

**OPTIMALISASI PERAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA TENAGA KEPENDIDIKAN
DENGAN MEMAKSIMALKAN IMPLEMENTASI
SUPERVISI DI MA NU TBS KUDUS**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Pendidikan Agama Islam**

Oleh:

**Ahmad Fauza Taufiqurrohman
NIM. 1810110040**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
PROGAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291) 438818 Faksimile 441613
Email : tarbiyahiainkudus@gmail.com; Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi Saudara:

Nama : Ahmad Fauza Taufiqurrohman
NIM : 1810110040
Fakultas : Tarbiyah
Prodi : Pendidikan Agama Islam (PAI)
Judul : **"Optimalisasi Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Kependidikan Dengan Memaksimalkan Implementasi Supervisi Di MA NU TBS Kudus"**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 6 April 2022 sampai dengan 20 Juni 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses Munaqosyah.

Kudus, 20 Juni 2022

Pembimbing,

Drs. H. Mohammad Afif, M.Pd.I.,

NIP. 196009211992031002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS TARBIYAH
Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,
Telp (0291) 432677

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi Saudara:

Nama/NIM : Ahmad Fauza Taufiqurrohman/1810110040
Fakultas/Prodi : Tarbiyah/Pendidikan Agama Islam
Judul : “Optimalisasi Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Kependidikan dengan Memaksimalkan Implementasi Supervisi di MA NU TBS Kudus”

Telah diujikan pada 26 Juli 2022 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Moh. In’ami, M.Ag.</u> NIP. 197406042007121001 Ketua/Penguji I	03/08/2022	
<u>Drs. Thoifuri, M.Ag.</u> NIP. 196712072000031001 Penguji II	03/08/2022	
<u>Zakiah Isnawati, M.Pd.</u> NIP. 197912222013042016 Sekretaris/Penguji III	03/08/2022	
<u>Drs. H. Muhammad Afif, M.Pd.I.</u> NIP. 196009211992031002 Dosen Pembimbing	03/08/2022	
<u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.</u> NIP. 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah	03/08/2022	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Ahmad Fauza Taufiqurrohman NIM. 1810110040** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

- 1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
- 2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 20 Juni 2022
Yang Membuat Pernyataan



Ahmad FauzaTaufiqurrohman
NIM. 1810110040

MOTTO

يَا دَاوُودُ إِنَّا جَعَلْنَاكَ خَلِيفَةً فِي الْأَرْضِ فَاحْكُم بَيْنَ النَّاسِ بِالْحَقِّ وَلَا تَتَّبِعِ
الْهَوَىٰ فَيُضِلَّكَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ إِنَّ الَّذِينَ يَضِلُّونَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ لَهُمْ عَذَابٌ
شَدِيدٌ بِمَا نَسُوا يَوْمَ الْحِسَابِ (26)

Artinya: “Hai Daud, sesungguhnya Kami menjadikan kamu khalifah (penguasa) di muka bumi, maka berilah keputusan (perkara) di antara manusia dengan adil dan janganlah kamu mengikuti hawa nafsu, karena ia akan menyesatkan kamu dari jalan Allah SWT. Sesungguhnya orang-orang yang sesat di jalan Allah SWT akan mendapat azab yang berat, karena mereka melupakan hari perhitungan.” (QS. Shad: 26)¹

إِذَا كُنْتَ عَالِمًا فَدَرِّسْ كِتَابُكَ # إِذَا كُنْتَ جَاهِلًا فَكَرِّرْ كِتَابُكَ

“Ketika kamu pandai maka pelajarilah bukumu # Ketika kamu bodoh maka ulang-ulangilah bukumu”

¹ Kementerian Agama Republik Indonesia, *Al-Qur'an Terjemah & Tajwid* (Surabaya: Nur Ilmu, 2017), 454.

