

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN *RI'AYAH* MASJID  
AGUNG KUDUS DALAM MENJAGA STABILITAS  
KENYAMANAN JAMAAH**

**SKRIPSI**



Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat  
guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)

*Oleh:*

**FARUQ AL ASAT**  
**NIM: 1840310069**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH (MD)  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 438818 Fax. 441613 Kudus 59322  
Email : [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id); Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

**Nama : Faruq Al Asat**

**N I M : 1840310069**

**Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam**

**Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)**

**Judul : Implementasi Manajemen Ri'ayah Masjid Agung Kudus  
dalam Menjaga Stabilitas Kenyamanan Jamaah.**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 16 Juni 2022 sampai dengan 24 Juni 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 24 Juni 2022

Pembimbing,

**Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.**

**NIP : 198105042009011010**





## ABSTRAK

### **Faruq Al Asat, 1840310069, Implementasi Manajemen *Ri'ayah* Masjid Agung Kudus dalam Menjaga Stabilitas Kenyamanan Jamaah.**

Judul penelitian skripsi ini adalah “Implementasi Manajemen *Ri'ayah* Masjid Agung Kudus dalam Menjaga Stabilitas Kenyamanan Jamaah”. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dua hal, pertama untuk mengetahui implementasi manajemen *ri'ayah* di Masjid Agung Kudus dalam menjaga stabilitas kenyamanan jamaah, dan yang kedua untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat implementasi manajemen *ri'ayah* di Masjid Agung Kudus dalam menjaga stabilitas kenyamanan jamaah. Penelitian ini dilakukan pada Masjid Agung Kudus, yang beralamat di Jl. Simpang Tujuh, Demaan, Kec. Kota, Kab. Kudus.

Adapun metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif yang bersifat deskriptif data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data yang digunakan adalah data primer yang diperoleh secara langsung dari objek penelitian di lapangan dan data sekunder yang diperoleh dari hasil studi pustaka.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Manajemen *ri'ayah* Masjid Agung Kudus yang dilakukan oleh pengurus Masjid Agung Kudus sudah berjalan dengan baik dan maksimal, perencanaan yang dilakukan dalam jangka pendek, menengah, sampai jangka panjang. Pengorganisasian yang dilakukan dengan menjelaskan posisi sesuai dengan keahliannya dan menentukan tugas masing-masing. Pelaksanaan dengan memberikan arahan, menjaga komunikasi yang baik dalam menjaga stabilitas kenyamanan jamaah. Pengawasan disini menggunakan secara langsung yang dilakukan oleh pengurus bagian *ri'ayah* dan pengawasan secara tidak langsung melalui laporan pertanggungjawaban. Faktor penghambat dan pendukung implementasi manajemen *ri'ayah* dalam menjaga stabilitas kenyamanan jamaah yaitu sarana dan prasarana cukup lengkap dan baik, Masjid Agung Kudus yang nyaman dan bersih untuk melakukan kegiatan ibadah, letak masjid yang berada dipusat kota sangat strategis untuk meningkatkan jumlah jamaah, penyediaan makanan gratis setiap hari Senin dan Kamis untuk jamaah berbuka puasa, penyediaan makanan gratis setiap hari Jum'at setelah shalat Jum'at, penyediaan kode barcode untuk memudahkan jamaah ketika ingin berinfaq ketika tidak membawa uang cash, tersedia fasilitas berupa minuman untuk para jamaah secara gratis. Sedangkan faktor penghambat yaitu, dana yang kurang memadai untuk menunjang pemeliharaan masjid, kurangnya kesadaran dalam menjaga fasilitas umum di masjid, kurang diperhatikannya kesejahteraan petugas yang dilakukan oleh para pengurus Masjid Agung Kudus yang mengakibatkan dalam menjaga stabilitas kenyamanan jamaah kurang maksimal.

