

**MODEL KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA  
MADRASAH DALAM MEMBENTUK KARAKTER  
PEDULI SOSIAL DAN TANGGUNG JAWAB GURU  
DI MI NU NURUS SHOFA KARANGBENER BAE  
KUDUS TAHUN PELAJARAN 2021/2022**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar (S1)  
Dalam Bidang Studi Pendidikan Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI)

Oleh:

**NOOR HALIMAH**  
**NIM 1810310036**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIIYAH  
PRODI PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYYAH  
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembalrejo PO Box 51, Kudus 59322, Telp (0291) 432677  
Email: [tarbiyah@iainkudus.ac.id](mailto:tarbiyah@iainkudus.ac.id) Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

### PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa saudari:

**Nama : Noor Halimah**  
**NIM : 1810310036**  
**Fakultas : Tarbiyah**  
**Program Studi : Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah**  
**Judul : "Model Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Membentuk Karakter Peduli Sosial Dan Tanggung Jawab Guru Di MI NU Nurush Shofa Karangbener Bae Kudus Tahun Pelajaran 2021/2022"**

Benar-benar telah melalui proses pembimbing dengan pembimbing sejak 02 November 2021 - 11 November 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosah.

Kudus, 11 November 2022

Dosen Pembimbing

Hj. Rini Bwi Susanti, M.Ag., M.Pd.  
NIP. 197408282005012008



**KEMENTERIAN AGAMA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS TARBIYAH**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322

Telepon (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

Email: tarbiyahiainkudus@gmail.com, Website: www.iainkudus.ac.id

**PENGESAHAN MUNAQOSYAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

**Nama/NIM** : Noor Halimah/1810310036  
**Fakultas/Prodi** : Tarbiyah/Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah  
**Judul** : Model Kepemimpinan Visioner Kepala Madrasah Dalam Membentuk Karakter Peduli Sosial Dan Tanggung Jawab Guru Di MI NU Nurush Shofa Karangbener Bae Kudus Tahun Pelajaran 2021/2022

Telah diujikan pada **02 Januari 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Masturin, M.Ag.</u> NIP. 197004032001121001 Ketua/Penguji I	04-01-23	
<u>Elya Umi Hanik, M.Pd.I.</u> NIP. 199201242019032016 Penguji II	04-01-23	
<u>Eva Luthfi Fakhru Absani, M.Pd.</u> NIP.199302162019032022 Sekretaris/Penguji III		
<u>Hj.Rini Dwi Susanti, M.Ag., M.Pd.</u> NIP. 197408282005012008 Dosen Pembimbing		
<u>Dr. M. Nur Ghufron, S.Ag., M.Si.</u> NIP. 197811012005011002 Dekan Fakultas Tarbiyah		



## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya Noor Halimah NIM 1810310036 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain, kecuali informasi dan referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 10 November 2022

Yang membuat pernyataan



Noor Halimah

NIM 1810310036

## MOTTO

“Mahkota seseorang adalah akalnyanya, derajat seseorang adalah agamanya, sedangkan kehormatan seseorang adalah budi pekertinya”  
(Umar bin Khathab RA)

أَلَا كُتِبَ عَلَيْكُمُ الرَّعِيَّةُ بِالْأَمْوَالِ الَّتِي لَكُمْ وَأَنْتُمْ كُنْتُمْ رَاعِيَهَا

“Ingatlah kalian semua adalah penanggung mempunyai tanggung jawab atas rakyatnya dan ia akan di Tanya tentang tanggung jawab tersebut”  
(H.R Bukhori dan Muslim)<sup>1</sup>



---

<sup>1</sup> Hadis Shahih Buhori dan Muslim, M. Fuad Abdul Baqi (Jakarta: Pt Elex Media Komputindo, 2017), hlm 48

