

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS  
DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA GURU  
DI MADRASAH TSANAWIYAH  
SEKECAMATAN GABUS KABUPATEN PATI  
TAHUN PELAJARAN 2014/2015**

**Tesis**

Program Magister Manajemen Pendidikan Islam  
Konsentrasi Supervisi Pendidikan



Disusun oleh  
**ABDUL KALIM**  
**NIM : MPI-13063**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2016**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. Ketua STAIN Kudus

Cq. Direktur Pasca Sarjana STAIN Kudus

Di Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa Tesis Saudara Abdul Kalim, NIM : MPI-13063 dengan judul “ **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Motivasi Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Tsanawiyah se Kecamatan Gabus Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2014/2015** ” pada Pasca Sarjana program studi Manajemen Studi Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sudah sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis tersebut dapat disetujui untuk dimonagaskan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah Tesis ini diterima dan diajukan dalam program monagkah sesuai jadwal yang direncanakan.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kudus, Desember 2015

Hormat kami

Dosen Pembimbing I

  
Dr. Adri Efferi, M.Ag  
 NIP. 197503182000031001

Dosen Pembimbing II

  
Dr. Hj. Umma Farida, Lc. M.A.  
 NIP. 197903272003122001



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Abdul Kalim  
 NIM : MPI-13063  
 Program : Pasca Sarjana STAIN Kudus  
 Prodi : Manajemen Pendidikan Islam  
 Judul Tesis

: **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Motivasi Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Tsanawiyah se Kecamatan Gabus Kabupaten Pati Tahun Pelajaran 2014/2015.**

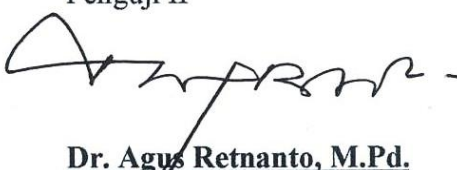
Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kudus pada tanggal :

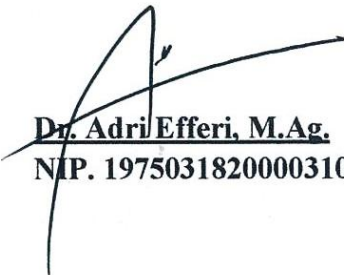
**5 Maret 2016**

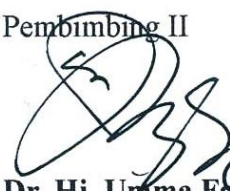
Selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 5 Maret 2016

Ketua Sidang/Penguji I  
  
**Dr. M. Nur Chufro, S.Ag., M.Si.**  
**NIP. 197811012005011002**

Penguji II  
  
**Dr. Agus Retnanto, M.Pd.**  
**NIP. 196408131986011001**

Pembimbing I  
  
**Dr. Adri Efferi, M.Ag.**  
**NIP. 197503182000031001**

Pembimbing II  
  
**Dr. Hj. Umma Farida, M.A.**  
**NIP. 197903272003122001**

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang Bertanda Tangan di bawah ini :

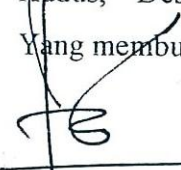
Nama : Abdul Kalim

NIM : 13063

Program : Pasca Sarjana STAIN Kudus

Prodi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan bahwa apa yang tertulis di dalam Tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam Tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

