

**SUPERVISI KEPALA MADRASAH PADA PROGRAM  
MADRASAH BERBASIS TERAPAN DI MTs ISMAILIYYAH  
NALUMSARI JEPARA**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister (S2)  
Dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Oleh:**

**WILDA WAQFA  
NIM 206020060**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677  
Fax 441613, 438818 Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id;  
Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. Rektor IAIN Kudus

Cq. Direktur Pasca Sarjana

Di –

Kudus

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara **Wilda Waqfa**, NIM 206020060 dengan judul “**Supervisi Kepala Madrasah Pada Program Madrasah Berbasis Terapan Di MTs Ismailiyah Nalumsari Jepara**” pada program studi Manajemen Pendidikan Islam, setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimasud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Kudus, 10 November 2022

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Afri Efferi, M. Ag  
NIP. 19750318200031001

Dr. H. M. Husni Mubarak, S.E., M.M  
NIP. 198012262006041003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telp.(0291) 432677  
Fax.441613,438818 Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id;  
Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

**PENGESAHAN TESIS**

Nama / NIM : Wilda Waqfa / 206020060  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul Tesis : Supervisi Kepala Madrasah Pada Program Madrasah  
Berbasis Terapan Di MTs Ismailiyyah Nalumsari

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Institut Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal:

**28 November 2022**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Manajemen Pendidikan Islam.

Kudus, 06 Desember 2022

1. Dr. Hj. Ulya, M.Ag. : .....  
NIP. 197012071998032001  
(Ketua Sidang Penguji I)
2. Dr. Muallimul Huda, M.Pd.I : .....  
NIP. 199008022015031005  
(Penguji II)
3. Dr. Adri Efferi, M.Ag : .....  
NIP. 19750318200031001  
(Penguji III/ Pembimbing)
4. Dr. Muhaimin, M.H.I : .....  
NIP. 197506202005011007  
(Penguji III)
5. Dr. H. Husni Mubarak, M.Pd.I : .....  
NID. 198907201037042016  
(Sekretris Sidang)

Mengetahui,  
Pascasarjana IAIN Kudus;



**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Wilda Waqfa NIM 206020060 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 10 November 2022

Yang menyatakan,



Wilda Waqfa, S.H

NIM 206020060

## MOTTO

قُلْ إِنْ تُخْفُوا مَا فِي صُدُورِكُمْ أَوْ تُبْدُوهُ يَعْلَمُهُ اللَّهُ وَيَعْلَمُ مَا فِي السَّمُوتِ وَمَا فِي الْأَرْضِ ۗ وَاللَّهُ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ

Artinya: “Katakanlah: "Jika kamu menyembunyikan apa yang ada dalam hatimu atau kamu melahirkannya, pasti Allah mengetahui". Allah mengetahui apa-apa yang ada di langit dan apa-apa yang ada di bumi. Dan Allah Maha Kuasa atas segala sesuatu”  
(Q.S. Ali-Imran ayat 29)



## PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati saya persembahkan karya sederhana ini kepada:

1. Ayah Drs.H.Afifurrohman, M.Pd.I dan ibu Hj. Zuafah yang senantiasa mendoakan
2. Mas Azka Bahrul Latif dan adek Zalfa Zakiyah.



PEDOMAN TRANSLITERASI

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	..َ..	A/a
ث	S{/s\}	ض	D{/d}	ن	N/n	..ِ..	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	..ُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z{/z}	ه	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	با	Ba>
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بي	Bi>
ذ	Z/////z\	غ	G/g	ي	Y/y	بو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya>' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِيّ	'a>lamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	عَبْرِيّ	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad}a>'	الْشَّمْسُ	al-syams	شَيْئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta>' Marbu>t}ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ	Jama>l al-Di>n			سَاعَةٌ	sa>'ah

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah, serta inayah-Nya sehingga dalam menyelesaikan program sarjana strata dua (S2) penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis yang berjudul “Supervisi Kepala Madrasah Pada Program Madrasah Berbasis Terapan Di MTs Ismailiyyah Nalumsari Jepara” ini disusun sehingga memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar magister dari Pascasarjana IAIN Kudus.

Dalam menyusun tesis ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si sebagai Rektor IAIN Kudus yang telah merestui penulisan tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag, selaku direktur pascasarjana IAIN Kudus sekaligus pembimbing I yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan bimbingan, pengarahan sehingga tesis ini dapat penulis selesaikan.
3. Dr. Fifi Nofiaturrehman, M.Pd.I, selaku ketua program studi Manajemen pendidikan islam yang telah memberikan pelayanan dalam menempuh studi di program pascasarjana.
4. Dr. H. Muhammad Husni Mubarak, S.E, M.M selaku pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan tesis ini.
5. H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag, selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan layanan dan ijin perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
6. Semua dosen dan staff tata usaha program pascasarjana IAIN Kudus yang telah menambahkan wawasan keilmuan serta memberikan pelayanan dan fasilitas bagi mahasiswa.
7. Civitas akademika MTs Ismailiyyah Nalumsari Jepara, khususnya Kepala Madrasah, Waka.Kurikulum, Waka. Kesiswaan, guru wali kelas yang terlibat dalam penelitian ini yang telah meluangkan waktu untuk memberikan pelayanan dan informasi kepada penulis.
8. Orang tua saya Abah Drs. H.Afifurrohman, M.Pd.I, Ibu Hj.Zuafah serta mas Azka Bahrul Latif, S.M dan adik Zalfa Zakiyah, yang senantiasa memberikan do'a dan dukungannya baik secara moril maupun spiritual sehingga penyusunan tesis ini dapat terealisasikan.
9. Semua teman dan sahabat, khususnya Puput Army Yuliana, Yumna Husna Nisa, Maulida Tsalis Maroh, Muhammad



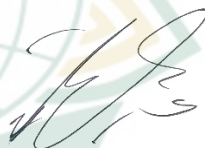
Alaikassalam, dan Emi Yusnia yang selalu memberikan dukungan dan menemani selama proses penyusunan tesis ini.

10. Siswa-siswi MA Ismailiyyah Nalumsari Jepara angkatan tahun 2020 yang sudah mendukung dan menyayangi selama 3 tahun bersama.
11. Teman-teman seperjuangan kelas MPI-D 2020 dan kelas Supervisi pendidikan 2022 pascasarjana IAIN Kudus yang telah berjuang bersama.

Dengan kerendahan hati penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan. Oleh karena itu kritik dan saran dari berbagai pihak sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis maupun pembaca sebagai khazanah ilmu pengetahuan.

Kudus, 10 November 2022

Penulis,



**Wilda Waqfa, S.H**

NIM 206020060