PERSEMBAHAN

Hamdan wa syukran lillah, puji syukur atas semua bimbingan-Nya dalam penulisan skripsi yang penuh pelajaran, pengalaman, kenikmatan, pun kesabaran yang ditujukan agar mendapat *ridla* dan berkah dari-Nya. Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Bapak Muhtar, Almh. Ibu Nur Ainy dan Ibu Jumiathy (Ibu Sambung), Ayah dan Ibu yang penulis selalu utamakan kebahagiaannya, doa yang selalu menyertai setiap langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Adik Ahmad Azka Alanna, Adik Aghitsna Wairika Syamsika, Adik-adik yang selalu penulis doakan menjadi anak yang sholeh, sholehah dan berbakti kepada Ayah dan Ibu.
3. Keluarga besar Mbah Madjudi, yang telah mendukung dan selalu penulis doakan.
4. Keluarga besar Mbah Sujain dan Almh. Mbah Sri Susanti yang telah mendukung dan selalu penulis doakan.
5. Bapak Riza Zahriyal Falah, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Kudus, yang selalu menerima masukan Mahasiswa.
6. Bapak Drs. H. Muhammad Afif, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing Skripsi.
7. Keluarga besar Pondok Pesantren Ath-Thullab Kajeksan Kudus, terima kasih limpahan barokah yang tidak henti-hentinya penulis rasakan sampai sekarang.
8. Keluarga besar Pondok Pesantren Darut Ta'lim Kaligunting Kudus, terima kasih limpahan barokah yang tidak henti-hentinya penulis rasakan sampai sekarang.
9. Keluarga besar Mts dan MA NU TBS Kudus yang telah membekali banyak ilmu kepada penulis.
10. Teman seperjuangan PAI A 2018, terima kasih untuk pertemanan ini.
11. Kelompok PPL MTs NU Nurussalam Besito Gebog Kudus, terima kasih untuk dukungan dan doanya.
12. Kelompok KKN-IK Desa Glagahwaru Undaan Kudus 2021, terima kasih untuk dukungan dan doanya.
13. Semua pihak yang membantu selesainya skripsi ini yang tidak mampu penulis sebutkan semua dalam lembar ini.

KATA PENGANTAR

بسم الله الرحمن الرحيم

Puji syukur kami haturkan kepada Allah *Subhanahu wa Ta'ala* yang senantiasa memberikan kemudahan dan *rahmat*-Nya. Shalawat serta salam kami haturkan kepada Nabi Muhammad *Shallallahu 'Alaihi wa Sallam*, beserta Keluarga dan Para Sahabat dan pengikutnya yang senantiasa menegakkan ajaran Islam.

Dengan mengucapkan syukur *alhamdulillah*, Allah *Subhanahu wa Ta'ala* selalu memberikan kemudahan dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul ***“Optimalisasi Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Tenaga Kependidikan Dengan Memaksimalkan Implementasi Supervisi Di MA NU TBS Kudus”*** guna memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Pendidikan Agama Islam. Dengan penuh ikhlas dan kerendahan hati, kami haturkan terima kasih kepada pihak-pihak yang mendukung terselesaikannya skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si.**, selaku Rektor IAIN Kudus yang telah memberikan izin sehingga penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Bapak **Dr. M. Nur Gufron, S.Ag. M.Si.**, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah memberikan dukungan berupa persetujuan dalam proses penyusunan skripsi.
3. Bapak **Riza Zahriyal Falah, M.Pd.I.**, selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam IAIN Kudus yang memberikan dukungan, arahan dan persetujuan.
4. Bapak **Dr. Agus Retnanto, M.Pd.**, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu memberikan arahan dan bimbingan.
5. Bapak **Drs. H. Muhammad Afif, M.Pd.I.**, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang memberikan motivasi, bimbingan serta arahan yang solutif dan penuh dengan kesabaran.
6. Bapak/Ibu Dosen IAIN Kudus yang dengan sabar menuntun kami hingga sampai di penghujung Strata 1 dengan motivasi, ilmu pengetahuan dan petuah-petuahnya.
7. Pihak MA NU TBS Kudus yang telah memberikan izin dalam penelitian ini.
8. Teman, Sahabat dan Keluarga yang selalu memberikan dukungan moriil maupun materiil dalam pengerjaan skripsi.
9. Semua pihak yang membantu dan mendukung atas lancarnya penulisan skripsi ini.

Semoga semua kebaikan yang telah dicurahkan mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah *Subhanahu wa Ta'ala*. Aamiin. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi penulis dan pembaca budiman.

Kudus, 20 Juni 2022

Penulis

Ahmad Fauza Taufiqurrohman
1810110040

