

**POTRET BADAN USAHA MILIK DESA BERBASIS *PUBLIC WELFARE* (STUDI KASUS DI DESA GARUNG LOR  
KECAMATAN KALIWUNGU KABUPATEN KUDUS)**



**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)

**Disusun Oleh:**  
**MUHAMMAD SYIFA**  
**1520210178**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613  
Email : [febiainkudus@gmail.com](mailto:febiainkudus@gmail.com) Website : [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

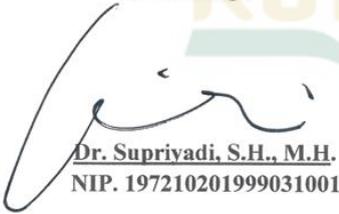
Nama : Muhammad Syifa  
NIM : 1520210178  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul : “Potret Badan Usaha Milik Desa Berbasis *Public Welfare*  
(Studi Kasus Di Desa Garung Lor Kecamatan Kaliwungu  
Kabupaten Kudus) “

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 1 Agustus 2020 sampai dengan 10 Juni 2022 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 24 Juni 2022

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Supriyadi, S.H., M.H.**  
NIP. 197210201999031001



**Jadzil Baihaqi, M.S.A.**  
NIP. 198904152018031001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322

Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

email: [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id), [febi@iainkudus.ac.id](mailto:febi@iainkudus.ac.id)

website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertandatangan di bawah ini menyatakan, bahwa skripsi

Saudara :

**Nama : MUHAMMAD SYIFA**  
**NIM : 1520210178**  
**Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**Prodi : EKONOMI SYARIAH**  
**Judul : "POTRET BADAN USAHA MILIK DESA BERBASIS *PUBLIC WELFARE* (STUDI KASUS DI DESA GARUNG LOR KECAMATAN KALIWUNGU KABUPATEN KUDUS)"**

Telah diujikan pada **25 AGUSTUS 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Nama Dr. Abdul Jalil, S.Ag., M.E.I</u></b> NIP. 197206192000031002 Ketua/Penguji I	1 September 2022	
<b><u>Nama Dr. Bayu Tri Cahya, S.E., M.Si.</u></b> NIP. 198503212011011011 Ketua/Penguji II	1 September 2022	
<b><u>Nama Agus Supriyanto, M.M.</u></b> NIP. 198612082019031007 Sekretaris/Penguji III	5 September 2022	
<b><u>Nama Dr. Supriyadi, S.H., M.H.</u></b> NIP. 197210201999031001 Dosen Pembimbing	1 September 2022	
<b><u>Nama Wahibur Rokhman, SE, M.Si., Ph.D.</u></b> NIP. 197310282022121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	1 September 2022	

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Syifa

NIM : 1520210178

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : “Potret Badan Usaha Milik Desa berbasis *Public Welfare* di Kecamatan Undaan Kabupaten Kudus”

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini adalah benar-benar hasil karya sendiri, bukan jiplakan dari karya tulis orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dari skripsi ini dikutip dan dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapa pun.

Kudus, 18 Mei 2022

Hormat saya,



**Muhammad Syifa**

**NIM. 1520210178**

## MOTTO

“Kesuksesan itu dinilai dari seberapa berartinya proses memberikan dampak positif bagi seseorang”  
(Ahmad Fuadi)



## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan *Alhamdulillah wa Syukurillah* dan penuh rasa syukur kepada Allah SWT. Keberhasilan dan kesuksesan yang sempurna ini dapat dicapai tanpa perjuangan dan usaha pribadi. Dengan segala kerendahan hati dan penuh kebahagiaan, penulis dengan tulus mempersembahkan karya ilmiah ini kepada:

