

**PENGARUH ORIENTASI KEWIRAUSAHAAN, ORIENTASI  
PASAR DAN INOVASI TERHADAP KEUNGGULAN BERSAING  
STUDI PADA UKM MEBEL DI LEBUAWU PECANGAAN  
JEPARA**



**SKRIPSI**  
**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat**  
**Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)**  
**Dalam Ilmu Manajemen Bisnis Syariah**

Oleh :  
**CIKA ALISIA SENDA**  
**NIM: 1720310088**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH**  
**TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
JL. Conge ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677

---

### **PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Cika Alisia Senda  
NIM : 1720310088  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah  
Judul : Pengaruh Orientasi Kewirausahaan, Orientasi Pasar dan Inovasi terhadap Keunggulan Bersaing Perspektif Islam Studi pada UKM Mebel di Lebuawu Pecangaan Jepara

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 17 Oktober 2021 sampai dengan 1 Juli 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 1 Juli 2022

**Dosen Pembimbing**

**H. Shobirin, M.Ag.**

NIP. 197203092000031003



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM**  
 JL. Conge ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322,  
 Telp (0291) 432677

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama/NIM : Cika Alisia Senda / 1720310088  
 Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Bisnis Islam  
 Judul : Pengaruh Orientasi Kewirausahaan, Orientasi Pasar dan Inovasi terhadap Keunggulan Bersaing Studi pada UKM Mebel di Lebuawu Pecangaan Jepara

Telah diujikan pada **08 Juli 2022** dan dinyatakan lulus dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u> NIP. 197506202005011007 Ketua/Penguji I	16-8-22	
<u>Muhammad Mustaqim, S.Pd.I., M.M</u> NIP. 198312102009121005 Penguji II	16-8-22	
<u>Iwan Fahri Cahyadi, S.P., M.M</u> NIP. 197004281001042016 Sekretaris/Penguji III	18-8-22	
<u>H. Shobirin, M.Ag.</u> NIP. 197203092000031003 Dosen Pembimbing	18-8-22	
<u>Dr. Supriyadi, MH.</u> NIP. 197210201999031001 Dekan	18-8-22	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Cika Alisia Senda / NIM. 1720310088 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 1 Juli 2022  
Yang Menyatakan,



**Cika Alisia Senda**  
NIM : 1720310088

## MOTTO

فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ

Artinya: “Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan),  
kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. (QS.  
Al-Insyirah: 7).<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Tim Penulis Naskah Alquran, *Alquran dan Terjemahannya* (Kudus: Mubarakatan Thoyibah, 2018), 340.

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah kupersembahkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi saya dengan segala kekurangannya. Segala syukur kuucapkan kepadaMu Ya Rabb, karena sudah menghadirkan orang-orang berarti disekeliling saya. Yang selalu memberi semangat dan doa, sehingga skripsi saya ini dapat diselesaikan dengan baik. Untuk karya yang sederhana ini, maka saya persembahkan untuk:

1. Rasa syukur dan terimakasih kepada Allah SWT yang telah memberikan kemudahan serta kelancaran atas terselesaikannya skripsi saya.
2. Terimakasih pada bapak Tohiron dan kedua orang tua saya bapak Lantur dan ibu Barokah yang selalu mendoakan dan menasehati saya.
3. Kepada pasangan saya yang menjadi pendamping hidup saya Abu Dzar Al-Ghifari yang terus menyemangati dalam pembelajaran pembuatan skripsi.
4. Kepada keluarga Ikhwan dan adik-adik saya yang menemani dan membantu saat sakit.
5. Kepada dosen pembimbing saya yang telah membimbing saya dalam perjalanan pembuatan skripsi ini.
6. Kepada responden yang telah memberikan waktu dan informasi untuk kelangsungan skripsi.
7. Kepada teman teman bimbingan dan fakultas ekonomi syariah IAIN Kudus.
8. Kepada semua pihak yang telah membantu memberikan motivasi dan doa sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

### 1. KONSONAN

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	NAMA
أ	alif	Dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta	T	Te
ث	sa	S	es (dengan titik diatas)
ج	jim	J	Je
ح	ha	H	Ha (dengan titik dibawah)
خ	kha	Kh	Ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Z	Zet (dengan titik diatas)
ر	ra	R	Er
ز	za	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	Es dan ye
ص	sad	S	Es (dengan titik dibawah)
ض	dad	D	de (dengan titik dibawah)
ط	ta	T	te (dengan titik dibawah)
ظ	za	Z	zet (dengan titik dibawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik diatas
غ	‘gain	G	Ga
ف	fa	Fa	Ef
ق	qaf	Q	Ki
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	El
م	mim	M	Em
ن	nun	N	En
و	wau	W	We

HURUF ARAB	NAMA	HURUF LATIN	NAMA
هـ	ha	H	Ha
ى	hamzah	“	Apostrop
ي	ya	Y	Ye

## 2. VOKAL

### a. Vokal Tunggal

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	A
ـِ	kasroh	I	I
ـُ	Dhummah	U	U

### b. Vokal Rangkap

Tanda dan Huruf	Nama	Gabungan Huruf	Nama
يـَ	Fathah dan ya	Ai	a dan i
وـَ	Fathah dan wawu	Au	a dan u

### c. Maddah atau Vokal Panjang

Harokat dan Huruf	Nama	Huruf dan Tanda	Nama
يـَ اـَ	Fathah dan alif atau ya'	â	a dan garis di atas
يـِ اـِ	Kasroh dan ya'	î	i dan garis di atas
يـُ وـُ	Dhummah wawu	û	u dan garis diatas



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur hanya untuk Allah yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Sholawat dan salam semoga tetap mengalir ke pangkuan Nabi Muhammad saw pembawa ajaran Islam sebagai rahmat bagi alam dan penerang bagi kegelapan. Sehingga pada kesempatan ini peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Orientasi Kewirausahaan, Orientasi Pasar dan Inovasi terhadap Keunggulan Bersaing Studi pada UKM Mebel di Lebuwu Pecangaan Jepara”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (satu) pada Manajemen Bisnis Syariah di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam menyusun skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan dan arahan dari berbagai pihak dan teman sejawat. Untuk itu, penulis sangat berterima kasih atas bimbingan dan arahan tersebut. Semoga amal baik tersebut mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amin. Dalam kesempatan ini, penulis secara khusus mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Supriyadi, S.H., M.H., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
3. H. Shobirin, M.Ag. selaku Pembimbing yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Anisa Listiana, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen atau Staf Pengajar di lingkungan Institut Agama Islam Negeri Kudus yang membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan ibuku, dua orang paling berharga dalam hidup saya. Terima kasih telah menjadi orang tua yang sempurna.
7. Sahabat-sahabat terbaikku. Terima kasih telah menyediakan pundak untuk menangis dan memberi bantuan saat aku membutuhkannya. Terima kasih sudah menjadi temanku.

Dan semua pihak yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tak dapat disebutkan satu per satu. Peneliti menyadari bahwa skripsi

ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat dijadikan perbaikan dimasa depan. Namun demikian, sekecil apapun makna yang terjelma dalam tulisan ini pun juga diharapkan ada manfaatnya bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 2022  
Penulis

**Cika Alisia Senda**  
NIM : 1720310088

