

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN
KHARISMATIK KYAI TERHADAP MOTIVASI
KEBERAGAMAAN SANTRI DI PONDOK
PESANTREN BALEKAMBANG
NALUMSARI JEPARA**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
Dalam Bidang Manajemen Dakwah

Oleh:

CHOIRUL FITRI
NIM : 1640310036

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2022**



KEMENTERIAN AGAMA R.I
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telp (0291) 432677
Fax. 441613, website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

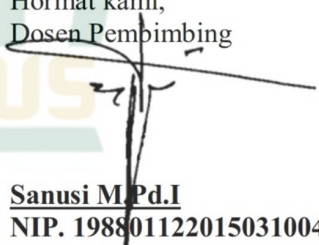
Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama : **Choirul Fitri**
NIM : **1640310036**
Fakultas : **Dakwah Dan Komunikasi Islam**
Program Studi : **Manajemen Dakwah**
Judul : **“Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kharismatik Kyai Terhadap Motivasi Keberagaman Santri di Pondok Pesantren Balekambang Nalumsari Jepara”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing skripsi sejak **29 Desember 2021** sampai dengan **12 Agustus 2022** dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses selanjutnya.

Kudus, 24 Agustus 2022

Hormat kami,
Dosen Pembimbing


Sanusi M. Pd.I
NIP. 198801122015031004



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613 Kudus

Email : febiiainkudus@gmail.com; prodimbsi@iainkudus.ac.id

Website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSYAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudara:

Nama / NIM : Choirul Fitri/ 1640310036
 Fakultas/ Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/ Manajemen Dakwah
 Judul Skripsi : **Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kharismatik Kyai Terhadap Motivasi Keberagamaan Santri di Pondok Pesantren Balekambang Nalumsari Jepara.**

telah diajukan pada **30 Agustus 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

| NAMA | TANGGAL | TANDA TANGAN |
|---|--------------|--------------|
| <u>Dr. Hj. Muzdalifah, S.Psi., M.Si.</u> NIP. 19790112200312202 Ketua Sidang /Penguji I | 09/ 01-23 | |
| <u>Yulivatun, S.Ag., M.Si.</u> NIP. 197706052008012015 Penguji II | 12/ 01-23 | |
| <u>Nuril Maghfirah, M.Sc.</u> NIP. 198708202020122016 Sekertaris Sidang | 09/ 01-23 | |
| <u>Sanusi, M.Pd.I</u> NIP. 198801122015031004 Pembimbing | 09/ 01-23 | |
| <u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si.</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam | 12/ 01-23 | |



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Choirul Fitri**, NIM: **1640310036** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 24 Agustus 2022

Yang menyatakan,



Choirul Fitri

NIM : 1640310036

MOTTO

وَلَا تَهْنُؤُوا وَلَا تَحْزَنُوا وَأَنْتُمْ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُنْتُمْ مُؤْمِنِينَ ﴿١٣٩﴾

Artinya :

“Janganlah kamu bersikap lemah, dan janganlah (pula) kamu bersedih hati, Padahal kamulah orang-orang yang paling Tinggi (derajatnya), jika kamu orang-orang yang beriman.”¹

(Q.s. Ali-Imran : 139)



¹ Departemen Agama RI., *Al-Quran dan Terjemahnya*, (Bandung : Diponegoro, 2013), 53.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil alamin, saya persembahkan rasa syukur yang sangat mendalam kepada Allah Swt. atas segala limpahan rahmat, nikmat serta anugerah-Nya. Ya Rabbi, terima kasih atas karunia yang telah Engkau berikan, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam tak lupa saya ucapkan kepada junjungan nabi Agung, Nabi Muhammad Saw. semoga kita semua mendapatkan syafaatnya di Yaumul Qiyamah nanti dan semoga ilmu yang saya dapatkan menjadi berkah, serta bermanfaat bagi diri saya sendiri dan bagi pembacanya. Aamiin.. Ya Rabbal Alamiin. Skripsi ini saya persembahkan untuk :

- ❖ Kedua Orangtuaku, Ibunda Asfuriah dan Ayahanda Sugito yang sudah ikhlas dan sabar dalam merawat, mendidik dan membesarkanku dengan penuh kasih sayang yang tak terbatas dan selalu mencurahkan tenaganya untuk masa depanku, yang tak pernah berhenti untuk selalu mendoakan di setiap langkah-langkahku. Semoga Allah Swt. senantiasa menjaga, memberikan limpahan keberkahan, dan memberikan keselamatan di dunia dan akhirat. Serta Kakakku tercinta Kak Rudi Wahyudi, Kak Jaya Rifa'i yang selalu membantu secara materi maupun nonmateri dan memberikan semangat yang tiada hentinya, dan Adikku tersayang Feri Hartanto, Abdul Hakim, Auliana Sofyana Putri yang selalu menghiburku setiap saat dengan penuh canda dan tawa.
- ❖ Budeku Asmara Rini yang senantiasa menjaga, merawat, dan membimbing dengan penuh kesabaran dan ketulusan hati dalam memberikan dukungan saya selama bersekolah di M.A hingga lulus Kuliah. Serta saudaraku tercinta Mas Khusnul Yazid yang selalu ada untuk menemani dan membantuku selama dibangku kuliah. Mba Dessy, Mba Della, Mba Debby, Kak Toto yang selalu mewarnai hari-hariku.
- ❖ Calon Imamku yang insya Allah akan menjadi pendamping hidupku, yang senantiasa mencurahkan kasih dan sayangnya kepadaku, selalu memberikan perhatian, semangat untuk terus berjuang dan doa yang terbaik untukku. Semoga kamu selalu dalam Lindungan Allah Swt. dan semoga kita dipersatukan dalam ikatan yang halal. Aamiin...

