

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MA  
TERPADU DAARUTTAUHID JEPARA**



**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Magister (S.2)  
Dalam Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

**Oleh :**

**MOH NUR FAIZIN**  
**NIM (MP-18063)**

**PASCASARJANA  
PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus

C.q. Direktur Pascasarjana

di

**KUDUS**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara **MOH NUR FAIZIN**, NIM : **MP-18063**, dengan judul "**Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MA Terpadu Daaruttauhid Jepara**" pada Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Konsentrasi Supervisi . Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Kudus, 10 Maret 2022

Pembimbing I

Dr. H. Abdul Karim, M.Pd  
NIP.196103101989031003

Pembimbing II

Dr. Zumrodi, M.Ag  
NIP.196206081993031001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Moh Nur Faizin  
NIM : MP-18063  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Konsentrasi : Supervisi Pendidikan  
Judul Tesis : “Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MA Terpadu Daaruttauhid Jepara”

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**06 Juli 2022**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

- Kudus, 15 Juli 2022
1. Dr. H. Kisbiyanto, S.Ag., M.Pd. (Ketua Sidang/ Penguji I) :   
NIP. 197706082003121001
  2. Dr. Mas'udi, S.Fil.I., M.A. (Penguji II) :   
NIP. 198105042009011010
  3. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd. (Penguji III/ Pembimbing I) :   
NIP. 196103101989031003
  4. Dr. H. Zumrodi, M.Ag. (Pembimbing II) :   
NIP. 196206081993031001
  5. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M.Pd.I. (Sekretaris Sidang) :   
NIP. 198602262015032007

Mengetahui,  
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

  
**Dr. Afri Efferi, M.Ag.**  
NIP. 197503182000031001

iii

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Moh Nur Faizin** NIM: **MP-18063**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 10 Maret 2022  
Yang menyatakan,



**Moh Nur Faizin**  
MP-18063

## MOTTO

وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا وَكَانُوا

بِعَايَتِنَا يُوقِنُونَ

Artinya: dan Kami jadikan di antara mereka itu pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami ketika mereka sabar. dan adalah mereka meyakini ayat-ayat kami.<sup>1</sup> (QS AS-SAJDAH : 24)



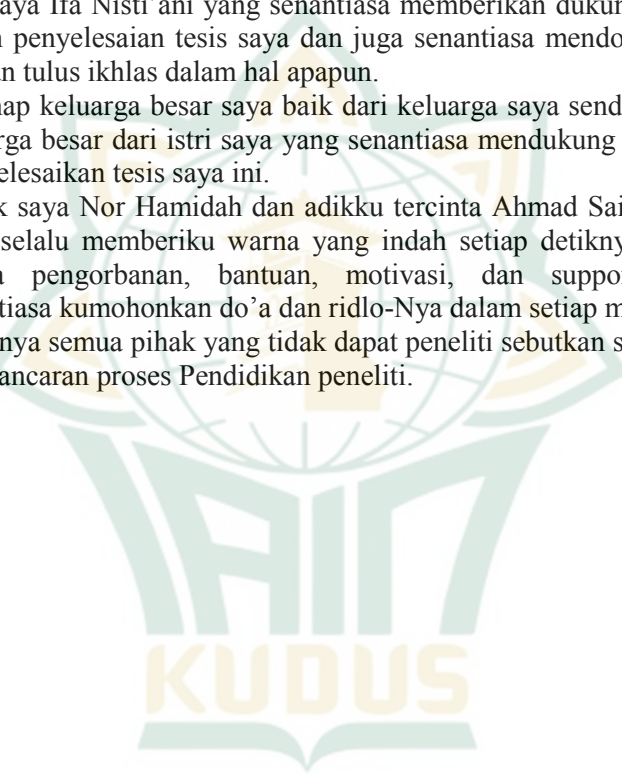
<sup>1</sup> Gramedia, Al Quran QS As-Sajdah/24

## PERSEMBAHAN

Sembari memanjatkan do'a dan ridho Allah swt dan syafa'at Nabi Muhammad SAW, dengan kerendahan hati dan tulus ikhlas peneliti persembahkan tesis ini kepada:

1. Bapak Ahmad Masrukhin dan Ibu Suharti yang senantiasa memberikan ridho serta do'anya kepada peneliti, senantiasa mencurahkan kasihnya yang tulus dalam memotivasi peneliti.
2. Istri saya Ifa Nisti'ani yang senantiasa memberikan dukungan penuh dalam penyelesaian tesis saya dan juga senantiasa mendo'akan saya dengan tulus ikhlas dalam hal apapun.
3. Segenap keluarga besar dari keluarga saya sendiri maupun keluarga besar dari istri saya yang senantiasa mendukung saya untuk menyelesaikan tesis saya ini.
4. Kakak saya Nor Hamidah dan adikku tercinta Ahmad Saiqul Umam yang selalu memberiku warna yang indah setiap detiknya, Dengan segala pengorbanan, bantuan, motivasi, dan support mereka senantiasa kumohonkan do'a dan ridlo-Nya dalam setiap munajat-ku.

