

**ANALISIS MANAJEMEN BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) KABUPATEN DEMAK DALAM
MENGIMPLEMENTASIKAN PROGAM ZAKAT PRODUKTIF
GUNA MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MUSTAHIK**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

Oleh :

**Ali Hisyam Naufal Fatih
NIM. 1840310048**

**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 438818
Fax. 441613 Kudus 59322
Email : fdki@iainkudus.ac.id; Website : www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : Ali Hisyam Naufal Fatih
N I M : 1840310048
Fakultas : Dakwah dan Komunikasi Islam
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)
Judul : Studi Analisis Manajemen Baznas Kabupaten Demak
Dalam Mengimplementasikan Program Zakat Produktif
Guna Meningkatkan Perekonomian Mustahik

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 16 Juni 2022 sampai dengan 18 Agustus 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 19 Agustus 2022
Pembimbing,

H. Zaenal Khafidin, M. Ag
NIP : 197307042000031001



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
 Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322 Telp.
 (0291) 432677 Faxes 441613

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama/NIM : Ali Hisyam Naufal Fatih/1840310048
 Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/
 Manajemen Dakwah
 Judul : Analisis Manajemen Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Demak dalam Mengimplementasikan Program Zakat Produktif guna Meningkatkan Perekonomian Mustapha

Telah diujikan pada **29 Agustus 2022** dan dinyatakan Lulus dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Mas'udi, S.Fil.L., M.A.</u> NIP. 198105042009011010 Penguji I	31/08/2022	
<u>Saifuddin, S.Sos., M.Si.</u> NIP. 197402052003121002 Penguji II	01/09/2022	
<u>Silvia Oti Nugraheni, M.Pd</u> NIP. 19930424202122029 Sekertaris	01/09/2022	
<u>H. Zaenal Khafidin, M.Ag</u> NIP. 197307042000031001 Dosen Pembimbing	02/09/2022	
<u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos, M.Si</u> NIP. 1977062005012005 Dekan Fakultas Dakwah		



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Ali Hisyam Naufal Fatih NIM 1840310048** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 18 Agustus 2022

Yang Menyatakan,


METERA
TEMPER
BB2AJX904863813
Ali Hisyam Naufal Fatih
NIM 1840310048

MOTTO

﴿ فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ۝ ﴾

“Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan.”¹



¹ Al-Qur'an, Surah Asy-Syarah ayat 5, *Al- Qur'an Dan Terjemahnya* (Bandung: Cordoba, 2020).

PERSEMBAHAN

Puji Syukur Alhamdulillah, atas segala nikmat, pertolongan, kemudahan yang diberikan sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas Akhir ini. Sholawat serta salam selalu kita haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan syafaatnya kepada umat Islam di dunia dan akhirat. Dengan syukur Penulis ingin mempersembahkan karya tulis ini kepada:

1. Kepada kedua orang tua bapak Abdul Rochim dan Ibu Maslakah serta kedua adik saya Khilmi Khanan dan Citra
2. Dosen pembimbing H zaenal khafidin. M, Ag yang telah memberi arahan dan motivasi
3. Kepada keluar besar bani H syafi'i dan Umar yang selalu mendoakan
4. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah Angkatan 2018 kelas B terimakasih atas kebersamaan yang telah kita lewati dan akan selalu menjadi cerita kelak.
5. Teman Ainul Yaqin, Hadad Alwi Shihab dan Tsaqiul Fikri yang telah memotivasi walau terkadang memotivasi yang buruk
6. Kepada semua orang yang telah memberikan doa baik maupun buruk kepada sehingga saya telah sampai di titik sekarang

PEDOMAN TRANSLITERASI

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَيَّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِيَّ	'ālamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrahim

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang mana telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga Penulis dapat menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi yang berjudul “Studi Analisis Manajemen Baznas Kabupaten Demak Dalam Mengimplementasikan Program Zakat Produktif Guna Meningkatkan Perekonomian Mustahik”. Tugas akhir ini dibuat untuk memenuhi salah satu Syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Program Studi Manajemen Dakwah Institut Agama Islam Negeri Kudus. Penulis Menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya keridhoan dari Allah SWT dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu peneliti menyampaikan penghargaan dan rasa terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus.
3. Nur Ahmad, S. Sos. I, M.S.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah yang telah bersedia mengarahkan dalam menyusun skripsi ini.
4. Terimakasih Kepada Dosen Pembimbing Bapak H. Zaenal Khafidin, M.Ag yang telah mendukung membimbing di setiap langkah mengerjakan skripsi.
5. Teruntuk kedua orang tua Bapak Abdul Rochim dan Ibu Maslakah yang selalu menyupport dalam keadaan apapun, dan secara tidak langsung telah membantu menyelesaikan tugas akhir ini dengan memfasilitasi dalam berbagai bentuk apapun.
6. Kepada kedua saudara penulis, serta kedua adik saya Khilmi Khanan dan Citra yang selalu menyemangati saya tanpa henti untuk bisa menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Terimakasih untuk teman-teman manajemen dakwah khususnya Manajemen Dakwah B18 Intitut Agama Islam Negeri Kudus.
8. Kepada Bapak Ibu dosen yang telah memberi pengetahuan, ilmu dan motivasi hingga sampai dititik ini.
9. Semua pihak yang terlibat dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Semua pihak yang telah banyak membantu dan tidak sempat peneliti sebutkan, semoga Allah SWT memberikan balasan atas kebaikan yang telah diberikan kepada peneliti. Akhirnya peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan

dalam arti sebenarnya, namun peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan para pembaca pada umumnya.

10. Untuk Almamaterku IAIN Kudus, terimakasih atas naungan semua ilmu yang telah diberikan selama ini. Dan semua pihak maupun staf yang sudah membantu menyelesaikan skripsi ini yang penulis tidak bisa sebutkan, semoga semuanya diberikan balasan atas kebaikan yang diberikan kepada peneliti. Peneliti sadar bahwasannya penelitian ini belum sempurna, namun peneliti harap semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi penelitian selanjutnya dan para pembaca.

