

**STRATEGI PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF
MELALUI PROGRAM DANA BERGULIR UNTUK
PEMBERDAYAAN EKONOMI MUSTAHIK
(STUDI KASUS DI LEMBAGA AMIL ZAKAT
SENYUM DHUAFA KABUPATEN PATI)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

Oleh:

**Lailatul Rohmah
Nim: 1820410050**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kontak Pos 51
Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email: febi@iainkudus.ac.id, Febiiainkudus@gmail.com
Website: www.iainkudus.ac.id

PERETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Lailatul Rohmah
NIM : 1820410050
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : **Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program Dana Bergulir untuk Pemberdayaan Ekonomi Mustahik (Studi Kasus LAZ Senyum Dhaufa Kabupaten Pati).**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 20 Juni 2022 sampai dengan 4 Oktober 2022 dan disetujui untuk dilanjutkan proses selanjutnya.

Kudus, 4 Oktober 2022

Dosen Pembimbing

Dr. Muhaimin, M.H.I

NIP. 197506202005011007



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Conge Ngembalrejo Po Box 51, Kudus 59322 Telp. (0291) 432677
Email: febi@iainkudus.ac.id, Febiiainkudus@gmail.com

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Lailatul Rohmah
NIM : 1820410050
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam / MZW
Judul Skripsi : Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program Dana Bergulir untuk Pemberdayaan Ekonomi Mustahik (Studi Kasus LAZ Senyum Dhuafa Kabupaten Pati).

Telah diujikan pada 28 November 2022 dan dinyatakan LULUS dalam Ujian Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. H. Ahmad Atabik, Lc., M.S.I.</u> NIP. 197802252009121001 Penguji I	05/12-22	
<u>Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E., M.M.</u> NIP. 198012262006041003 Penguji II	06/12-22	
<u>Aryanti Muhtar Kusuma, M.Si.</u> NIP. 199304272019032025 Sekertaris Sidang	06/12-22	
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u> NIP. 19750620200501007 Dosen Pembimbing	06/12-22	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	06/12-22	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggungjawab, saya **Lailatul Rohmah**, NIM **1820410050** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 4 Oktober 2022

Yang menyatakan,



Lailatul Rohmah

NIM 1820410050

MOTTO

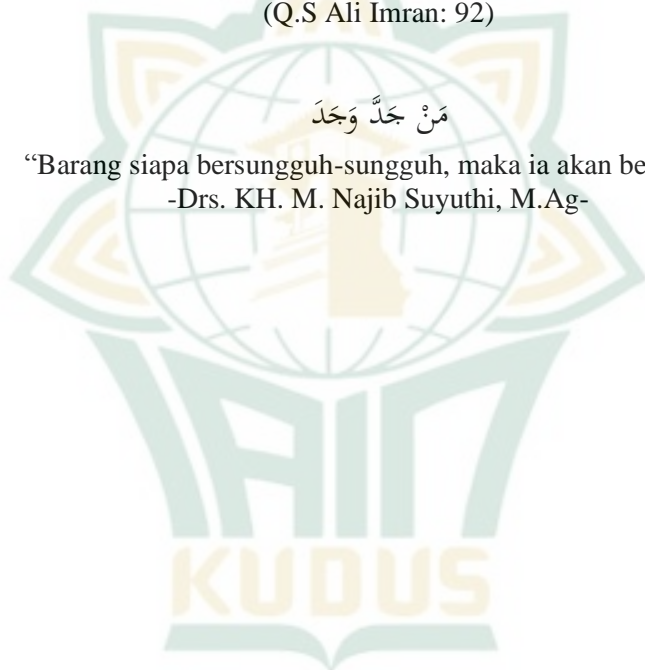
لَنْ نَنَالُوا الْبِرَّ حَتَّىٰ تُنْفِقُوا مِمَّا تُحِبُّونَ ۚ وَمَا تُنْفِقُوا مِنْ شَيْءٍ فَإِنَّ اللَّهَ

بِهِ عَلِيمٌ ﴿٩٢﴾

“Kamu tidak akan memperoleh kebajikan, sebelum kamu menginfakkan sebagian harta yang kamu cintai. Dan apa pun yang kamu infakkan, tentang hal itu sungguh, Allah Maha Mengetahui.”
(Q.S Ali Imran: 92)

مَنْ جَدَّ وَجَدَّ

“Barang siapa bersungguh-sungguh, maka ia akan berhasil.”
-Drs. KH. M. Najib Suyuthi, M.Ag-



PERSEMBAHAN

Dengan Memanjatkan Puji Syukur ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan nikmat, kemudahan dan kekuatan serta apapun yang penulis butuhkan sampai sekarang. Semoga selalu diberikan yang terbaik sampai akhir kelak. Amin.