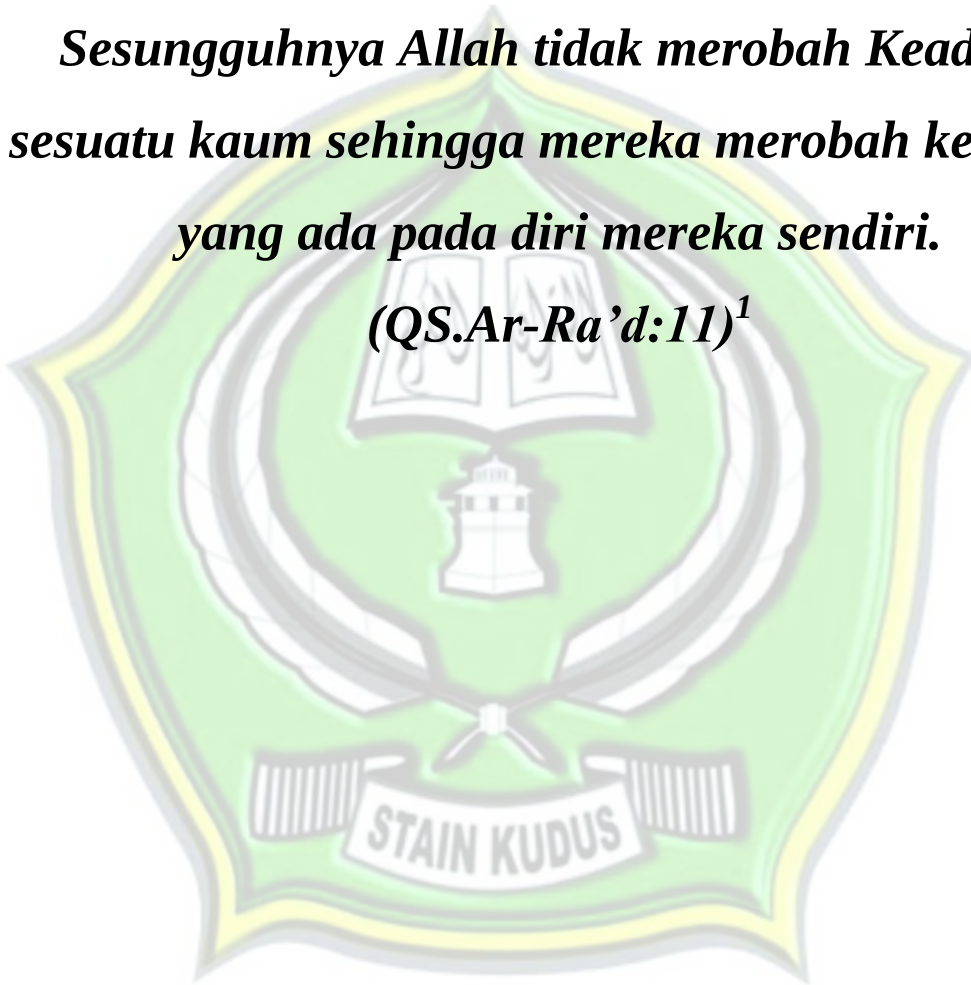
Kudus, Desember 2015  
Yang membuat pernyataan  
  
  
Abdul Kalim  
NIM:13063

# Motto

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ<sup>١</sup>

*Sesungguhnya Allah tidak merubah Keadaan  
sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan  
yang ada pada diri mereka sendiri.*

*(QS.Ar-Ra'd:11)<sup>1</sup>*



---

<sup>1</sup> *Al Qur'an dan Terjemah*, Departemen Agama, CV. Alfabeta Bandung, hlm. 199

## PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karyaku ini untuk :

- Ayahanda dan Ibunda tercinta, Bapak H. Mad Bawi dan Ibu Hj. Khotijah, yang terus mendo'akan putra-putrinya untuk meraih kehidupan yang lebih baik.
- Bapak dan Ibu Mertua, Bapak H. Ahmad Kasmuri dan Almarhumah Ibu Hj. Parti'ah, yang terus mendo'akan anak dan menantunya dalam meraih cita-citanya.
- Istriku tercinta Siti Ainun Jariyah, yang terus mendampingi dalam merenda kehidupan, dalam suasana gembira maupun susah.
- Anak-anakku tercinta Adelia Yufa Hamidah dan Izza Maulana, yang telah mengisi kehidupan ini penuh dengan warna ceria.
- Saudara-saudaraku yang telah memberi dukungan moril dalam melanjutkan pendidikan ini.
- Tak lupa untuk teman-teman yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini. Semoga amal baiknya mendapat balasan dari Allah SWT.

