

**TEKNIK PENYALURAN DANA ZAKAT PRODUKTIF  
DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK  
DI BAZNAS KABUPATEN DEMAK**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
Dalam Bidang Manajemen Zakat Wakaf

Oleh :

**MUHAMMAD LUTHFI**

**NIM : 1620410032**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51  
Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com),  
website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

**Nama** : **Muhammad Luthfi**  
**NIM** : **1620410032**  
**Fakultas** : **Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**Program Studi** : **Manajemen Zakat dan Wakaf**  
**Judul** : **“Teknik Penyaluran Dana Zakat Produktif dalam PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK di BAZNAS Kabupaten Demak”**

Benar-benar telah melalui proses bimbingan dengan pembimbing sejak tanggal **14 Oktober 2020** sampai dengan **5 April 2022** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 6 April 2022

Dosen Pembimbing

**H. Jaenal Arifin, M.Ag**  
**NIP. 19740207 200701 1 026**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51  
 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818  
 email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com),  
 website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

**Nama : Muhammad Luthfi**  
**NIM : 1620410032**  
**Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam**  
**Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf**  
**Judul : Teknik Penyaluran Dana Zakat Produktif Dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di BAZNAS Kabupaten Demak**

Telah diujikan pada **12 Juli 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA  | TANGGAL | TANDA TANGAN |
|---|---------|--------------|
| <b><u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u></b><br>NIP. 197506202005011007<br>Ketua/Penguji I                              | 15/8-22 |              |
| <b><u>Karebet Gunawan, S.E., M.M.</u></b><br>NIP. 197106252006041009<br>Ketua/Penguji II                      | 15/8-22 |              |
| <b><u>Makrufah Hidayah Islamiah, M.M.</u></b><br>NIP. 199004052019032023<br>Sekretaris                        | 15/8-22 |              |
| <b><u>H. Jaenal Arifin, M.Ag.</u></b><br>NIP. 197402072007011026<br>Dosen Pembimbing                          | 22/8-22 |              |
| <b><u>Dr. Supriyadi, S.H., M.H.</u></b><br>NIP. 197210201999031001<br>Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam | 15/8-22 |              |



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab **Muhammad Luthfi NIM: 1620410032**, menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 13 April 2022

Yang menyatakan,



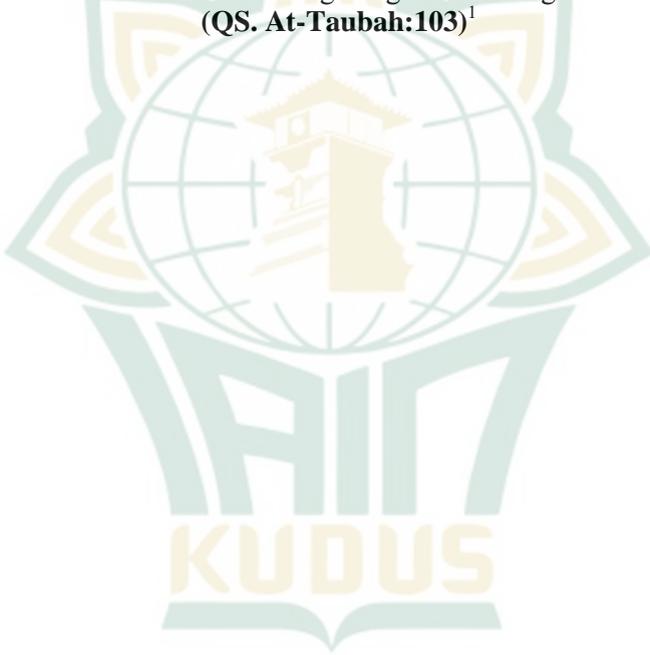
**Muhammad Luthfi**  
**NIM. 1620410032**

## MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ  
سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui.”

**(QS. At-Taubah:103)<sup>1</sup>**




---

<sup>1</sup> Alquran, At-Taubah 103, *Al-Qur'an dan Terjemahannya Al'Qur'an Al-Quddus*, (Kudus: CV. Mubarakatan Thoyyibah), 202.

## PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah memberikan tenaga, kesehatan, serta rizki dan kesabaran dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini, Skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang yang saya sayangi, serta mensupport saya selama ini:

1. Kedua orang tua saya, bapak Nurikan dan ibu saya Siti Muflikhah, yang telah membesarkan, membimbing dan terus mendoakan saya, sampai saya bisa ditahap ini. Karena tanpa dukungan dari mereka berdua saya bukanlah apa-apa untuk sekarang ini. Dan menjadi alasan utama saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Izzul Laili Nafi'atin, adek satu-satunya yang sudah memberikan bantuan dalam hal-hal kecil yang mendukung skripsi ini.
3. Bapak H. Jaenal Arifin, M.ag yang telah sabar membimbing saya dalam proses penyelesaian skripsi ini.
4. Keluarga besar BAZNAS Kabupaten Demak, Bapak H. Bambang Soesiarto, SIP., Bapak Syaiful dan Mas Faizin yang membantu saya dalam melancarkan penelitian skripsi ini.
5. Para Mustahik yang sudah bersedia mau diwawancari dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-temanku yang sudah memberi suportnya, nasehatnya dalam proses pembuatan skripsi ini, sobat brokenku Satria Bagas Nugroho, sobat healingku Gus Ziaul Khaq, sobat sambatku Gus Taqwa Zona yang memabantu saya riwa-riwi dalam penelitian dan tak lupa alm. Kakak saya Devi Ariyanti, saya ngetik sambil bersedih karena beliau saudara sudah seperti kakak kandung sendiri, dan skripsi ini saya hadiahkan untuk anda semoga tenang di alam sana dan diberi perlindungan oleh Allah SWT sampai hari akhir nanti, terimakasih sebanyak-banyak-Nya untuk kalian semua.
7. Dan untuk temanku Ahmad Zam-zam hei anda muhasabah diri anda ingat umur, ingat pacar yang sudah memanti kepatsian anda segera selesaikan skripsi anda penyesalan tidak datang di awalan dia akan datang diakhirian semangat anda pasti bisa fighting.
8. Teman-teman seperjuanganku KKN di BMH Kec. Kaliwungu Kudus
9. Teman-teman seperjuanganku 28 anak MZW 2016 yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatunya. Semoga kita menjadi orang-orang yang berguna untuk orang tua dan masyarakat dan menjadi orang sukses semuanya. *Amiin...*
10. Terimakasih untuk Warung Pakde dan Bolo Ngopi yang telah memberi tempat dan juga inspirasi saya dalam mengerjakan skripsi

ini, Mas Alwi, Mas Lonjong, Mas Hasan Mas Rizal dan adeknya yang cantik nan anggun hai Mbak Eva. Terimakasih...



## KATA PENGANTAR

### *Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, Shalawat serta salam sejahtera senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang kelak memberi syafa'at di yaumul akhir nanti, tak lupa juga keluarga beliau beserta sahabat dan pengikutnya. Pada kesempatan ini penulis dengan penuh rasa syukur mempersembahkan skripsi ini dengan judul “Teknik Penyaluran Dana Zakat dalam Pemberdayaan Ekonomi Mustahik di BAZNAS Kabupaten Demak.”

Dalam penyusunan skripsi ini hingga akhir, penulis mendapatkan berbagai bentuk bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan segala karunia dan atas kuasa-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, atas kesempatan untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Dr. Supriyadi, SH. MH., selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus.
4. Moh. Nurul Qomar, M.El., selaku kaprodi Manajemen Zakat dan Wakaf.
5. H. Jaenal Arifin, M.Ag., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran guna memberi pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Anisa Listiana, M.Ag., selaku kepala perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Para dosen dan staf pengajar di IAIN Kudus yang sudah membekali penulis dengan berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak H. Bambang Soesiarso, SIP. Selaku Ketua BAZNAS Kabupaten Demak yang telah memberikan izin dan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian di BAZNAS Kabupaten Demak.
9. Bapak, Ibu dan keluarga tercinta yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu baik moril maupun materil selama

penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.

10. Semua teman-temanku yang telah menemani dalam perjalanan perkuliahanku.
11. Serta semua pihak yang telah membantu penulis dalam proses penyusunan skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu. Penulis mengucapkan banyak terimakasih atas kebaikan yang telah diberikan. Semoga Allah SWT membalas kaliab semua.

Akhirnya penuls menyadari bahwa penyusunan skrpsi ini masih jauh dari kat sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat diharapkan demi tercapainya suatu kesempurnaan dimasa yang akan dating. Namun demikian, penulis berharap skripsi dapat memberikan manfaat bagi kita semua. *Amiin...*

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Demak, 13 April 2022

Penulis,

**Muhammad Luthfi**

**NIM : 1620410032**