

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIONAL
DAN *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR*
TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI DILIHAT DARI
PERSPEKTIF KOHESIVITAS GURU DI LEMBAGA
PENDIDIKAN DASAR MUHAMMADIYAH
SE KABUPATEN KUDUS**



TESIS

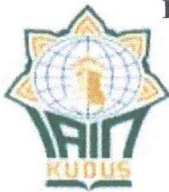
**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2) dalam Bidang
Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

Oleh:

Anggi Putri Lestari

NIM: 206020054

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Fax 441613, 438818
Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id;
Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
C.q Direktur Pascasarjana
di-

KUDUS

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Diberitahukan dengan hormat bahwa tesis saudara:

Nama : Anggi Putri Lestari
NIM : 206020054
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam
Judul Proposal: Pengaruh Kepemimpinan Transformational dan
Organizational Citizenship Behavior Terhadap
Komitmen Organisasi Dilihat Dari Perspektif
Kohesivitas Guru di Lembaga Pendidikan Dasar
Muhammadiyah Se Kabupaten Kudus

Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan,
maka tesis tersebut dimaksud dapat disetujui untuk
dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis
tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai
jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Kudus, 19 April 2022

Pembimbing I

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd
NIP.

Pembimbing II

Dr. Fuad Munajat, SS., MA
NIP.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax 441613, 438818

Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN TESIS

Nama : Anggi Putri Lestari
 NIM : 206020054
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Konsentrasi : Pendidikan Agama Islam
 Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Transformational dan *Organizational Citizenship Behavior* Terhadap Komitmen Organisasi Dilihat Dari Perspektif Kohesivitas Guru di Lembaga Pendidikan Dasar Muhammadiyah Se Kabupaten Kudus

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal **21 Juni 2022**. Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 29 Juni 2022

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Dr. Masturin, M.Ag. NIP. 197004032001121001 (Ketua Sidang/Penguji I)	29/6 /22	
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si. NIP. 197706262005012005 (Penguji II)	29/6 /22	
3. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. NIP. 196103101989031003 (Penguji III/Pembimbing I)	29/6 /22	
4. Dr. Fuad Munajat, SS., MA NIP. 198006112005011003 (Pembimbing II)	29/6 /22	
5. Dr. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M. NIP. 198012262006041003 (Sekretaris Sidang)	29/6 /22	

Mengetahui,

Dh. Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Effendi, M. Ag.

NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Anggi Putri Lestari NIM 206020054. Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisis material yang sudah pernah ditulis orang lain kecuali informasi dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 19 Mei 2022

Yang Menyatakan,



Anggi Putri Lestari

MOTTO

﴿٦﴾ وَمَنْ جَاهَدَ فَإِنَّمَا يُجَاهِدُ لِنَفْسِهِ

Artinya: Barang siapa yang bersungguh-sungguh, sesungguhnya kesungguhan tersebut untuk kebaikan dirinya sendiri.¹



¹ Al-Qur'an, al-ankabut ayat 6, *Al-Qur'an CORDOBA Special for Muslimah*, (Bandung: PT CORDOBA INTERNTIONAL INDONESIA, 2012), 396.

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan puji syukur *Alhamdulillah Wa Syukurilah* kepada Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha. Sehingga dengan tulus, penulis mempersembahkan karya tulis ilmiah ini kepada:

