 21 Maret 2022



**Siti Syafiatul Khoiriyah**  
**NIM: 1810110216**