

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA  
INSANI DALAM KRITERIA MAQASIDUSY SYARIAH  
PADA BANK SYARIAH INDONESIA CABANG PATI**



**TESIS**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister (S2)  
Dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)

*Oleh :*

**Ahmat Arif Muzazin**

**NIM : ES-19010**

**PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. Rektor IAIN Kudus  
C.q. Direktur Pascasarjana  
di  
**KUDUS**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara **Ahmat Arif Muzazin, NIM : ES-19010**, dengan judul **“Analisis Penerapan Manajemen Sumber Daya Insani Dalam Kriteria Maqasidusy Syariah Pada Bank Syariah Indonesia Cabang Pati”** pada Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syariah, Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia, Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Dosen Pembimbing I

H.Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D  
NIP. 19731028 200212 1002

Kudus, 15 Juni 2022  
Dosen Pembimbing II

Dr.H.M.Husni Mubarak,S.E., M.M  
NIP. 19801226 200604 1 003



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Ahmat Arif Muzazin  
 NIM : ES-19010  
 Program Studi : Ekonomi Syariah  
 Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
 Judul : "Analisis Penerapan Manajemen Sumber Daya Insani  
 Dalam Kriteria Maqasyidusy Syariah Pada Bank  
 Syariah Indonesia Cabang Pati"

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**28 Juni 2022**


Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 21 Juli 2022

1. Dr. Any Ismayawati, S.H., M.Hum.

NIP. 19650511 200003 2 001

(Ketua Sidang / Penguji I)

  
 (.....)

2. Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.E.I

NIP. 19720619 200003 1 002

(Penguji II)

  
 (.....)

3. Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M.

NIP. 19801226 200604 1 003

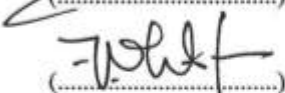
(Penguji III / Pembimbing II)

  
 (.....)

4. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.

NIP. 19731028 200212 1 002

(Pembimbing I)

  
 (.....)

5. Dr. Muallimul Huda, M.Pd.I

NIP. 19900802 201503 1 005

(Sekretaris Sidang)

  
 (.....)

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adri Effendi, M. Ag.

NIP. 19750318 200003 1 001

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Ahmat Arif muzazin** NIM. ES-19010 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 15 Juni 2022  
Yang Menyatakan,



  
**Ahmat Arif Muzazin**  
NIM. ES-19010

## MOTTO

*Barang siapa bertakwa kepada Allah maka Dia akan menjadikan jalan keluar baginya, dan memberinya rezeki dari jalan yang tidak ia sangka, dan barang siapa yang bertawakal kepada Allah maka cukuplah Allah baginya, Sesungguhnya Allah melaksanakan kehendak-Nya, Dia telah menjadikan untuk setiap sesuatu kadarnya.*

Surat Ath-Thalaq ayat 2-3



## PERSEMBAHAN

Ya Allah....

Jika karya sederhana ini engkau beri nilai dan arti, sebagai rasa syukur maka nilai dan arti tersebut Ku persembahkan kepada:

Bapak dan Ibu Karena kalian berdua, hidup terasa begitu mudah dan penuh kebahagiaan. Terima kasih karena selalu menjaga saya dalam doa-doa ayah dan ibu serta selalu membiarkan saya mengejar impian saya apa pun itu

Istriku dan juga anak ku tercinta Meskipun kamu telah melakukan banyak hal luar biasa bagi saya, saya ingin mengucapkan terima kasih hanya untuk satu di antaranya: atas kehadiranmu dalam hidupku.

Almamater IAIN Kudus

Pembaca budiman.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

### 1. Konsonan

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta	T	Te
ث	sa	S	es (dengan titik diatas)
ج	jim	J	Je
ح	ha	H	Ha (dengan titik dibawah)
خ	kha	Kh	Ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Z	Zet (dengan titik diatas)
ر	ra	R	Er
ز	za	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	Es dan ye
ص	sad	S	Es (dengan titik dibawah)
ض	dad	D	de (dengan titik dibawah)
ط	ta	T	te (dengan titik dibawah)
ظ	za	Z	zet (dengan titik dibawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik diatas
غ	‘gain	G	Ga
ف	fa	Fa	Ef
ق	qaf	Q	Ki



Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	El
م	mim	M	Em
ن	nun	N	En
و	wau	W	We
هـ	ha	H	Ha
ى	hamzah	“	Apostrop
ي	ya	Y	Ye

## 2. VOKAL

### a. Vokal Tunggal

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	A
ـِ	kasroh	I	I
ـُ	Dhummah	U	U

### b. Vokal Rangkap

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf	Nama
ـَـِ	Fathah dan ya	Ai	a dan i
ـَـُ	Fathah dan wawu	Au	a dan u

### c. Maddah atau Vokal Panjang

Harokat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
ـَـِـِ	Fathah dan alif atau ya'	â	a dan garis di atas
ـِـِـِ	Kasroh dan ya'	î	i dan garis di atas
ـُـِـِ	Dhummah wawu	û	u dan garis diatas



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur dengan untaian tahmid Alhamdulillah, senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt, yang selalu menganugerahkan segala taufiq hidayah serta inayah-Nya. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada *Qurrata A 'yun* Rasulullah Saw yang selalu kita harapkan syafaatnya.

Suatu kebahagiaan tersendiri jika suatu tugas dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya. Bagi penulis, penyusunan tesis merupakan suatu tugas yang tidak ringan. Penulis sadar, banyak sekali hambatan yang penulis hadapi dalam proses penyusunan tesis ini. Hal ini dikarenakan keterbatasan penulis. Walaupun akhirnya tesis ini terselesaikan juga. Hal ini tiada lain karena bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Peneliti menyampaikan penghargaan dengan ucapan terima kasih yang tak terhingga pada pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada:

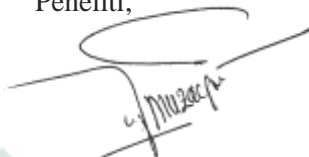
1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus, yang telah merestui penyusunan tesis ini.
2. Dr. Adri Effendi, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Magister Ekonomi Syariah
4. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D selaku Dosen Pembimbing I.
5. Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M. dan juga selaku Dosen Pembimbing II.
6. Anisa Listiana, M.Ag. selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberi izin pelayanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
7. Para Dosen dan Staf Pengajar di tingkat Pascasarjana IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
8. Teman-temanku yang selalu membantu, memberikan motivasi dan menemani penulis untuk belajar bersama. Semoga ilmu yang kita dapat bermanfaat.
9. Orang tua, Istri dan anak, yang telah memberikan support sepenuhnya dalam pendidikan penulis.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati, penulis sadar sepenuhnya bahwa tesis ini sangat jauh dari kesempurnaan. Namun demikian, dengan ucapan *Alhamdulillah Rabbi 'Alamin*, penulis

berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 20 Juni 2022

Peneliti,



**Ahmat Arif Muzazin**