1. Bapakku tercinta Sunardi Susilo dan ibuku terkasih Mazidah yang tiada henti mendo'akan kesuksesan anak – anaknya. Pengrobanan dan kasih sayang yang tiada henti, serta do'a restu yang tulus ikhlas menjadi penyejuk langkah menuju ridho Allah SWT untuk mencapai cita – cita. Semoga bapak dan ibuk selalu diberi nikmat sehat oleh Allah SWT. Aamiin.
2. Untuk suamiku tercinta, Miftahul Fahmi Lidinillah, S.E yang telah bersedia menjadi partner dalam segala hal dan keadaan. Semoga kita selalu diberi rasa cinta, kasih, dan sayang oleh Allah selamanya. Semoga kita diberikan nikmat sehat dan dapat mengarungi bahtera rumah tangga sampai kita menua berdua, bersama. Aamiin.
3. Untuk adikku Faishal Afif yang tersayang, yang selalu mewarnai hari-hariku, semoga selalu menjadi orang yang lebih baik setiap harinya dan menjadi orang yang sukses di bidangnya.
4. Untuk sahabatku Mbak Siska dan Lyla yang sudah mau menjadi tempat berbagi ide, diskusi, dan runtang – runtung keliling kota Kudus .
5. Almamater Institut Agama Islam (IAIN) Kudus tercinta.
6. Kepada seluruh pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu – persatu.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Konsonan Tunggal					Vokal		
ب	B/b	ش	<i>Sy/sy</i>	ل	<i>L/l</i>	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	<i>Ṣ/s</i>	م	<i>M/m</i>	اَ..	<i>A/a</i>
ث	<i>Ṣ/s</i>	ض	<i>Ḍ/d</i>	ن	<i>N/n</i>	اِ..	<i>I/i</i>
ج	J/j	ط	<i>Ṭ/t</i>	و	<i>W/w</i>	اُ..	<i>U/u</i>
ح	<i>Ḥ/h</i>	ظ	<i>Ẓ/z</i>	ه	<i>H/h</i>	<i>Mādd</i>	
خ	KH/kh	ع	<i>‘A’/a</i>	ء	<i>A’/a’</i>	بَا	<i>Bā</i>
د	D/d	ع	<i>A’/a’</i>	ء	<i>A/a</i>	بِي	<i>Bī</i>
ذ	<i>Ẓ/z</i>	غ	<i>G/g</i>	ي	<i>Y/y</i>	بُو	<i>Bū</i>
ر	R/r	ف	<i>F/f</i>	<i>Tasydīd</i>		<i>Yā’ nisbah</i>	
ز	<i>Z/z</i>	ق	<i>Q/q</i>	أَب	<i>Abb</i>	فَلَکِي	<i>Falakiy</i>
س	<i>S/s</i>	ك	<i>K/k</i>	رَب	<i>Rabb</i>	عَالَمِي	<i>‘ālamiy</i>
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf				Vokal Rangkap	
قَرَع	<i>qara’a</i>	الْفُرُوعُ	<i>al-fūrū’</i>	القَمَرُ	<i>al-qamar</i>	عَبْرِي	<i>gairī</i>
قَرَأَ	<i>qara’a</i>	القَضَاءُ	<i>al-qaḍā’</i>	السَّمْسُ	<i>al-syams</i>	سَيِّئُ	<i>syai’un</i>
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			<i>Tā’ Marbūthah</i>	
جَمَلُ الدِّينِ	<i>Jamāluddīn</i>	جَمَلُ الدِّينِ	<i>Jamāl al-dīn</i>	سَاعَةٌ	<i>sā’ah</i>		

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil ‘alamin, segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan nikmat, rahmat, hidayah, dan inayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini, penulis mampu menyelesaikan tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan *Organizational Citizenship Behavior* Terhadap Komitmen Organisasi Dilihat dari Perspektif Kohesivitas Guru di Lembaga Pendidikan Dasar Muhammadiyah Se Kabupaten Kudus” yang disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar magister atau strata dua (S2) pada program studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kudus. Sholawat serta salam, semoga senantiasa tercurahkan kepada beliau Baginda Rasulullah SAW, yang menjadi suri tauladan dan junjungan umat Islam. Semoga kelak, kita mendapat syafaatnya. Aamiin.

Selanjutnya dengan penuh kesadaran atas kekurangan, dalam penyusunan tesis ini tidak pernah lepas dari bantuan beberapa pihak yang telah membantu dengan niat tulus dan ikhlas, maka kiranya tiada kata yang dapat penulis sampaikan sebagai penghargaan yang setinggi-tingginya dengan berbekal ucapan terimakasih, penulis sampaikan kepada beliau:

1. Dr. Mundakir, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Direktur Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Wakil Direktur Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus .
5. Dr. H. Abdul Karim M.Pd., dan Dr. Fuad Munajat, SS., MA., selaku Dosen Pembimbing Tesis yang telah bersedia meluangkan segala hal mulai dari wawasan, pikiran, tenaga serta waktunya dalam memberikan bimbingan kepada saya sehingga dapat menyusun dan menyelesaikan tesis ini tepat pada waktunya.
6. Segenap Dosen dan karyawan program pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kudus.
7. Mahasiswa kelas MPI-C 2020 Institut Agama Islam Negeri Kudus.
8. Semua pihak lainnya yang telah membantu dalam menyusun tesis ini yang tidak dapat saya sebutkan satu – persatu.

Atas segala jerih payah dan bantuannya. Penulis tidak dapat membalasnya dengan sesuatu yang berharga kecuali hanya dengan panjatan do'a – do'a kepada Allah semoga segala amal – amal yang telah diberikan akan mendapat balasan dari-Nya yang Maha Kuasa.

Kudus, 19 Mei 2022
Yang menyatakan,

Anggi Putri Lestari
NIM: 206020054

