

**ANALISIS PELUANG DAN TANTANGAN  
MTs MATHOLI'UL HUDA PUCAKWANGI-PATI  
DALAM MENGHADAPI KARAKTER  
PEMBELAJARAN ERA ABAD 21**



**TESIS**

Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister (S2)  
dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

**Oleh:**

**AGUS AHMAD THOHA**

**NIM : MP-18009**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

**Yth. Rektor IAIN Kudus  
Cq. Direktur Pascasarjana  
di-**

**Kudus**

***Assalāmu'alaikum Warohmatullāhi Wabarokātuh***

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara : **Agus Ahmad Thoha**, NIM: **MP-18009** dengan judul "**Analisis Peluang dan Tantangan MTs Matholi'ul Huda Pucakwangi Pati dalam Menghadapi Karakter Pembelajaran Era Abad 21**" pada pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Konsentrasi Pendidikan Agama Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

***Wassalāmu'alaikum Warohmatullāhi Wabarokātuh***

Kudus, 28 November 2022

Pembimbing II

Pembimbing I

**Dr. Ma'mun Mu'min, M.Ag, M.Si, M.Hum**  
NIP. 197901122003122002

**Dr. Mualimul Huda, M. Pd.I**  
NIP. 199008022015031005



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PROGRAM PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

**PENGESAHAN TESIS**

**Nama** : Agus Ahmad Thoha  
**NIM** : MP-18009  
**Program Studi** : Manajemen Pendidikan Islam  
**Konsentrasi** : Pendidikan Agama Islam  
**Judul Tesis** : Analisis Peluang dan Tantangan MTs Matholi'ul Huda Pucakwangi-Pati dalam Menghadapi Karakter Pembelajaran Era Abad 21

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

**07 Desember 2022**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 21 Desember 2022

- |   |                            |       |
|---|----------------------------|-------|
| 1. Prof. Dr. H. Ihsan, M. Ag.<br>NIP. 196704041998031001              | (Ketua Sidang/Penguji I)   | ..... |
| 2. Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I.<br>NIP. 197802252009121001        | (Penguji II)               | ..... |
| 3. Dr. Ma'mun Mu'min, M.Ag., M.Si., M.Hum.<br>NIP. 197901122003122002 | (Penguji III/Pembimbing I) | ..... |
| 4. Dr. Muallimul Huda, M. Pd. I<br>NIP. 199008022015031005            | (Pembimbing II)            | ..... |
| 5. Dr. Fifi Nofiaturrmahmah, M. Pd. I<br>NIP. 198602262015032007      | (Sekretaris Sidang)        | ..... |



Mengetahui  
Direktor Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. Adri Efferi, M.Ag.  
NIP. 19750318 2000031001

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Agus Ahmad Thoha**, NIM : **MP-18009** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 28 November 2022  
Yang membuat pernyataan,



**Agus Ahmad Thoha**  
NIM : **MP-18009**

## MOTTO

عن أبي هريرة رضي الله عنه: "أكمل المؤمنين إيماناً أحسنهم خلقاً."  
(رواه البخارى ومسلم)

Artinya:

Dari Abu Hurairah ra: "Mukmin yang paling sempurna imannya  
adalah orang yang paling bagus akhlaknya."<sup>1</sup>

**(HR. Bukhari Muslim)**



---

<sup>1</sup> Al-Hadis, *Sahih Muslim* (Beirut: Dar al-Fikr, 1995), 216.

**PERSEMBAHAN**

Seiring memanjatkan doa dan memohon ridho Allah Swt. dan syafaat Nabi Muhammad Saw., dengan kerendahan hati dan tulus ikhlas peneliti persembahkan tesis ini kepada:

1. Kedua orang tua Bpk Warsho dan Ibu Tasmi, terimakasih yang tak terhingga karena selama ini telah mendidik dan merawat dengan tulus penuh kasih sayang tanpa mengharap imbalan dan selalu mendoakan kesuksesan peneliti.
2. Istriku St Zulaidah dan anak tersayang Muhammad Shofa Nashrullah yang selalu memberikan dukungan dan semangatnya.
3. Bpk Dr. Ma'mun Mu'min, M. Ag, M. Si, M. Hum dan Bpk Dr. Muallimul Huda, M. Pd.I, selaku pembimbing tesis yang banyak berjasa memberikan waktu, pengarahan dan masukan dalam penyelesaian tesis ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan cahaya ilmu duniawi dan ukhrowi, do'a beliau adalah kesuksesan peneliti.
5. Teman-teman Kelas MPI-A Angkatan 2018 senasib seperjuangan serta sahabat-sahabat semua yang telah menemani peneliti di saat suka maupun duka.
6. Almamater Institut Agama Islam Negeri Kudus tercinta.

Dan tentunya semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu dalam kelancaran proses pendidikan peneliti.

Semoga semua pengorbanan yang telah diberikan dengan tulus ikhlas diberi balasan oleh Allah Swt. dengan berlipat ganda.

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	أ	A/a
ث	Ṣ/s	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	أ	U/u
ح	Ḥḥ	ظ	Zẓ/zẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	A'/a'	ء awal	A'/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bi
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	بَب	Abb	فَلَاقِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَب	Rabb	عَلَامِي	'ālamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	Al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gairi
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	Al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيَّي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' marbūtah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddin	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Din	سَاعَةٌ	sā'ah

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah syukur dihaturkan kepada Allah Swt. yang telah memberikan segenap rahmat, taufiq, hidayah dan inayah-Nya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa dihaturkan kepada Nabi Muhammad Saw. yang senantiasa dinantikan syafaatnya.

Tesis yang berjudul “*Analisis Peluang dan Tantangan MTs Matholi’ul Huda Pucakwangi Pati dalam Menghadapi Karakter Pembelajaran Era Abad 21*” telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga dapat digunakan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada program Manajemen Pendidikan Islam dengan konsentrasi Pendidikan Agama Islam di IAIN Kudus.

Dalam penelitian ini, peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah berkenan memberikan kontribusinya sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan, maka dari itu peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

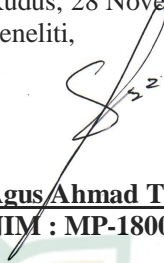
1. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan restu dalam pembahasan tesis ini
2. Dr. Adri Efferi, M. Ag, selaku Direktur Pascasarjana yang telah memberikan perijinan terhadap penyusunan tesis ini
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M. Pd. I. selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam
4. Dr. Ma'mun Mu'min, M. Ag, M. Si, M. Hum selaku dosen pembimbing I yang telah membantu memperlancar proses penyusunan tesis ini
5. Dr. Mualimul Huda, M. Pd.I, selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penyusunan tesis ini
6. Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan yang telah memberikan ijin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini
7. Para dosen dan staf yang membekali ilmu sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih memiliki kekurangan dan sangat jauh dari kesempurnaan, maka saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat peneliti harapkan.



Akhirnya peneliti sampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya.  
Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, 28 November 2022  
Peneliti,

  
**Agus Ahmad Thoha**  
**NIM : MP-18009**

