

## ABSTRAK

Ali Hisyam Naufal Fatih (1840310048) mahasiswa angkatan 2018, dengan judul “**Studi Analisis Manajemen Manajemen Badan Amil Zakat Nasional Baznas Kabupaten Demak Dalam Mengimplementasikan Program Zakat Produktif Guna Meningkatkan Perekonomian Mustahik**”. Skripsi program S1 Fakultas dakwah dan Kominkasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Program Zakat Produktif di Baznas Kabupaten Demak Dalam Upaya Meningkatkan Perekonomian Mustahik;, 2) Untuk mengetahui Perencanaan (*Planning*), Pengorganisasian (*Organizing*), Penggerakan (*Actuating*), Pengendalian (*Controlling*) Program Zakat Produktif BAZNAS Kabupaten Demak dalam Meningkatkan Perekonomian Mustahik;, 3) Untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat BAZNAS Kabupaten Demak dalam memajemen program zakat produktif guna meningkatkan perekonomian mustahik.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif. Data-data yang diperoleh tentang Studi Analisis Manajemen Baznas Kabupaten Demak Dalam Mengimplementasikan Program Zakat Produktif Guna Meningkatkan Perekonomian Mustahik menggunakan teknik obsevasi, wawancara, dan dokumentasi. Dalam pengmabilan sampel menggunakan teknik *non probability sampling* dengan jenis *purposive sampling*. Adapun subjek dalam penilitian ini meliputi wakil ketua II bidang pendistribusian dan pendayagunaan, pelaksana bidang pendistribusian dan pendayagunaan, dan mustahik.

Hasil penelitian memperoleh beberapa temuan yaitu 1) Pelaksanaan kontribusi dalam program Demak Makmur untuk meminimalisir kemiskinan dalam pemberdayaan ekonomi sudah terealisasi dengan baik. BAZNAS Kabupaten Demak memberikan bantuan alat usaha, bantuan modal usaha dan pelatihan usaha kepada mustahik untuk mengalami peningkatan ekonomi dalam pendapatan usaha yang ditekuni. Dengan harapan mustahik dapat menerima pemberdayaan ekonomi dan berupaya meningkatkan taraf kehidupan, sehingga berupaya meningkatkan status mustahik menjadi muzaki atau minimal menjadi munfik;, 2) dalam mendistribusikan dana zakat melalui program zakat produktif Baznas Kabupaten Demak mengoptimalkan dengan cara mengaplikasikan fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasiam, penggerakan, dan evaluasi;, 3) Faktor penghambat dalam menjalankan program zakat produktif yaitu ketidaksesuaian data mustahik, kurangnya pemahaman masyarakat mengenai zakat produktif, kurangnya sumber daya manusia. Sedangkan faktor pendukungnya yaitu adanya dana zakat yang pasti, adanya program yang jelas, dan adanya koordinator di setiap wilayah di Kabupaten Demak.

**Kata Kunci: Zakat Produktif, Manajemen, Perekonomian Mustahik.**