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan kenikmatan rahmat yang tidak ada batasnya, shalawat serta salam turunkan kepada baginda nabi Muhammad SAW. Dengan rasa syukur yang mendalam telah diselesaikannya skripsi ini penulis mempersembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Sugiarto dan Ibu Parwati yang selalu menjadi *support system* dalam proses kehidupan saya serta memberi dukungan baik berupa do'a maupun materi, yang mana tanpa mereka berdua ananda bukanlah siapa-siapa dan tak akan bisa melangkah sejauh ini.
2. Kakak saya tercinta Aisyah Noor Suraya, S.Ag. yang selalu memberi doa dan membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini
3. Mamas tersayang Ahmad Fauzy Nugroho yang selalu memberikan semangat serta nasihat sehingga mampu berhasil sampai dititik ini
4. Terima Kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam skripsi ini bapak dan ibu guru keluarga besar MI NU Nurus Shofa Karangbener Bae Kudus
5. Keluarga besar PGMI –A 2018, *Especially* untuk “TIM ORANG SUKSES” Hilyatun Nida, Muqtashida Kanaby, S.Pd, Hema Rizkyana, Kharisma, Wardah
6. Dan sahabat MA Banat Sania, Sholichah, Ilya Vita, ica, Norhid
7. Teman-teman seperjuangan bimbingan anak didik Ibu Hj. Rini Dwi Susanti, M.ag., M.Pd., yang sudah membantu saya kepda Zulfa Harfiyani, S.Pd Khusnul Inayah, S.Pd, Eva Yuli Nor Farikha dan Naila Sabila.
8. Kata-kata orang sekitar yang selalu bikin saya *insecure*, asal kamu tahu tanpamu saya tidak akan berhasil dititik ini.
9. Untuk teman-teman saya yang telah memotivasi dan membantu saya dalam menyusun sekripsi kalian luar biasa
10. Dan yang terakhir untuk orang-orang yang menanyakan kapan skripsi selesai dan kapan munaqosah



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal				Vokal			
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	اَ..و	A/a
ث	Şş	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	وِ...و	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	وُ...و	U/u
ح	H/h	ظ	Ẓ/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	با	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي		بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَكِي	Falaki y
س	S/s	ك	K/k	رَبِّ	rabb	عَالِ	'alami y
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara' a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	عَبْرِي	Gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئِ	syai'un
Kata Majmuk dirangkai			Kata Majmuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah		

## KATA PENGANTAR

*Assalamu 'alaikum warahmatullahi wabarokatuh*

Alhamdulillah segala puji bagi Allah yang telah melimpahkan kenikmatan rahmat yang tidak ada batasnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam tercurahkan kepada beliau baginda nabi Muhammad SAW dengan harapan semoga kita mendapatkan syafa'atnya di yaumul qiyamah nanti.

Pada kesempatan kali ini peneliti dapat menyelesaikan skripsinya dengan judul **“Model Kepemimpinan Visoner Kepala Madrasah Dalam Membentuk Karakter Peduli Sosial Dan Tanggung Jawab Guru Di MI NU Nurus Shofa Karangbener Bae Kudus Tahun Pelajaran 2021/2022”** Disusun guna memenuhi salah satu syarat tugas strata 1 (S1) dalam bidang Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI) di Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN) Kudus.

Dengan kerendahan hati dan kesadaran penuh, peneliti sampaikan bahwa skripsi ini tidak akan mungkin terselesaikan tanpa ada dukungan dan bantuan dari semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu peneliti mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu saya. Adapun ucapan terimakasih secara khusus peneliti sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Muhammad Nur Ghufron, S.Ag., M.Si., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
3. Retno Susilowati, M.Pd., selaku Ketua Jurusan Program Studi Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyyah (PGMI) Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah merestui pembahasan skripsi ini.
4. Hj. Rini Dwi Susanti, M.Ag., M.Pd., selaku Dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan fikiran untuk memberikan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. H. Nur Said, M.A., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen, Staf Administrasi dan seluruh karyawan Fakultas Tarbiyah IAIN Kudus yang telah membantu dan melayani dalam proses Administrasi
7. Ibu Hj. Rosiana, S.Pd.I. Selaku Kepala Madrasah MI NU Nurus Shofa Karangbener Bae Kudus yang telah memberikan izin untuk penelitian skripsi ini.



8. Ibu Hj. Noor Rosyidah, S.Pd.I, Bapak Azhari S.H, Ibu Min Amrina Rosyada, Bapak Moh Ruslim, S.Pd.I, Ibu Hj. Enny Harmawati S.Pd.I, Danny Setyowati, S.Pd.I. Telah meluangkan waktu serta memberikan bantuan dan layanan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Atas pengorbanan serta bantuan yang telah diberikan. Penulis hanya mampu menghaturkan terimakasih semoga suatu kebaikan tersebut menjadi amal sholeh yang diterima ALLAH SWT. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya serta pembaca pada umumnya. Aamiin

Kudus, 08 November 2022  
Penulis

**NOOR HALIMAH**  
**NIM 18103100036**