Melalui puncak karya luar biasa di akhir studi penulis, karya ini penulis persembahkan setulus hati kepada:

1. Kedua orang tua saya Alm. Bapak Sanusi yang ada disurga semoga dilapangkan kuburnya dan ibu saya Qomariyatun yang selalu memotivasiku, mendoakanku dan selalu menasehatiku menjadi lebih baik. Skripsi ini kupersembahkan sebagai bentuk hormat dan rasa terimakasih untuk Alm Bapak yang di sana dan Ibu yang sangat kucintai dan kubanggakan.
2. Kedua kakakku tersayang, kakak Miftah dan kakak Safa yang selalu memberikan semangat, dukungan, motivasi dan mendoakan sehingga adiknya dapat menyelesaikan studi jenjang S1 ini.
3. Dosen pembimbing tugas akhir, Dr. Muhaimin, M. H.I selaku Dosen Pembimbing yang selalu membimbing saya dengan sabar dan terimakasih banyak atas ilmu dan bimbingannya yang selama ini membantu saya untuk menyelesaikan penyusunan tugas akhir ini
4. Bapak/Ibu Guru/Dosen atas ilmu yang engkau berikan kepada saya dan jasa-jasamu tak akan pernah terlupakan.
5. Teman-teman tercinta anggung, ghozi, riris, mia, wati yang senantiasa memberikan semangat, dukungan dan arahan serta menemani perjuangan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuangan MZW terkhusus MZW-B, saya ucapkan terimakasih telah menjadi teman baik dalam perjalanan hidupku.
7. Keluarga besar LAZ Senyum Dhuafa Kabupaten Pati yang sudah membantu dalam menjalankan tugas skripsi saya.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan
Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor
158/1987)

No.	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
1.	ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak Dilambangkan
2.	ب	Ba'	B	Be
3.	ت	Ta'	T	Te
4.	ث	Tsa'	SI	Es (dengan titik di bawah)
5.	ج	Jim	J	Je
6.	ح	Kha'	H{	Ha (dengan titik di bawah)
7.	خ	Kho'	Kh	Ka dan Ha
8.	د	Dal	D	De
9.	ذ	Dzal	Z	Zet
10.	ر	Ra'	R	Er
11.	ز	Za'	Z	Zet
12.	س	Sin	S	Es
13.	ش	Syin	Sy	Es dan Ye
14.	ص	Shad	S}	Es (dengan titik di bawah)
15.	ض	Dhad	D}	De (dengan titik di bawah)
16.	ط	Tha'	T}	Te (dengan titik di bawah)
17.	ظ	Zho'	Z}	Ze (dengan titik di bawah)
18.	ع	'Ain	'	Koma terbalik di atas
19.	غ	Ghain	G	Ge
20.	ف	Fa'	F	Er
21.	ق	Qaf	Q	Qi
22.	ك	Kaf	K	Ka
23.	ل	Lam	L	'El
24.	م	Mim	M	'Em
25.	ن	Nun	N	'En
26.	و	Waw	W	We
27.	ه	Ha'	H	Ha
28.	ء	Hamzah	'	Apostrof
29.	ي	Ya'	Y	Ye

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah mencurahkan rahmat, taufik dan hidayah kepada kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul “**Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif melalui Program Dana Bergulir untuk Pemberdayaan Ekonomi Mustahik (Studi Kasus LAZ Senyum Dhuafa Kabupaten Pati)**” dengan lancar. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabat, semoga kita semua mendapat syafa’atnya di yaumul akhir nanti. Amin.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata (SI) dalam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Penulis menyadari bahwa setiap proses penyusunan, pengumpulan data, penganalisisan data sampai yang terakhir penyimpulan hasil tidak terlepas dari bantuan, masukan, saran, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan anugrah, petunjuk dan kuasa-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Prof. Dr. H. Abdurroman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus
3. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan atas penulisan skripsi ini
4. M Nurul Qomar, M. E. I selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf pada IAIN Kudus
5. Dr. Muhaimin, M. H.I selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan serta memberikan saran dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Ulfa may lida selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan pengarahan dalam penulisan skripsi ini.
7. Anisa Listiana, M.Ag selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta staff perpustakaan yang telah memberikan

izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan sebagai bahan pendukung dalam pembuatan skripsi ini.

8. Seluruh Dosen dan Staff IAIN Kudus khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama perkuliahan berlangsung.
9. Seluruh Amil LAZ Senyum Dhuafa Kabupaten Pati yang telah memberikan informasi, dukungan, doa serta partisipasinya selama penyusunan skripsi.
10. Ibu, Alm Bapak, Kakak I dan II tersayang yang secara langsung dan tidak langsung memberikan dukungan secara moril dan materiel selama masa kuliah berlangsung hingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini
11. Teman-teman seperjuangan program studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus yaitu kelas B angkatan 2018 dan keluarga besar PMII Kabupaten Kudus yang senantiasa telah memberikan semangat dan dukungan dalam bentuk apapun selama masa perkuliahan hingga terselesainya skripsi ini.

Akhir kata penulis hanya bisa mengucapkan terimakasih dan semoga Allah SWT memberikan balasan berlipat ganda atas semua bentuk kebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Kritik dan saran yang konstruktif selalu penulis harapkan sebagai bahan perbaikan dalam menyusun karya telus berikutnya. Semoga dengan terselesainya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan juga bagi pembaca. Amin...

Kudus, 4 Oktober 2022

Penulis



Lailatul Rohmah
1820410050