

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA
MADRASAH, SUPERVISI PENGAWAS DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA GURU MTsN
SE-KABUPATEN REMBANG
TAHUN 2015/2016**



TESIS

**Diajukan Untuk memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S.2)
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh
Mochamad Nawawi, B.Ed.**

NIM : MP – 13020

**PASCASARJANA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
2016**

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mochamad Nawawi, B.Ed.

NIM : MP. 13020

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Tesis : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah, Supervisi Pengawas dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru MTsN se-Kabupaten Rembang Tahun Pelajaran 2015/2016.

Dengan ini menyatakan bahwa apa yang tertulis dalam tesis ini benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Kudus, Juni 2016

Penulis



Mochamad Nawawi, B.Ed.

NIM. MP. 130020

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan untuk:

- Ayah, ibu yang telah mendidik dan membimbingku.
- Istri dan anak-anakku tercinta yang telah mendorong dan mendukungku.
- Saudara-saudaraku yang terus menyemangati.
- Seluruh civitas akademika STAIN Kudus yang telah membantu penyelesaian tesis ini.





KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613 Kudus
Email : pascasarjanastainkudus@yahoo.co.id; kudus.stain@gmail.com
Website : www.stainkudus.ac.id

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. Ketua STAIN Kudus
Cq. Direktur Pascasarjana
di Kudus

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara Mochamad Nawawi, B.Ed NIM: MP.13020 dengan judul "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah, Supervisi Pengawas dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru MTsN se-Kabupaten Rembang Tahun Pelajaran 2015/2016" pada program studi Manajemen Pendidikan Islam. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka Tesis yang dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang direncanakan.

Demikian, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kudus, Juni 2016

Hormat kami,

Dosen Pembimbing II

Dosen Pembimbing I


Dr. Adri Efferi, M.Ag,
NIP. 197503182000031001


Dr. H. An. Choiron, M.Ag.
NIP. 195502271989031001



KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613 Kudus
Email : pascasarjanastainkudus@yahoo.co.id; kudus.stain@gmail.com
Website : www.stainkudus.ac.id

PENGESAHAN TESIS

Nama : Mochamad Nawawi, B.Ed.
NIM : MP. 13020
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah, Supervisi Pengawas dan Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Guru MTsN se-Kabupaten Rembang Tahun Pelajaran 2015/2016
Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada:
27 Juni 2016

dan telah diterima serta disyahkan sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister dalam Ilmu Manajemen Pendidikan Islam.



Ketua Sidang/Penguji I

Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si.
NIP. 197602252003121002

Dosen Pembimbing I

Dr. Adri Efferi, M.Ag,
NIP. 197503182000031001

Kudus, Juni 2016

Penguji II

Dr. Agus Retnanto, M.Pd.
NIP. 196408131986011001

Dosen Pembimbing II

Dr. H. Ah. Choiron, M.Ag.
NIP. 195502271989031001

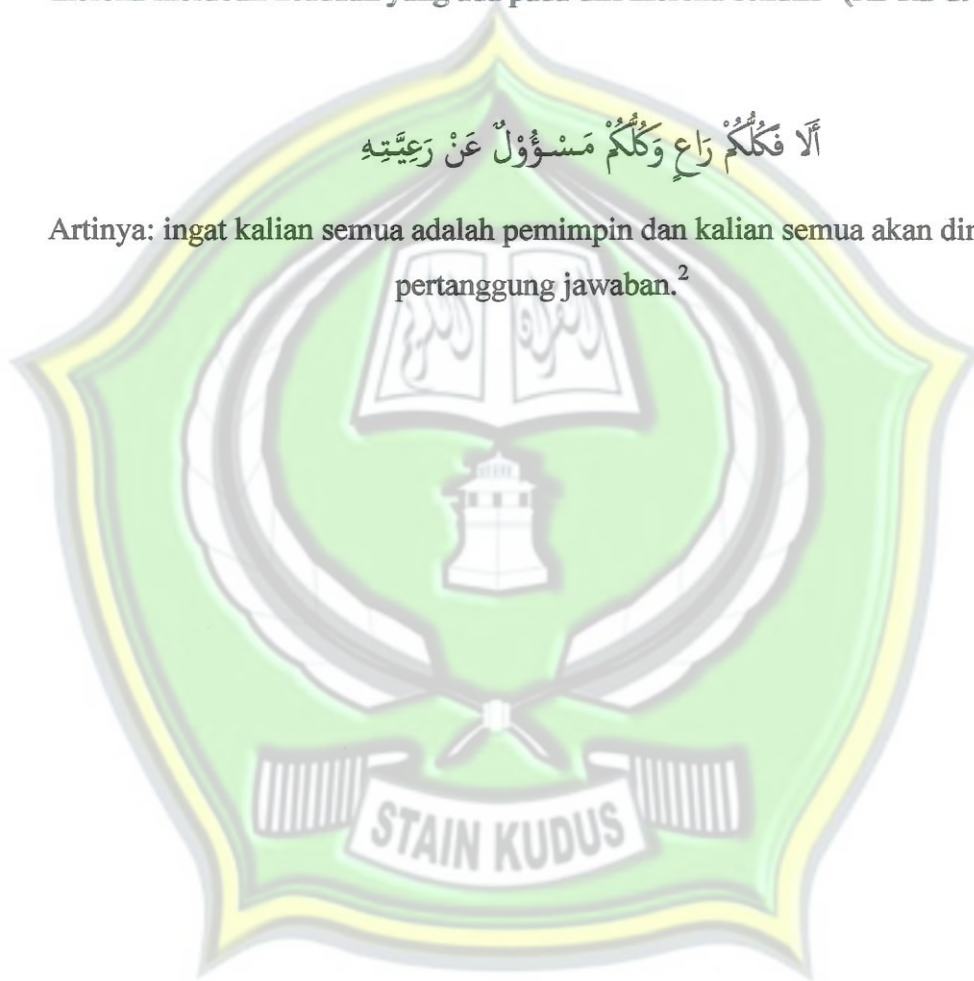
MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

Artinya: “Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri” (Ar-Ra’d: 11)¹

أَلَا فَكُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

Artinya: ingat kalian semua adalah pemimpin dan kalian semua akan diminta pertanggung jawaban.²



¹ Al-Qur'an Surat Ar-Rad ayat 11 Al-Qur'an dan Terjemahannya, Depag Republik Indonesia, Jakarta, 1997 hlm.370.

² Mohammad bin Ismail Al-Bukhori, *Shohih Bukhori*, Daar Al-Ma'rifah, Beirut, Jilid 2, hlm. 84