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Berikut ini adalah pedoman transliterasi yang diberlakukan berdasarkan keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan Kebudayaan Republik Indonesia No. 158 Tahun 1987 dan Nomor 0543/b/u/1987.

| Konsonan Tunggal | | | | | | Vokal | |
|-------------------------|--------|---------------------|----------------------|-----------|--------------|---------------|-------------|
| ب | B/b | ش | Sy/sy | ل | L/l | ا | tanpa tanda |
| ت | T/t | ص | Ṣ/ṣ | م | M/m | ... | A/a |
| ث | Ṣ/s | ض | Ḍ/ḍ | ن | N/n | ... | I/i |
| ج | J/j | ط | Ṭ/ṭ | و | W/w | ... | U/u |
| ح | Ḥ/ḥ | ظ | Ẓ/ẓ | ه | H/h | Mādd | |
| خ | KH/kh | عَ awal | 'A/a | ء akhir | A 'a' | بَا | Bā |
| د | D/d | ع akhir | A 'a' | ء awal | A/a | بِي | Bī |
| ذ | Ẓ/ẓ | غ | G/g | ي | Y/y | بُو | Bū |
| ر | R/r | ف | F/f | Tasydīd | | Yā' nisbah | |
| ز | Z/z | ق | Q/q | أَب | abb | فَلَکِي | falakiy |
| س | S/s | ك | K/k | رَب | rabb | عَالَمِي | 'alamiy |
| 'Ain/Hamzah di Belakang | | 'Ain/Hamzah di-waqf | | ال | | Vokal Rangkap | |
| قَرَع | qara'a | الْفُرُوعُ | al-furū' | القَمَرُ | al-qamar | غَيْرِي | gairī |
| قَرَاءَ | qara'a | القَضَاءُ | al-qaḍā' | الشَّمْسُ | al-syams | شَيْءٍ | syai'un |
| Kata Majemuk dirangkai | | | Kata Majemuk dipisah | | | Tā' Marbuṭah | |
| جَمَالُ الدِّينِ | | Jamāluddīn | جَمَالُ الدِّينِ | | Jamāl al-Dīn | سَاعَةٌ | sā'ah |

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah Rabbil Alamin, segala puji bagi Allah Swt. yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga dalam rangka menyelesaikan program Sarjana strata satu (S.1) penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu, menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya dan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus.
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi islam Institut Agama Islam Negeri Kudus.
3. Nur Ahmad, S.Sos.I., M.S.I selaku Kaprodi Manajemen Dakwah yang telah memberikan motivasi serta arahan untuk menyelesaikan skripsi ini
4. Sanusi, M.Pd.I selaku pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu ,tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. H. Nur Said, S.Ag., M.A, M.Ag., Selaku Kepala Perpustakaan Institut Agama Islam Negeri Kudus, beserta segenap Karyawannya yang telah memberikan izin dan pelayanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus yang telah membekali berbagai ilmu pengetahuan selama proses studi di Kampus tercinta Institut Agama Islam Negeri Kudus.
7. Pengasuh , Pengurus Pondok, Ustadz/Ustadzah, dan Para Santri Pondok Pesantren Balekambang yang telah memberikan kesempatan dan membantu dalam proses pengumpulan data penelitian skripsi ini.
8. Kedua Orang tuaku, Saudara-saudaraku serta keluarga besarku yang telah berpartisipasi untuk membantu, baik secara materi maupun nonmateri dalam penyusunan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabatku tercinta Mba Aya, Mimi, Vita, Intan, Rodiyah, Atina, Fitriatun, Aisyah, Wilda, dan Ulul yang selalu mendukung dari awal masuk kuliah hingga lulus, mereka selalu menjadi *support system* terbaikku.

10. Teman-teman Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam angkatan 2016 yang selalu memberikan saran dan masukan serta dukungan selama dibangku perkuliahan.
11. Segenap pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini yang penulis tidak dapat sebutkan namanya satu persatu.

Akhirnya, penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna dalam penyusunan. Oleh karena itu, kritik konstruktif dari kalangan manapun diharapkan mampu menilai kekurangan dalam penyusunan skripsi ini dan diharapkan mampu memberikan solusi interaktif dalam mencapai kreativitas berikutnya, namun demikian sedikit apapun dari apapun makna yang tersirat dalam tulisan ini diharapkan juga mampu membrikan manfaat bagi mahasiswa dalam penyusunan karya ilmiah berikutnya.

Wassalamualaikum, Warahmatullahi Wabarakatuh.

Kudus, 24 Agustus 2022

Penulis



Choirul Fitri

NIM : 1640310036