

**PENGARUH KECERDASAN EMOSIONAL, KECERDASAN SPIRITUAL DAN ETIKA KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA PEGAWAI DINAS SOSIAL P3AP2KB DAN SEKRETARIAT DAERAH KUDUS**



**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister (S2)  
Dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)

*Oleh :*

**ULFI AZIZAH**

**NIM : ES - 19001**

**PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. Rektor IAIN Kudus  
C.q. Direktur Pascasarjana  
di

**KUDUS**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudari Ulfi Azizah, NIM : ES-19001, dengan judul **“Pengaruhn Kecerdasann Emosional,n Kecerdasann Spiritualln dann Etikan Kerjan terhadapn Kinerja Pegawai pada Pegawai Dinas Sosial P3AP2KB dan Sekretariat Daerah Kudus”** pada Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syariah, Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia, Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Dosen Pembimbing I

H.Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D  
NIP. 19731028 200212 1002

Kudus, 14 Juni 2022  
Dosen Pembimbing II

Dr.H.M.Husni Mubarak,S.E., M.M  
NIP. 19801226 200604 1 003



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Ulfi Azizah  
 NIM : ES-19001  
 Program Studi : Ekonomi Syariah  
 Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
 Judul Tesis : "Pengaruh Kecerdasan Emosional, Kecerdasan Spiritual, dan Etika Kerja terhadap Kinerja Pegawai pada Pegawai Dinas Sosial P3AP2KB dan Sekretariat Daerah Kudus"

Telah dimunaqasahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**28 Juni 2022**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 14 Juli 2022

1. Dr. Any Ismayawati, S.H., M.Hum. (.....)  
 NIP. 19650511 200003 2 001  
 (Ketua Sidang/Penguji I)
2. Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.E.I. (.....)  
 NIP. 19720619 200003 1 002  
 (Ketua Sidang/Penguji II)
3. Dr. H. M. Husni Mubarak, S.E., M.M. (.....)  
 NIP. 19801226 200604 1 003  
 (Penguji III/Pembimbing II)
4. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D. (.....)  
 NIP. 19731028 200212 1 002  
 (Pembimbing I)
5. Dr. Muallimul Huda, M.Pd.I (.....)  
 NIP. 19900802 201503 1 005  
 (Sekretaris Sidang)



Mengetahui,  
 Direktur Pascasarjana IAIN Kudus

Dr. Adri Efferi, M. Ag.  
 NIP. 19750318 200003 1 001

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Ulfi Azizah NIM. ES-19001 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 14 Juni 2022

Yang Menyatakan,



  
**Ulfi Azizah**  
**NIM. ES – 19001**

## MOTTO

فِيهَا مَنْ يُفْسِدُ وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلٰٓئِكَةِ اِنِّيْ جَاعِلٌ فِى الْاَرْضِ خَلِيْفَةً ۗ قَالُوْۤا اَتَجْعَلُ فِيْهَا رَسُوْلًا وَّيَسْفِكُ الدِّمَآءَ ۗ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ ۗ قَالَ اِنِّيْۤ اَعْلَمُ مَا لَا تَعْلَمُوْنَ

*“Ingatlah ketika Tuhanmu berfirman kepada para Malaikat: "Sesungguhnya Aku hendak menjadikan seorang khalifah di muka bumi". Mereka berkata: "Mengapa Engkau hendak menjadikan (khalifah) di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, padahal kami senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau dan mensucikan Engkau?" Tuhan berfirman: "Sesungguhnya Aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui". (QS. Al-Baqarah: 30)*

### ***Man Jadda Wajada:***

Siapa yang bersungguh-sungguh akan sukses.

### ***Man Shabara Zafira:***

Siapa yang bersabar akan beruntung.

### ***Man Sara Ala Darbi Washala:***

Siapa yang berjalan dijalanannya akan sampai ketujuan.

### **Ingat lima perkara sebelum lima perkara:**

muda sebelum tua, sehat sebelum sakit, kaya sebelum miskin, lapang sebelum sempit, dan hidup sebelum mati.

Menata hati dan langkah adalah dua hal untuk memenangkan hidup.

## PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan kepada pihak-pihak yang telah berperan dalam memberikan dukungan moril dan materil kepada penulis:

1. Allah SWT yang telah memberikan seluruh nikmat yang tidak terhingga sehingga memberikan kemudahan kepada penulis untuk menyelesaikan karya ini.
2. Ibu tercinta (Ibu Seniyati) yang telah memberikan motivasi agar senantiasa bersungguh-sungguh dalam belajar, limpahan doa yang senantiasa menyelimuti setiap langkah penulis hingga sekarang.
3. Suami tercinta (Maulana Mahrus Syadzali) sebagai partner hidup dan partner belajar serta sebagai pemberi dukungan moril dan materil dalam sama-sama berjuang menyelesaikan pendidikan jenjang S2 ini.
4. Anakku tercinta (Maulana Malik Ibrahim dan Muhayya Azqiara Zivana) sebagai pengingat pentingnya pendidikan orang tua demi mendukung proses belajarnya kelak.
5. Keluarga besarku yang telah memberikan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
6. Teman-teman pasca Ekonomi Syariah angkatan 2019 yang telah berjuang bersama serta saling memberikan motivasi berupa dukungan moril.
7. Berbagai pihak dari Dinas Sosial P3AP2KB Kudus dan Sekretariat Daerah Kudus yang telah memberikan informasi kepada penulis demi melengkapi penyusunan tesis ini.
8. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang turut memberikan dukungan dalam proses penyelesaian tesis ini.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

