

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN *RI'AYAH* MASJID  
AGUNG KUDUS DALAM MENJAGA STABILITAS  
KENYAMANAN JAMAAH**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi sebagian Syarat  
guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)

*Oleh:*

**FARUQ AL ASAT**  
**NIM: 1840310069**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH (MD)  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 438818 Fax. 441613 Kudus 59322  
Email : [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id); Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

**Nama : Faruq Al Asat**  
**N I M : 1840310069**  
**Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam**  
**Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)**  
**Judul : Implementasi Manajemen Ri'ayah Masjid Agung Kudus dalam Menjaga Stabilitas Kenyamanan Jamaah.**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 16 Juni 2022 sampai dengan 24 Juni 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 24 Juni 2022

Pembimbing,

**Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.**

**NIP : 198105042009011010**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH**  
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Faruq Al Asat  
 Nim : 1840310069  
 Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/ Manajemen Dakwah  
 Judul : "Implementasi Manajemen Ri'ayah Masjid Agung Kudus dalam Menjaga Stabilitas Kenyamanan Jamaah

Telah di ujikan pada tanggal 6 Juli 2022, dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Mubasyaroh, M. Ag.</u></b> NIP. 197110261998022001 Penguji I	08/07/22	
<b><u>Drs. Thoifuri, M. Ag.</u></b> NIP. 196712072000031001 Penguji II	08/07/22	
<b><u>Ahmad Nafi', M. Pd</u></b> NIP. 198809292020121009 Sekertaris Sidang	08/07/22	
<b><u>Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A.</u></b> NIP. 198105042009011010 Dosen Pembimbing	08/07/22	
<b><u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si.</u></b> NIP.197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah	08/07/22	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Faruq Al Asat NIM : 1840310069** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan *apapun; dan*
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 22 Juni 2022  
Yang Menyatakan,



**Faruq Al Asat**  
**NIM. 1840310069**

## MOTTO

إِنَّمَا يَعْمُرُ مَسْجِدَ اللَّهِ مَنْ ءَامَنَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ وَأَقَامَ  
 الصَّلَاةَ وَءَاتَى الزَّكَاةَ وَلَمْ يَحْشَ إِلَّا لِلَّهِ فَعَسَىٰ أُولَٰئِكَ  
 أَنْ يَكُونُوا مِنَ الْمُهْتَدِينَ ﴿١٨﴾

*“Sesungguhnya yang memakmurkan masjid Allah hanyalah orang-orang yang beriman kepada Allah dan hari akhir, serta (tetap) menegakkan shalat, menunaikan zakat dan tidak takut kecuali hanya kepada Allah. Maka mudah-mudahan mereka termasuk orang-orang yang mendapat petunjuk.”(QS At-Taubah: 18)<sup>1</sup>*

Kedisiplinan, kejujuran, dan keseriusan dalam melakukan apa yang sedang kita hadapi merupakan faktor yang paling kuat untuk kesuksesan seseorang.<sup>2</sup>  
 (KH. Abdur Ro’uf Maimoen)

<sup>1</sup> Via Al-Qur’an Indonesia <http://quran-id.com>.

<sup>2</sup> <https://www.instagram.com/p/B8PkxRASv5/?igshid=YmMyMTA2M2Y>

. Di akses pada, 24 Juni 2022.



## PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya. Rasa syukur dan penuh rasa hormat, cinta, sayung, dan rasa terima kasih dengan segala kerendahan hati sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Maka, penulis persembahkan hasil ini kepada:

1. Kedua orang tua yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan baik secara lahir maupun batin. Serta selalu melimpahkan segala doa terbaik di setiap ibadah dan langkahnya. Ucapan terima kasih untuk Abi dan Ummi (Ismulyadi dan Sumarsih) dan Keluarga besar yang telah menyempatkan doa dan memberikan motivasi dalam penyelesaian tugas akhir ini.
2. Kepada seluruh tenaga pendidik di lingkungan IAIN Kudus dan khususnya dosen pembimbing Bapak Dr. Mas'udi, S.Fil.I.,M.A. yang telah memberikan ilmu, arahan, pengertian, membimbing dengan ikhlas dan penuh tanggung jawab sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Kepada Kyai Ali Ma'sum selaku pengasuh Pondok Sabdo Wali yang saya *ta'dzimi* yang telah memberikan nasihat, serta do'a-do'a yang menjadi dukungan spiritual bagi saya.
4. Semua pihak yang telah membantu dan memberi dukungan dalam penyusunan tugas akhir ini.



**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**  
**Berdasarkan SKB**  
**Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI**  
**Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s/}	م	M/m	اَ..	A/a
ث	S /s	ض	D{/d/}	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t/}	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H{/h/}	ظ	Z{/z/}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z{/z/}	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالِمِي	'a>lam iy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	عَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qad}a>'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun dari zaman Jahiliyah menuju zaman Islamiyah, serta syafaatnya di hari kiamat.

Penulisan skripsi dengan judul **“Implementasi Manajemen Ri’ayah Masjid Agung Kudus dalam Menjaga Stabilitas Kenyamanan Jamaah”**. Penyusunan skripsi ini merupakan sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah di Institut Agama Islam Negeri Kudus. Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, masukan, arahan dari berbagai pihak sehingga dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S. Sos., M.Si., selaku dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, IAIN Kudus.
3. Dr. Mas’udi S.Fil.I.,M.A. selaku Kepala Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, dan selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu dan kesabaran dalam mengarahkan serta membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Segenap civitas akademik Institut Agama Islam Negeri Kudus, staf pengajar, karyawan khususnya para dosen Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam yang telah membantu proses pengajaran dan berbagi ilmu pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kedua orang tua penulis Abi dan Ummi yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu baik secara do’a maupun materil dalam penyusunan skripsi.
6. Pengurus Masjid Agung Kudus yang telah memberikan ruang bagi saya untuk dapat melakukan penelitian ini.



7. Teman-teman angkatan 2018 Program Studi Manajemen Dakwah, IAIN Kudus.

8. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih banyak kekurangan baik isi maupun susunanya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis maupun para pembaca. Semoga Allah SWT membalas budi semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kudus, 22 Juni 2022  
Yang Menyatakan,



**Faruq Al Asat**  
**NIM:1840310069**

