

**JANALISIS PENGEMBANGAN SUMBER DAYA
INSANI TERHADAP PENINGKATAN ETOS KERJA
KARYAWAN KJKS BMT MUAMALAT MULIA KUDUS**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar sarjana (S1)
dalam bidang Perbankan Syariah

Oleh :

ERA ALFITRA SHALMA

NIM. 1820510058

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: febi@iainkudus.ac.id, febiiainkudus@gmail.com,

website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Era Alfitra Shalma
NIM : 1820510058
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam
Prodi : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Analisis Pengembangan Sumber Daya Insani Terhadap Peningkatan Etos Kerja Karyawan Kjks BMT Muamalat Kudus

Benar-benar telah melalui proses pembimbing dengan pembimbing sejak 13 September 2021 sampai dengan 05 Juni 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke sidang munaqasyah.

Kudus, 05 Juni 2022

Dosen Pembimbing,

Cihwanul kirom, Lc., M.E.I
NID. 198410191021042016



PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : **Era Alfitra Shalma**
 NIM : **1820510058**
 Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**
 Program Studi : **Perbankan Syariah (PS)**
 Judul : **Analisis Pengembangan Sumber Daya Insani Terhadap Peningkatan Etos Kerja Karyawan KJKS BMT Muamalat Mulia Kudus**

Telah diujikan pada **8 Juli 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D.</u> NIP. 19731028 200212 1 002 Ketua/ Penguji I	1 - 08 - 2022	
<u>Jadzil Baihaqi, M.S.A.</u> NIP. 19890415 201803 1 001 Penguji II	1 - 08 - 2022	
<u>Aryanti Muhtar Kusuma, M.Si.</u> NIP. 19930427 201903 2 025 Sekretaris Sidang	1 - 08 - 2022	
<u>Cihwanul kirom, Lc. M. E. I</u> NIP. 198410191021042016 Dosen Pembimbing	1 - 08 - 2022	
<u>Dr. Supriyadi, M.H.</u> NIP. 19721020 199903 1 001 Dekan Fakultas FEBI	1 - 08 - 2022	



PERNYATAAN KASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggungjawab , **Era Alfitra Shalma**, NIM **1820510058**, Menyatakan dengan sesungguhnya bhwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apapun dikemudian hari apabila ditemukan ketidak sesuaian pernyataan saya ini.