1. Orang tua saya tercinta Bapak Nur Wahid dan Ibu Sriyati yang senantiasa mencurahkan kasih sayang, perhatian, kesabaran dan tak pernah lelah memanjatkan doa yang tulus serta memberi semangat dan dukungan moril maupun materiil yang luar biasa, sehingga penulis dapat menyelesaikan kuliah serta skripsi dengan lancar.
2. Kakak-kakak saya mbak Sulistianah, mas Faiq Maulana, dan mas Muhammad Zainal Abidin yang selalu memberi semangat dan doa tiada henti.
3. Dosen Pembimbing Skripsi bapak Dr. Supriadi, S.H, M.H dan bapak Jadzil Baihaqi, M.S.A. yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta memberikan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak/Ibu Dosen yang senantiasa memberikan segenap ilmu dan pengajaran serta pengalaman yang sangat berarti dalam pendidikan saya.
5. Buat para informan wawancara penelitian saya yaitu Ibu Siti Rofiah (kepala desa Garung Lor), mas Suhermanto, mas Aditya Saputra, mas Riza Ardianto, dan mbak Siti Nafiah yang telah menyempatkan waktu, dan tenaga untuk membantu saya dalam proses penelitian skripsi ini.
6. Tak lupa untuk sahabat saya Kuncoro, Diky, dan Soni yang selalu membantu dan memberi semangat serta dukungan tiada henti.
7. Teman-teman seperjuangan khususnya kelas ESRE 2015, terima kasih untuk kebersamaannya selama ini di bangku perkuliahan, kalian semua yang telah memberikan motivasi dan semangat kebersamaan dalam menjalani masa-masa perkuliahan, dan juga menjadi sahabat senasib, seperjuangan dalam menggapai cita-cita yang mulia ini.
8. Para pembaca budiman, semoga karya tulis ini dapat menambah wawasan dan pengetahuan khususnya para mahasiswa yang sedang menempuh studi.
9. Kepada semua pihak yang telah memberi bantuan, motivasi serta doa dari awal hingga akhir yang tidak mungkin penulis sebutkan satu per satu.

## KATA PENGANTAR

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur kehadiran Allah SWT. Yang senantiasa memberikan taufiq, hidayah dan inayah-Nya. Sholawat serta salam semoga dilimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. *Alhamdulillah*, atas izin dan pertolongan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “**Potret Badan Usaha Milik Desa berbasis *Public Welfare* (Studi Kasus di Kecamatan Kaliwungu Kabupaten Kudus)**” ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1) program studi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Dengan menyelesaikan penyusunan skripsi ini, penulis banyak mengalami kesulitan. Namun, berkat bantuan dan kerja sama dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pro. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.
3. Surepno, M.Si., selaku Kepala Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus dan sekaligus selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta memberikan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. H. Nur Said, S.Ag., M.A., M.Ag., selaku Ketua Perpustakaan IAIN Kudus yang memberikan izin dan pelayanan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para Dosen dan staf pengajar di lingkungan kampus IAIN Kudus yang membekali berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Para Informan wawancara, yaitu Ibu Siti Rofiah (kepala desa Garung Lor), mas Suhermanto, mas Aditya Saputra, mas Riza Ardianto, dan mbak Siti Nafiah, yang telah memberikan informasi berkaitan dengan penelitian sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Kedua orang tua dan keluarga besar saya tercinta yang selalu melimpahkan doa dan memberikan bantuan moril, materiil maupun spiritual sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.
8. Sahabat-sahabat saya yang selalu memberikan *support*, motivasi dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

9. Semua teman-teman seperjuangan khususnya Prodi Ekonomi Syariah kelas E angkatan tahun 2015. Terima kasih telah menjadi bagian dari kisah penulis selama di kampus IAIN Kudus.
10. Dan kepada semua pihak yang turut serta memberikan semangat dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis tidak dapat memberikan sesuatu apapun selain ucapan terima kasih dan doa yang dapat penulis panjatkan semoga Allah SWT menerima amal baik mereka, serta membalasnya dengan sebaik-baiknya balasan. Tiada yang sempurna di dunia ini, begitu halnya dengan skripsi yang penulis susun. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak kekurangan dalam berbagai aspek di dalam penulisan.

Oleh karena itu, penulis selalu membuka kritik dan saran yang membangun demi kebaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi penulis secara khusus dan umumnya bagi para pembaca semuanya. Aamiin...

Kudus, 18 Mei 2022  
Hormat saya,

**Muhammad Svifa**  
**NIM. 1520210178**