

**PENGARUH PENDIDIKAN, PELATIHAN KERJA,  
MOTIVASI DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA KSPPS BMT UMMAT  
SEJAHTERA ABADI JEPARA**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
dalam Bidang Perbankan Syariah (PS)**

**Oleh:**

**Ayin Puji Rahayu  
NIM 1820510051**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677  
Faks 441613 Email : [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id) Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi  
saudari:

Nama : Ayin Puji Rahayu  
NIM : 1820510051  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Perbankan Syariah  
Judul : Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan Kerja terhadap  
Kinerja Karyawan pada KSPPS BMT Ummat  
Sejahtera Abadi Jepara

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan  
pembimbing sejak 22 Oktober 2021 sampai dengan 4 Juli 2022 dan  
disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 4 Juli 2022  
**Dosen Pembimbing**

**Indah Dewi Maharany, M.M.**  
**NIP. 198703252019032014**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS FAKULTAS  
EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322  
Telp. (0291) 432677 Faks 441613 Email : [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id)  
Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

**Nama** : Ayin Puji Rahayu  
**NIM** : 1820510051  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Program Studi** : Perbankan Syariah  
**Judul** : Pengaruh Pendidikan, Pelatihan Kerja, Motivasi dan Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan pada KSPPS BMT Ummat Sejahtera Abadi Jepara

Telah diujikan pada **8 Juli 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

<b>NAMA</b>	<b>TANGGAL</b>	<b>TANDA TANGAN</b>
<b><u>Dr. Ahmad Supriyadi, S.Ag., M.Hum.</u></b> NIP. 197507202003121003 Ketua/Penguji I	19-07-2022	
<b><u>Irsad Andriyanto, S.E., M.Si.</u></b> NIP. 198001012008011031 Ketua/Penguji II	19-07-2022	
<b><u>Agus Supriyanto, M.M.</u></b> NIP. 198612082019031007 Sekretaris/Penguji III	19-07-2022	
<b><u>Indah Dewi Maharany, M.M.</u></b> NIP. 198703252019032014 Dosen Pembimbing Skripsi	19/7/2022	
<b><u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H.</u></b> NIP. 197210201999031001 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	19-07-2022	



### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Ayin Puji Rahayu NIM 1820510051 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 29 Juni 2022  
Yang menyatakan,



**Ayin Puji Rahayu**  
**NIM. 1820510051**

## MOTTO

﴿٧﴾ وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَب ﴿٨﴾

“Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.”



## PERSEMBAHAN

*Bismillahirrohmanirrahim.....*

Dengan mengucapkan Alhamdulillah Wasyukurillah dan penuh rasa syukur kepada Allah SWT, keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini tak dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha pribadi. Bagi mereka yang tetap setia berada di ruang dan waktu kehidupan. Puji syukur Alhamdulillah dan dengan seluruh kerendahan hati, ku persembahkan karya ilmiah ini kepada:

1. Persembahan yang tertinggi hanyalah kepada Allah SWT, karena hanya dengan ridho-Nya lah selalu yang kuharapkan untuk menyertai setiap tapak langkahku.
2. Sebentuk ungkapan kasih untuk kedua orang tuaku Bapak Darli dan Ibu Maskinah, kasih terindah yang kumiliki dalam hidupku adalah dengan memberikan seluruh perhatian, kasih sayang, cinta, dan do'a kepada mereka dan do'a mereka selalu mengiringi langkahku.
3. Kakakku Iin Tika Royani, Nur Efendi, Adik Muhammad Albab Rizzi, Keponakan Adinda Kirana Fentika dan Afia Khanza Fentika yang telah memberikan semangat dan kepercayaan diri dalam menghadapi berbagai situasi.
4. Almamaterku tercinta, Prodi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan wadah kepada saya untuk menuntut ilmu dan menambah wawasan serta pengalaman yang luar biasa.
5. Seluruh teman-temanku Perbankan Syariah B 2018, kalian adalah teman yang luar biasa, kita saling memberikan semangat dalam menjalankan kewajiban yang telah kita tanggung bersama dan telah mewarnai hari-hariku di kelas dari semester awal sampai akhir, dan semoga setelah lulus kita selalu memberikan semangat satu sama lain.
6. Untuk sahabat-sahabatku Lisa Ariana Herawati, Aprillia Khoirunnisa, Richa Fitriani, Galuh Reza Oktaviani, Atika Rohmawati, Siti Sekar Sari, Anisa, Vivi Alinda Yahya, Nailis Sa'adah, Ulfa Alina Ahdia dan masih banyak lagi yang tidak bisa saya sebutkan namanya satu persatu, terimakasih sudah mendengarkan keluh kesahku selama ini mengenai berbagai masalah dan telah memberikan semangat serta menemaniku dalam melewati banyak rintangan kehidupan.
7. Untuk teman-temanku KKN terimakasih sudah memberikan warna dalam hidupku dalam hal menyelesaikan program KKN dan telah

