

**PENGARUH *LEADER MEMBER EXCHANGE* DAN  
*SELF EFFICACY* TERHADAP KOMPETENSI  
PEDAGOGIK GURU DI MA SUNNIYAH SELO  
KECAMATAN TAWANGHARJO KABUPATEN  
GROBOGAN TAHUN PELAJARAN 2022/2023**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna  
Memperoleh Gelar Magister (S2)  
Dalam Ilmu Pendidikan**

**Oleh :**

**SEPTY NURUL ARYANI  
206020063**

**PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGRI  
KUDUS

### NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada  
Yth. Rektro IAIN Kudus  
C.q Direktur Pascasarjana  
di

Kudus

*Assalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara/I Septy Nurul Aryani, NIM 206020063 dengan judul “Pengaruh *Leader Member Exchange* dan *Self Efficacy* Terhadap Kompetensi Pedagogik Guru di MA Sunniyyah Selo” Konsentrasi Supervisi Pendidikan. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbing, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.

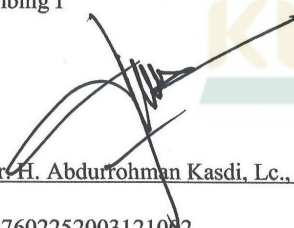
Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terimakasih.

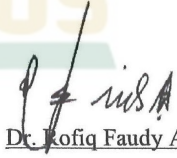
*Wassalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 3 Juni 2022

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si.

  
Dr. Kofiq Faudy Akbar, M.Pd.

NIP. 197602252003121082

NIP. 19800102011011006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
 PASCA SARJANA

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotal Pos 51 Kudus 59322  
 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

Email: [pascasarjana@stainkudus.ac.id](mailto:pascasarjana@stainkudus.ac.id) website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

PENGESAHAN TESIS

Nama : Septy Nurul Aryani  
 NIM : 206020063  
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Judul Tesis : “Pengaruh *Leader Member Exchange* dan *Self Efficacy* Terhadap Kompetensi Pedagogik Guru di MA Sunniyyah Selo Kecamatan Tawangharjo Kabupaten Grobogan Tahun Pelajaran 2022/2023”

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

23 Juni 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 29 Juni 2020

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
1. Prof. Dr. H. Ihsan, M.Ag NIP.196704041998031001 (Ketua Sidang/Penguji I)	29-06-2022	
2. Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi.,M.Si. NIP.197901122003122002 (Penguji II)	29-06-2022	
3. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si. NIP.196704041998031001 (Penguji III/Pembimbing I)	29-06-2022	
4. Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd. NIP.19800102011011006 (Pembimbing II)	29-06-2022	
5. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I NIP.198602262015032007 (Sekretaris Sidang)	29-06-2022	

Mengetahui p/d Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Efferi, M.Ag.

NIP.197503182000031001

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Septy Nurul Aryani NIM 206020063 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 3 Juni 2022

Yang Menyatakan



Septy Nurul Aryani

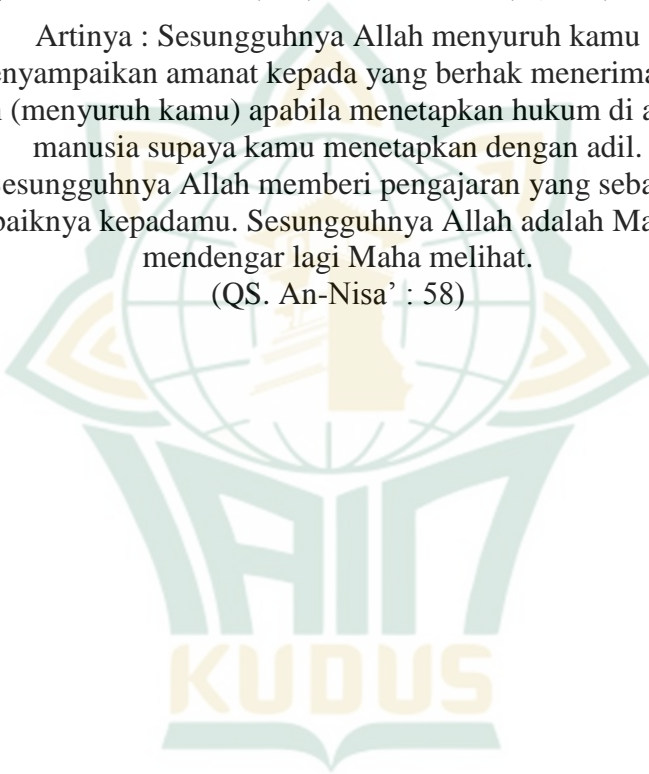
## MOTTO

إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا ﴿٥٨﴾

Artinya : Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil.

Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha mendengar lagi Maha melihat.

(QS. An-Nisa' : 58)



## PERSEMBAHAN

**Alhamdulillahirobbil'alaminn.. Puji syukur kehadiran Allah swt atas segala rahmat, dan karunia-Nya.**

**Sholawat dan salam selalu terlimpahkan kepada baginda Rasullullah SAW**

**Pada kesempatan ini saya dapat menyelesaikan tugas akhir dalam bangku perkuliahan yaitu tesis sebagai syarat kelulusan dalam mencapai gelar strata 2 (S2) dengan segala kemampuan dan kekurangan saya.**

**Kupersembahkan dan kudedikasikan tesis ini kepada :**

- Ayahanda Anwari dan Ibunda Ngatini tercinta yang selalu memberikan kasih sayangnya serta segala pengorbanan untuk kesuksesan anaknya. Dengan segenap iringan do'anya disetiap sujud panjangnya sehingga saya bisa sampai di titik ini.
- Tidak terlupakan untuk kedua adikku Juliana dan Deva yang telah memberikan semangat dalam menyelesaikan tesis ini.

**Semoga persembahan ini bisa menjadi persembahan yang membanggakan serta membawa harapan ke jalan yang penuh berkah dan terwujud. Aamiin ...**

## PEDOMAN TRANSLITER ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1.	ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak Dilambangkan
2.	ب	Ba'	B	Be
3.	ت	Ta'	T	Te
4.	ث	Tsa'	Sl	Es (dengan titik di atas)
5.	ج	Jim	J	Je
6.	ح	Kha'	H{	Ha (dengan titik di bawah)
7.	خ	Kho'	Kh	Ka dan Ha
8.	د	Dal	D	De
9.	ذ	Dzal	Z	Zet
10.	ر	Ra'	R	Er
11.	ز	Za'	Z	Zet
12.	س	Sin	S	Es
13.	ش	Syin	Sy	Es dan Ye
14.	ص	Shad	S}	Es (dengan titik di bawah)
15.	ض	Dhad	D}	De (dengan titik di bawah)
16.	ط	Tha'	T}	Te (dengan titik di bawah)
17.	ظ	Zho'	Z}	Ze (dengan titik di bawah)
18.	ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
19.	غ	Ghain	G	Ge
20.	ف	Fa'	F	Ef
21.	ق	Qaf	Q	Qi
22.	ك	Kaf	K	Ka
23.	ل	Lam	L	'El
24.	م	Mim	M	'Em
25.	ن	Nun	N	'En
26.	و	Waw	W	We
27.	هـ	Ha'	H	Ha
28.	ء	Hamzah	,	Apostrof
29.	ي	Ya'	Y	Ye

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur hanya tercurah kepadaNya yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, Hidayah serta InayahNya sehingga atas iringan RidhoNya peneliti dapat menyelesaikan tesis ini walaupun belum mencapai sebuah kesempurnaan. Namun dengan harapan semoga karya ini dapat bermanfaat. Sholawat dan salam senantiasa dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang menjadi cahaya di atas cahaya bagi seluruh alam, beserta keluarga sahabat yang peneliti selalu harapkan syafaatnya di hari kiamat nanti.

Berkat Karunia dan RidhoNya peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis guna memperoleh gelar sarjana strata 2 (S2) di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus dengan judul: **“Pengaruh *Leader Member Exchange* dan *Self Efficacy* Terhadap Kompetensi Pedagogik Guru di MA Sunniyyah Selo Kecamatan Tawangharjo Kabupaten Grobogan Tahun Pelajaran 2022/2023”**.

Dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak yang baik secara langsung maupun tidak langsung telah berkenan memberikan kontribusi berupa bimbingan, saran-saran ataupun tenaga sehingga penyusun tesis ini dapat terselesaikan. Untuk itu peneliti menyampaikan banyak terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus dan Pembimbing I yang telah memberikan arahan tentang penelitian tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus yang telah menyetujui pembahasan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M. Pd.I Selaku ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Dr. Rofiq Faudy Akbar, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. Para Dosen dan staf di lingkungan pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini.



6. Teman-teman pascasarjana angkatan 2020 serta sahabat-sahabat lainnya yang telah membantu serta memberi semangat kepada peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu. Semoga Allah SWT membalas amal kebaikan mereka dengan balasan yang lebih.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih banyak kekurangan karena keterbatasan ilmu yang peneliti ketahui. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak. Pada akhirnya peneliti berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua. Aamiin.

Kudus, 3 Juni 2022

Peneliti



**Septy Nurul Aryani**

**NIM. 206020063**