### 1. Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta	T	Te
ث	sa	S	es (dengan titik diatas)
ج	jim	J	Je
ح	ha	H	Ha (dengan titik dibawah)
خ	kha	Kh	Ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Z	Zet (dengan titik diatas)
ر	ra	R	Er
ز	za	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	Es dan ye
ص	sad	S	Es (dengan titik dibawah)
ض	dad	D	de (dengan titik dibawah)
ط	ta	T	te (dengan titik dibawah)
ظ	za	Z	zet (dengan titik dibawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik diatas
غ	‘gain	G	Ga
ف	fa	Fa	Ef
ق	qaf	Q	Ki

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	El
م	mim	M	Em
ن	nun	N	En
و	wau	W	We
هـ	ha	H	Ha
ى	hamzah	“	Apostrop
ي	ya	Y	Ye

## 2. VOKAL

### a. Vokal Tunggal

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	A
ـِ	kasroh	I	I
ـُ	Dhummah	U	U

### b. Vokal Rangkap

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf	Nama
ـَـي	Fathah dan ya	Ai	a dan i
ـَـو	Fathah dan wawu	Au	a dan u

### c. Maddah atau Vokal Panjang

Harokat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
ـَـاـي	Fathah dan alif atau ya'	â	a dan garis di atas
ـِـي	Kasroh dan ya'	î	i dan garis di atas
ـُـو	Dhummah wawu	û	u dan garis diatas



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan tesis berjudul **“Pengaruhn Kecerdasann Emosional,n Kecerdasann Spiritualn dann Etikan Kerjan terhadapn Kinerja Pegawai pada Pegawai Dinas Sosial P3AP2KB dan Sekretariat Daerah Kudus”**.

Dalamz menyusunz tesisz zini, zpenulis zbanyak zmendapat zbimbingan, pengarahanz, zdoronganz zdan zbantuan zdari zberbagai zpihak. zBaik zdari zkepala zprodi Ekonomiz zSyariahz, zdosenz zpembimbing, kzserta seluruhz rekan-rekantz zpeneliti. Disamping zitu zsemua, zkontribusi zdari zkeluarga terutamaz orangz ztua, zsuami ztercinta, zserta zsaudara, zjuga zszangat zmembantu prosesz penyusunanz tesisz zini.

Sehubunganz denganz zitu, zszungguh zpada ztempatnyaz zjika zpenulis menghaturkantz ungkapanz hormatz danz terimatz kasihz yangz zsebesar-besarnyaz kepadaz semuaz pihakz zterkait, zterutama:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman sKasdi, sLc., sM.Si., szselaku sRektor sIAIN sKudus
2. Dr. Adri Efferi, M. Ag., szselaku Direktur Pascasarjana sIAIN sKudus.
3. Prof. Dr. sH. sMundakir, sM.Ag., szselaku sdosenz spembimbing sproposal stesis yang telah merestuis prosesz awals pembahasanz tesisz szini.
4. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D., szselaku dosenz pembimbing I dan Dr. H. sM. sHusni sMubarak, sS.E., sM.M, szselaku sdosenz spembimbing sII yang telah bersediadz meluangukans szwaktuz, stenagaz, szdan szpikiran szdalam memberikanz bimbinganz danz pengarahanz dalamsz penulisanz tesisz szini.
5. Anisas sListiana, sM.Ag., szselaku sKepala sPerpustakaan sIAIN sKudus syang telah memberikanz izinsz danz layananz perpustakaanz yangz diperlukanz szdalam penyusunanz tesisz szini.
6. Paras Dosenz ataus Stafz Pengajarsz disz lingkunganz Institutsz Agamasz Islamsz sNegeri Kudusz yangz membekalisz berbagaisz pengetahuanz sehingga penulissz szmampu menyelesaikanz penyusunanz tesisz szini.
7. Seluruh Pegawai Dinas Sosial P3AP2KB Kudus dan Sekretariat Daerah Kudus yangz telah bersediadz memberikanz izinsz penelitanz

ini sertas menjadi responden dalam melengkap data dalam penulisan tesis ini.

8. Seluruh keluarga terdapat yang senantiasa memberikan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
9. Teman-teman yang sejuangan yang sama-sama memberikan motivasi dan semangat kebersamaan dalam menyelesaikan tesis ini.

Sebagaimana pepatah *“tak adagading yang tak zretak”* penulis mengakui bahwa dalam tesis ini masih banyak terdapat kekurangan yang perlu dikritisi. Tentunya semua kekurangan itu tidak ada kaitannya dengan semua pihak yang telah penulis sebutkan di atas. Oleh karena itu, penulis berharap kritik konstruktif demi penyempurnaan tesis ini.

Akhirnya, hanya kepada Allah jualah penulis berdoa *“jagakumullah ahsanal jaza”* semoga amal kebaikan mereka semua mendapat balasan yang berlipat ganda. Dan sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan tesis ini pun jugalah diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya. Aamin

Kudus, 14 Juni 2022

Penulis



**Ulfi Azizah**

**NIM. ES – 19001**