- memberikan pengalaman kerjasama yang luar biasa dalam berkontribusi bersama masyarakat di Desa Rau secara langsung.
8. Serta saudara-saudaraku yang telah memberikan semangat supaya saya tetap kuat dalam menjalankan kehidupan ini dan untuk semua orang-orang baik yang telah membantu saya dalam menyelesaikan masalah yang selama ini ada dalam hidupku.



PEDOMAN TRANLITERASI ARAB-LATIN

Konsosnan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	..َ..	A/a
ث	S {/s	ض	D{/d}	ن	N/n	..ِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	..ُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	با	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بي	Bi>
ذ	Z /////z	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِيّ	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبّ	rabb	عَالِمِيّ	'a>lamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيّ	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad}a>'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِيّ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}jah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan, sholawat dan salam penulis persembahkan kehadirat Nabi Muhammad SAW yang telah membawa manusia dari alam kegelapan ke alam yang terang benderang seperti yang kita rasakan saat ini.

Alhamdulillah dengan petunjuk dan hidayah-Nya, penulis telah selesai menulis sebuah skripsi untuk memenuhi dan melengkapi syarat-syarat guna mencapai gelar sarjana pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus, dengan judul “Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada KSPPS BMT Ummat Sejahtera Abadi Jepara.”

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih banyak kekurangan baik dalam metode penulisan maupun dalam pembahasan materi. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan kemampuan penulis. Maka dari itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun mudah-mudahan dikemudian hari dapat memperbaiki segala kekurangannya.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, dan semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Bapak Dr. Supriyadi, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Bapak Kharis Fadlullah Hana, M.E. selaku Kaprodi Perbankan Syariah Institut Agama Islam Negeri Kudus.
4. Ibu Indah Dewi Maharany, M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk membimbing penulis dalam penulisan skripsi ini.
5. Seluruh Staf Dosen dan Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
6. Dr. Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus.
7. Segenap Pengurus dan Karyawan KSPPS BMT Ummat Sejahtera Abadi Jepara yang telah memberikan izin dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
8. Ayahanda Darli dan Ibunda Maskinah, yang telah membesarkan, memberikan kasih sayang, semangat, dukungan, dan do'a terbaik

yang tak ada henti-hentinya, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini, serta Kakak Iin Tika Royani, Kakak Nur Efendi, Adik Muhammad Albab Rizzi, Keponakan Adinda Kirana Fentika dan Afia Khanza Fentika yang telah memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Teman-teman angkatan 2018, khususnya Prodi Perbankan Syariah B beserta sahabat-sahabat yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi serta terimakasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu.

Semoga do'a beserta segala bantuan yang diberikan menjadi amalan baik dan mendapat pahala yang berlimpah dari Allah SWT, Aamiin. Penulis menyadari tulisan ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Akhirnya penulis berharap semoga karya yang sederhana ini dapat bermanfaat bagi semua orang dn kepada Allah juga kita berserah diri, Aamiin.

Kudus, 29 Juni 2022

Penulis,



**Ayin Puji Rahayu**  
**NIM. 1820510051**

