

**PENGARUH *LOCUS OF CONTROL*,
KEPEMIMPINAN ISLAMIS DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
PADA BANK SYARIAH INDONESIA (BSI)
CABANG PATI JAWA TENGAH**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Magister (S2)
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

Oleh :

Lila Noviana

NIM : ES-19008

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
INTSITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada
Yth. Rektor IAIN Kudus
C.q. Direktur Pascasarjana
di
KUDUS

Asslamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudari **Lila Noviana, NIM ES-19008** dengan judul **“Pengaruh *Locus Of Control*, Kepemimpinan Islami dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia Cabang Pati Jawa Tengah”** pada Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syari’ah, Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh

Kudus, 29 Agustus 2022

Pembimbing I

Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag. CRA
NIP. 197501121999032003

Pembimbing II

Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh.
NIP. 197606272009011006



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
KUDUS

PENGESAHAN TESIS

Nama : Lila Noviana
NIM : ES- 19008
Program Studi : Ekonomi Syariah
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Judul : "Pengaruh *Locus Of Control*, Kepemimpinan Islami dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bank Syariah Indonesia (BSI) Cabang Pati Jawa Tengah"

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal :

29 SEPTEMBER 2022

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelas Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 14 Oktober 2022

1. **Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc.,M.Si.**

NIP. 19760225 2003121002

(Ketua Sidang / Penguji I)

(.....)

2. **Dr. H. M. Husni Mubarak, S.E., M.M.**

NIP. 19801226 2006041003

(Penguji II)

(.....)

3. **Dr. H. Murtadho Ridwan, M.Sh**

NIP. 197606272009011006

(Penguji III / Pembimbing II)

(.....)

4. **Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag. CRA**

NIP. 197501121999032003

(Pembimbing I)

(.....)

5. **Dr. Muhammad Rikza Muqtada, M.Hum**

NIP. 199004302020121015

(Sekretaris Sidang)

(.....)

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



Dr. Adit Efferi, M.Ag

NIP. 197503182000031001

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, Saya Lila Noviana NIM ES-19008 menyatakan sesungguhnya bahwa Tesis ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 05 September 2022

Yang menyatakan,




Lila Noviana
ES-19008

MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّنْ ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيٰوةً
 طَيِّبَةً وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُم بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ ﴿٩٧﴾

“Barangsiapa yang mengerjakan amal saleh, baik laki-laki maupun perempuan dalam keadaan beriman, maka sesungguhnya akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang baik dan sesungguhnya akan Kami beri balasan kepada mereka dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan.”
 (QS. An-Nahl : 97)



PERSEMBAHAN

Segenap untaian rasa syukur, selalu terpanjatkan kepadaMu, dan lantunan sholawat yang khidmat untuk menantikan syafaat dari beliau Rasulullah SAW kelak yang tak ada hentinya. Dalam sepertiga perjalananku aku telah memimpikan kesuksesan yang akan datang. Kesuksesan penuh berkah bagi duniaku dan akhiratku. Engkau selalu memberikan yang terbaik dan yang lebih utama dari apa yang seharusnya terjadi. Dan Engkau selalu menolongku bahkan saat aku mulai menjauhiMu. Engkau masih setia menemaniku. Aamiin ya Rabb..

Dengan memasuki gerbang baru sebagai manusia yang baru, tak pernah ku lupakan kehadiran orang – orang terkasih yang telah menemani perjalananku selama ini.

- Untuk kedua orang tuaku tercinta. Bapak Sumarlan dan Ibu Suriyatun, serta mertuaku tersayang. Bapak Jamari (Alm.) dan Ibu Maryamah, bagiku kalian adalah motivasi terbesar dalam hidupku untukku mencapai semua keberhasilan. Tidak ada kata selain terimakasih dan tanpa kalian aku bukanlah siapa – siapa di dunia ini. Doa siang dan malam selalu kalian panjatkan untuk keberhasilanku, mendukungku, berkorban untukku. Terimakasih Bapak Ibuk.
- Untuk Suamiku tercinta. Sya'roni, motivator terbesar dalam hidupku yang tak pernah jemu membimbingku , mendo'akan dan menyayangiku, atas semua pengorbanan dan kesabaran mengantarku sampai kini.
- Untuk Anakku Faqih Kafibihi yang selalu menjadi motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
- Kedua Kakakku tersayang Agus Supriyono dan Suci Rahayu , serta adikku M. Nawwaf Irsyad Siraj yang selalu memberikan dukungan, semangat dan selalu mengisi hari-hariku dengan canda tawa dan kasih sayangnya.
- Terimakasih yang tak terhingga untuk dosen – dosenku, terutama Bapak Dr. H. Murtadho Ridwan,M.Sh dan Ibu Dr. Hj. Anita Rahmawaty,M.Ag atas ilmu, wawasan, bimbingan, semangat dan motivasinya sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

