

BAB V

KESIMPULAN

A. Kesimpulan

Dari hasil pembahasan mengenai akuntabilitas dan partisipasi *stakeholder* dalam tata kelola Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah (APBS) di SMA Islam Sultan Agung 02 Jepara, dalam menciptakan laporan APBS yang akuntabel. Maka penulis dapat menarik kesimpulan dari hasil penelitian sebagai berikut:

1. Pelaksanaan tata kelola APBS yang akuntabel dapat terlaksana karena kepemimpinan yang baik (*good governance*). Karena itu penerapan prinsip *good governance* dalam tata kelola APBS sangat penting. Dalam pengelolaan APBS di SMA Islam Sultan Agung 02 sudah menerapkan prinsip *good governance* dalam sektor publik. Dari 13 Indikator PUG-SPI SMA Islam Sultan Agung 02 Jepara sudah menerapkan semua prinsip PUG-SPI. Salah satunya prinsip transparansi yang dilakukan pihak sekolah yaitu dengan keterbukaan mengenai penggunaan dananya melalui rapat penggunaan dana secara terbuka kepada wali murid dan melalui selebaran mengenai penggunaan dana sekolah. Sedangkan sosialisasi informasi anak didik serta kebijakan SMA SULA 02 dilakukan melalui whatapp grup yang beranggotakan Wali murid dan Guru. Dalam penerapan prinsip akuntabilitas yaitu dengan melaporkan penggunaan dana ke publik seperti Yayasan, Pemerintah dan Wali murid.
2. Pendekatan anggaran dalam tata kelola APBS menggunakan pendekatan *The planning programming budget evaluating system* dengan mengestimasi anggaran pendapatan dan menghitung jumlah pengeluaran dari biaya-biaya yang akan dikeluarkan dalam satu tahun. Dan setiap kebijakan anggaran terstruktur dan mempunyai tujuan yang jelas. Dan dalam nilai setiap anggaran dijelaskan setiap alternatif dana mana yang lebih baik dialokasikan, Dalam tata kelola APBS berawal dari estimasi pendapatan lalu menentukan jumlah biaya yang dikeluarkan dalam satu tahun. Lalu menjadi RAPBS lalu setelah itu disetujui atau oleh Kepala Sekolah. Setelah Kepala Sekolah menyetujui lalu dilaporkan ke Badan Wakaf Sultan Agung cabang Kalinyamat lalu disahkan. Setelah itu jadilah APBS yang direalisasikan pihak sekolah. *Stakeholder* yang

terlibat ada 4 yaitu Kepala Sekolah serta staf jajarannya, Komite Sekolah, Wali murid dan Yayasan.

B. Keterbatasan Penelitian

1. Keterbatasan penelitian ini yaitu tidak melihat secara keseluruhan penjurualan atau pembukuan dalam tata kelola APBS, serta tidak melihat penggunaan website SMA SULA 02 dan Yayasan. Serta website SMA Islam Sultan Agung 02 yang belum optimal dalam operasionalnya.
2. Peneliti tidak menganalisis mengenai penggunaan dana BOS. Karena penelitian hanya berfokus dalam tata kelola APBS dan proses penganggarannya.

C. Saran

1. Bagi SMA Islam Sultan Agung 02 Jepara

Penulis menyarankan bagi SMA Islam Sultan Agung 02 Jepara agar mengupdate dan membenahi website sekolah, dalam upaya terlaksananya transparansi secara utuh.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Penulis menyarankan untuk penelitian selanjutnya agar menganalisis laporan APBS dari segi pembukuan. Dan diharapkan untuk penelitaian selanjutnya bisa menganalisis laporan BOS dan laporan APBS kesesuaiannya. Karena fokus penelitian di skripsi ini berfokus mengenai laporan dan proses dalam penyusuna APBS.