**Kata kunci: *Ri'ayah*, Masjid, Stabilitas Kenyamanan Jamaah.**

## MOTTO

إِنَّمَا يَعْمُرُ مَسْجِدَ اللَّهِ مَنْ ءَامَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَأَقَامَ  
الصَّلَاةَ وَءَاتَى الزَّكَاةَ وَلَمْ يَحْشَ إِلَّا اللَّهَ فَعَسَىٰ أُولَٰئِكَ  
أَنْ يَكُونُوا مِنَ الْمُهْتَدِينَ ﴿١٨﴾

*“Sesungguhnya yang memakmurkan masjid Allah hanyalah orang-orang yang beriman kepada Allah dan hari akhir, serta (tetap) menegakkan shalat, menunaikan zakat dan tidak takut kecuali hanya kepada Allah. Maka mudah-mudahan mereka termasuk orang-orang yang mendapat petunjuk.”(QS At-Taubah: 18)<sup>1</sup>*

Kedisiplinan, kejujuran, dan keseriusan dalam melakukan apa yang sedang kita hadapi merupakan faktor yang paling kuat untuk kesuksesan seseorang.<sup>2</sup>  
(KH. Abdur Ro’uf Maimoen)

---

<sup>1</sup> Via Al-Qur’an Indonesia <http://quran-id.com>.

<sup>2</sup> <https://www.instagram.com/p/B8PxxRASv5/?igshid=YmMyMTA2M2Y>

. Di akses pada, 24 Juni 2022.

## PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya. Rasa syukur dan penuh rasa hormat, cinta, sayung, dan rasa terima kasih dengan segala kerendahan hati sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Maka, penulis persembahkan hasil ini kepada:

1. Kedua orang tua yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan baik secara lahir maupun batin. Serta selalu melimpahkan segala doa terbaik di setiap ibadah dan langkahnya. Ucapan terima kasih untuk Abi dan Ummi (Ismulyadi dan Sumarsih) dan Keluarga besar yang telah menyempatkan doa dan memberikan motivasi dalam penyelesaian tugas akhir ini.
2. Kepada seluruh tenaga pendidik di lingkungan IAIN Kudus dan khususnya dosen pembimbing Bapak Dr. Mas'udi, S.Fil.I.,M.A. yang telah memberikan ilmu, arahan, pengertian, membimbing dengan ikhlas dan penuh tanggung jawab sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Kepada Kyai Ali Ma'sum selaku pengasuh Pondok Sabdo Wali yang saya *ta'dzimi* yang telah memberikan nasihat, serta do'a-do'a yang menjadi dukungan spiritual bagi saya.
4. Semua pihak yang telah membantu dan memberi dukungan dalam penyusunan tugas akhir ini.

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**  
**Berdasarkan SKB**  
**Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI**  
**Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S /s	ض	D{/d}	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	عَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad a>'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n	سَاعَةٌ	sa>'ah		

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun dari zaman Jahiliyah menuju zaman Islamiyah, serta syafaatnya di hari kiamat.

Penulisan skripsi dengan judul **“Implementasi Manajemen Ri’ayah Masjid Agung Kudus dalam Menjaga Stabilitas Kenyamanan Jamaah”**. Penyusunan skripsi ini merupakan sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah di Institut Agama Islam Negeri Kudus. Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, masukan, arahan dari berbagai pihak sehingga dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

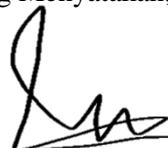
1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S. Sos., M.Si., selaku dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, IAIN Kudus.
3. Dr. Mas’udi S.Fil.I.,M.A. selaku Kepala Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, dan selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu dan kesabaran dalam mengarahkan serta membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Segenap civitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kudus, staf pengajar, karyawan khususnya para dosen Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam yang telah membantu proses pengajaran dan berbagi ilmu pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kedua orang tua penulis Abi dan Ummi yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu baik secara do’a maupun materil dalam penyusunan skripsi.
6. Pengurus Masjid Agung Kudus yang telah memberikan ruang bagi saya untuk dapat melakukan penelitian ini.

7. Teman-teman angkatan 2018 Program Studi Manajemen Dakwah, IAIN Kudus.

8. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih banyak kekurangan baik isi maupun susunanya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis maupun para pembaca. Semoga Allah SWT membalas budi semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kudus, 22 Juni 2022  
Yang Menyatakan,



**Faruq Al Asat**  
**NIM:1840310069**