- Teruntuk sahabatku Anis Rahmawati yang selama ini ada untukku, yang selalu menguatkan dan mengingatkan dalam menjalani hidup sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
- Teruntuk kawanku Nila Ayu Kusuma Wardani yang selama ini telah membantu dan mengajarkan banyak hal sehingga tesis ini dapat terselesaikan
- Teman-teman kelas Ekonomi Syari'ah Pascasarjana Angkatan 2019 yang berjuang bersama
- Almamaterku tercinta IAIN Kudus dan semua pihak yang telah memberi warna sampai kuliah ini berakhir.

~ TERIMAKASIH ~



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Pedoman Transliterasi Arab-Latin merupakan hasil keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia dengan Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

Berikut ini daftar huruf Arab yang dimaksud dan transliterasinya dengan huruf latin :

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ḍal	Ḍ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)

ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	SY/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S}/s}	م	M/m	اَ	A/a
ث	S}\s\	ض	D}/d}	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T}/t}	و	W/w	اُ	U/u
ح	H}/h}	ظ	Z}/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	awal ع	A'/a	akhir ء	A`/a`	بَا	Ba>
د	D/d	akhir ع	A'/a'	awal ء	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z}\z\	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	a>lamiy

Ain/Hamzah di Belakang		Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara`a	الْفَضَاءُ	al-qad}a>`	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai`un
Kata Majemuk dirangkai		Kata Majemuk dipisah				Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَلُ الدِّينِ		جَمَلُ الدِّينِ				سَاعَةٌ	
Jama>lud di>n		Jama>l al-Di>n				sa>'ah	



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warakhmatullah Wabarokatuh.

Puji syukur tercurahkan kehadirat Allah SWT, atas rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya berupa limpahan ilmu pengetahuan, kesehatan, dan kemudahan yang diberikan sehingga karya ilmiah yang berjudul **“Pengaruh Locus Of Control, Kepemimpinan Islami dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada Bank Syariah Indonesia Cabang Pati Jawa Tengah”**. yang penulis susun sebagai salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Strata Dua (S2) Pada Jurusan Ekonomi Syariah Pascasarjana dapat terselesaikan dengan baik dan benar.

Pelaksanaan dan penyusunan karya ilmiah ini tidak lepas dari uluran tangan dari berbagai pihak yang telah membantu dari berbagai aspek yang begitu bermanfaat dan berharga untuk penulis. Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc.,M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus
3. Dr. Hj. Anita Rahmawaty,M.Ag,CRA Selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus
4. Dr. Hj. Anita Rahmawaty,M.Ag,CRA dan Dr. H. Murtadho Ridwan,M.Sh selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini
5. H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag., Selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta staffnya yang telah memberikan izin, layanan, dan fasilitas perpustakaan yang dibutuhkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Bapak/Ibu dosen dan seluruh staf pengajar di IAIN Kudus yang telah membagi berbagai ilmu dan pengalamannya, sehingga dapat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh responden dan non responden yang telah bersedia membantu mengisi angket penelitian untuk tesis ini.

8. Dan semua pihak yang belum tercantum dan tidak mampu disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan berbagai bentuk dukungan kepada penulis.

Pada akhirnya, penulis menyadari dengan sepenuh hati bahwa penyusunan tesis ini jauh dari kata sempurna. Karena itu, kritik dan saran selalu penulis harapkan. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang berkesempatan membacanya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullah eabarakatuh.

Kudus, Agustus 2022

Penulis,



Bila Noviana

NIM. ES-19008