Dan tentunya semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu dalam kelancaran proses Pendidikan peneliti.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ا	Tanpa tanda	س	S/s	ك	K/k	..َ..	A/a
ب	B/b	ش	SY/sy	ل	KL/l	..ِ..	I/i
ت	T/t	ص	S/ṣ	م	M/m	..ُ..	U/u
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	<b>Vokal Rangkap</b>	
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	غَيْرِي	Gairī
ح	Ḥ/ḥ	ظ	Z/z	ه	H/h	شَيْئِي	syai'un
خ	KH/kh	ع Awal	A/'a	ء Awal	A/a	اُنْ	
د	D/d	ع Akhir	A/'a'	ء Akhir	A/'a'	الْقَمَرُ	al-qamar
ذ	Ḍ/ḍ	غ	G/g	ي	Y/y	الشَّمْسُ	al-syams
ر	R/r	ف	F/f	<b>Tasydīd</b>		<b>Yā' nisbah</b>	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	Abb	فَلَكَيَّ	Falakiy
<b>Madd</b>				رَبَّ	rabb	عَالَمِيَّ	ālamiy'
بَا	Bā	<b>Ain/Hamzah di belakang</b>			<b>Ain/Hamzah di-waqf</b>		
بِي	Bī	قَرَعَ		qara'a	الْفُرُوعُ		al-furū'
بُو	Bū	قَرَأَ		qara'a	الْقَضَاءُ		al-qaḍā'
<b>Kata Majemuk dirangkai</b>			<b>Kata Majemuk dipisah</b>			<b>Tā' Marbutah</b>	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	Sā'ah		

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah syukur saya haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa dihaturkan kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita senantiasa mendapatkan syafa'atnya. Aamiin.

Tesis yang berjudul “Manajemen Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MA Terpadu Daaruttauhid Jepar” telah disusun dengan sungguh-sungguh sehingga dapat digunakan sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada program pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam dengan konsentrasi Supervisi Pendidikan di IAIN Kudus.

Dalam penelitian ini, peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah berkenan memberikan kontribusinya sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan. Maka dari itu peneliti menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan restu dalam pembahasan tesis ini
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku direktur Pascasarjana yang telah memberikan perizinan terhadap penyusunan tesis ini.
3. Dr. Fifi Nofiaturrahmah, M. Pd. I selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah membantu memperlancar proses penyusunan tesis ini
4. Dr. H. Abdul Karim, M.Pd dan Dr. Zumrodi, M.Ag. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penyusunan tesis ini.
5. Para dosen dan staf yang membekali ilmu dan pelayanan yang prima sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini
6. Kamal Muqoddas S.S., S.Pd sebagai Kepala Madrasah MA Terpadu Daaruttauhid Jepara yang telah memberikan izin peneliti dalam penelitian di lokasi MA Terpadu Daaruttauhid Jepara.
7. Alex Usman, S.Pd.I selaku guru Mata Pelajaran Aqidah Akhlak di MA Terpadu Daaruttauhid Jepara, yang telah memberikan arahan dan bantuannya dalam penulisan Tesis ini.
8. Arif Abdul Wahid S. Pd selaku guru Mata pelajaran Qur'an Hadist di MA Terpadu Daaruttauhid Jepara, yang telah memberikan arahan dan bantuannya dalam penulisan Tesis ini.
9. Para guru dan staf yang telah berkenan memberikan informasi terkait penelitian yang peneliti lakukan.



10. Segenap keluarga besar kelas MPI-D Angkatan tahun 2018 yang senantiasa memotivasi dalam pembelajaran

Peneliti sadar betul bahwa penyusunan tesis ini masih memiliki kekurangan dan sangat jauh dari kesempurnaan, maka saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat peneliti harapkan. Dengan begitu, peneliti sampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Kudus, 10 Maret 2022

Peneliti,



**Moh Nur Faizin**

**MP-18063**

