

**PERAN MANAJEMEN DAKWAH DALAM  
MENGEMBANGKAN AKHLAK SANTRI DI PONDOK  
PESANTREN MUWAHIDUN KECAMATAN GEMBONG  
KABUPATEN PATI**



**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

**Oleh:**

**Khusnun Firdha  
NIM : 1840310027**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 438818 Fax. 441613 Kudus 59322  
Email : [fdki@iainkudus.ac.id](mailto:fdki@iainkudus.ac.id); Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

**Nama** : Khusnun Firdha  
**N I M** : 1840310027  
**Fakultas** : Dakwah dan Komunikasi Islam  
**Program Studi** : Manajemen Dakwah (MD)  
**Judul** : Peran Manajemen Dakwah Dalam Mengembangkan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Muwahidun Kecamatan Gembong Kabupaten Pati

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 09 November 2021 sampai dengan 15 November 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 05 Desember 2022

Pembimbing,

  
**Dr. Mahda Reza Kurniawan. M.S.I**

**NIP : 198607031007092018**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM**  
 Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322  
 Telp. (0291) 432677  
 Email : fdki@iainkudus.ac.id, Website : www.

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama/NIM : Khusnun Firdha/ 1840310027  
 Fakultas/Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/ Manajemen Dakwah  
 Judul : **Peran Manajemen Dakwah Dalam Mengembangkan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Muwahidun Kecamatan Gembong Kabupaten Pati**

Telah diujikan pada **15 Desember 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Muhaimin, M.H.I</u></b> NIP. 197506202005011007 Penguji I	27/12/2022	
<b><u>Rochanah, M.Pd.I.</u></b> NIP. 198910082015032000 Penguji II	23/12/2022	
<b><u>Hasan Bastomi, M.Pd.I.</u></b> NIP. 198809281034042000 Sekretaris Sidang	28/12/2022	
<b><u>Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.S.I</u></b> NIP. 198607031007092018 Dosen Pembimbing	27/12/2022	
<b><u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si</u></b> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam	28/12/2022	



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Khusnun Firdha, NIM 1840310027 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun.
2. Tidak berisi materi yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan ini.

Kudus, 06 Desember 2022

Penulis,



**Khusnun Firdha**  
**NIM. 1840310027**

**MOTTO**

**“Seorang penuntut ilmu jika tidak menghiasi diri dengan akhlak  
mulia maka tidak akan berfaedah ilmu tersebut”  
(Muhammad bin Shalih Al Utsaimin)**



## PERSEMBAHAN

Dengan menyebut nama Allah SWT yang maha pengasih dan Maha penyayang serta mengucapkan puji syukur Alhamdulillah Rabbil Alamin sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Maka dari itu penulis persembahkan skripsi ini untuk:

1. Diriku sendiri yang sudah mampu bertahan hingga sekarang ini
2. Kedua orang tuaku, Abah Mohammad Farid dan Umi Nok Nok yang selalu mendoakan dan mensupport penulis sehingga masih bisa bertahan hingga sekarang ini dan selalu memberikan yang terbaik kepada penulis dalam menggapai cita-citanya dan terimakasih sudah memberikan kepercayaan dalam setiap jalan yang diambil oleh penulis.
3. Adik dan Sepupuku, Savana Maulistiroh, Hanna Ummi Husniati, Yuyun Rachmawati, Shofa Maulana, Hilmy Mushoffa, Nur Afiyah yang selalu memberikan dukungan dan menghibur penulis disaat jenuh
4. Sahabatku Abdul Wahhab Hasbullah, Riska Indah Lestari, Amirah Septiaini Balqis, Noor Uswatun Khasanah, Muchammad Ainun Najib yang selalu mensupport serta selalu membantu penulis dalam memberikan saran dan semangat selama perkuliahan ini.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Kedua kalinya sholat seta salam kita haturkan pada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya di hari kiamat nanti. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah di IAIN KUDUS.

Beberapa teori penunjang telah diperoleh sebagai upaya menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran Maanajemen Dakwah Dalam Mengembangkan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Muwahidun Kecamatan Gembong Kabupaten Pati”** di susun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata (S1) di IAIN Kudus. Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang sudah membantu dan memotivasi dalam menyusun skripsi ini. Terimakasih ini di sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc.,M.Si selaku Rektor Institut Agama Islam
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos.,M.Si selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam
3. Nur Ahmad S.Sos.I, M.Si selaku Kaprodi Manajemen Dakwah
4. Moh. Anwar Yasfin, M.Pd selaku Sekretaris Prodi Manajemen Dakwah
5. H. Nur Said, M.A., M.Ag selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus beserta seluruh staff perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan dengan baik
6. Dr. Mahda Reza Kurniawan, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan kripsi ini
7. Para Dosen dan Staff pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini
8. KH. Abdul Wahid Hasyim selaku Pengasuh Pondok Pesantren Muwahidun yang sudah memberikan izin untuk melakukan penelitian
9. H. Aminuddin Amin, Lc selaku Om saya sekaligus Ketua Pondok Pesantren Muwahidun yang telah meluangkan waktunya sebagai narasumber dan banyak membantu dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini

10. Keluarga Besar Pondok Pesantren Muwahidun
11. Keluarga Besar TK Pertiwi Mayong yang sudah memberikan kesempatan penulis untuk bekerja disini meskipun penulis masih dalam tahap menyelesaikan skripsi namun banyak yang mendukung serta memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini
12. Teman-temanku Nur Amalina, Sekar Nisa'ul Maghfiroh, Aisyah Rizqiatul Ulyana, Hana Wahidatun Nadya, Dita Nur Fitriani Dewi, Dewi Robiatul Adawiyah, Moch. Budi Riyanto, Dina Sakhiratul Rizqi, Nila Lutfiani, Siska Putri Lestari, Yuraida Nur Annisa, Ana Laila Sari, Sukriyah Devi yang selalu memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi ini
13. Teman-Teman Manajemen Dakwah Angkatan 2018 khususnya kelas A
14. Teman-Teman SD, Mts, MA yang memberiku semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini

Serta kepada semua pihak yang tidak bisa penulis sebut satu persatu. Selanjutnya penulis mengharap kritik dan saran yang membangun dari pembaca guna perbaikan dan penyempurnaan tugas akhir ini.

Kudus, 22 November 2022

Penulis,



**Khusnun Firdha**  
**1840310027**