Kudus, 05 Juni 2022
Yang menyatakan



Era Alfitra Shalma
NIM 1820510058

MOTTO

***“Sesulit apapun tantangan yang dihadapi, selalu ada jalan keluar
untuk meraih kemenangan.”***

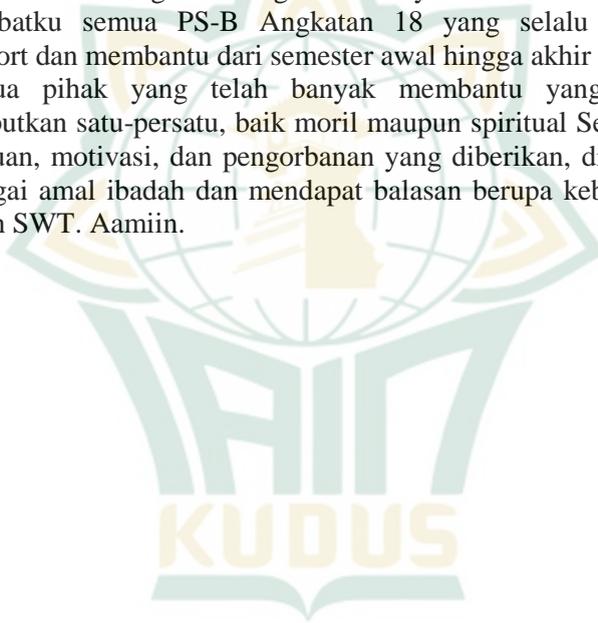
(penulis)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji hanya bagi Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya tersusunlah skripsi ini. Dengan tulus skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua yang saya sayangi. Ibu Siti Romelah dan Bapak Khambali, yang dengan tulus dan tak henti-hentinya memanjatkan doa-doa terbaiknya untuk kebahagiaan, keberuntungan, dan kesuksesan saya.
2. Bapak Dosen pembimbing Skripsi Bapak Cihwanul kirom Lc.M.E.I, yang senantiasa memberikan ilmu, pembimbing skripsi yang selalu sabar membimbing dan mengarahkan saya.
3. Sahabatku semua PS-B Angkatan 18 yang selalu memberikan support dan membantu dari semester awal hingga akhir
4. Semua pihak yang telah banyak membantu yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, baik moral maupun spiritual. Semoga semua bantuan, motivasi, dan pengorbanan yang diberikan, diterima Allah sebagai amal ibadah dan mendapat balasan berupa keberkahan dari Allah SWT. Aamiin.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1.	ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak Dilambangkan
2.	ب	Ba'	B	Be
3.	ت	Ta'	T	Te
4.	ث	Tsa'	Sl	Es (dengan titik di atas)
5.	ج	Jim	J	Je
6.	ح	Kha'	H{	Ha (dengan titik di bawah)
7.	خ	Kho'	Kh	Ka dan Ha
8.	د	Dal	D	De
9.	ذ	Dzal	Z	Zet
10.	ر	Ra'	R	Er
11.	ز	Za'	Z	Zet
12.	س	Sin	S	Es
13.	ش	Syin	Sy	Es dan Ye
14.	ص	Shad	S}	Es (dengan titik di bawah)
15.	ض	Dhad	D}	De (dengan titik di bawah)
16.	ط	Tha'	T}	Te (dengan titik di bawah)
17.	ظ	Zho'	Z}	Ze (dengan titik di bawah)
18.	ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
19.	غ	Ghain	G	Ge
20.	ف	Fa'	F	Ef
21.	ق	Qaf	Q	Qi
22.	ك	Kaf	K	Ka
23.	ل	Lam	L	'El
24.	م	Mim	M	'Em
25.	ن	Nun	N	'En
26.	و	Waw	W	We
27.	ه	Ha'	H	Ha
28.	ء	Hamzah	,	Apostrof
29.	ي	Ya'	Y	Ye

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT sebagai pencipta alam semesta seisinya yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayahNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengembangan Sumber Daya Insani Terhadap Peningkatan Etos Kerja Karyawan Kjks BMT Muamalat Kudus”** dengan lancar.

Sholawat serta salam selalu tucurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Semoga di akhir nanti kelak kita termasuk orang-orang yang mendapatkan syafaatnya. Aminn.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini bukanlah akhir dari sebuah pembelajaran, karena belajar adalah sesuatu yang tidak hanya dari bangku perkuliahan. Dengan segala kerendahan hati, tentunya penyelesaian dari skripsi ini mendapatkan aluran tangan daei berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan wujud tweimakasih sedalam-dalamnya kepada :

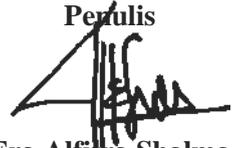
1. Dr. H.Abdurrohman Kasdi, Lc.M.Si selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat peneliti selesaikan.
2. Dr. Supriyad, SH, MH, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan bimbingan dan persetujuan tentang penulisan skripsi.
3. Kharis Fadhullah Hana, ME, selaku Kepala Prodi Perbankan Syariah IAIN Kudus.
4. Cihwanul Kirom, Lc, M.E.I, selaku dosen pembimbing yang telah membimbing selama penyusunan skripsi.
5. Para dosen dan seluruh staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan serta motivasi belajar dalam penyelesaian studi.
6. Pihak Kjks BMT Mitra Muamalat Mulia Kudus, selaku pemberi ijin dalam penelitian hingga membantu tersesainya skripsi ini.
7. Kedua Orang tuaku. Ibu Siti Romelah dan Bapak Khambali, yang selalu memberikan doa, motivasi dan dukungannya sehingga bisa terselesaionya skripsi ini.
8. Teman-temanku dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam khususnya Prodi Perbankan Syariah B Angkatan 18 yang telah memberikan semangat dan membantu dalam penyusunan skripsi Kepada semua pihak yang telah membantu proses penyusunan skripsi ini, sayangnya penulis tidak dapat menyebutkan satu persatu.

Akhirnya, Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh untuk menncapai kata sempurna dalam arti yang sebenarnya.

Karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat diharapkan menjadi pertimbangan dalam proses berikutnya. Namu demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca umumnya, aminn....

Kudus, 04 Juli 2022

Penulis



Era Alfira Shalma
NIM : 1820510058

