

## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Hasil kesimpulan analisis data penelitian yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kharismatik Kyai terhadap Motivasi Keberagamaan Santri di Pondok Pesantren Balekambang Nalumsari Jepara”, yang dapat disimpulkan bahwa:

1. Hasil deskriptif dari gaya kepemimpinan kharismatik kyai di Pondok Pesantren Balekambang Nalumsari Jepara termasuk dalam kategori yang baik dalam penerapan model kepemimpinan di Pondok Pesantren Balekambang. Hal ini didasarkan pada nilai rata-rata angket yang diperoleh sebesar 33,22 berada pada interval (29-34) kategori baik. Artinya bahwa penerapan gaya kepemimpinan kharismatik kyai sudah tergolong cukup baik.
2. Hasil deskriptif dari motivasi keberagamaan santri di Pondok Pesantren Balekambang Nalumsari Jepara termasuk dalam kategori yang baik. Hal ini didasarkan pada nilai rata-rata angket yang diperoleh sebesar 67,53 , berada pada (63 – 74) berkategori baik. Artinya bahwa hasil dari rata-rata motivasi keberagamaan santri tergolong cukup baik.
3. Hasil uji hipotesis variabel gaya kepemimpinan kharismatik kyai (X) berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap motivasi keberagamaan santri di Pondok Pesantren Balekambang Nalumsari Jepara. Hasil yang diperoleh dengan membandingkan nilai t hitung sebesar 10,071 dengan nilai t tabel ( 1,9672), dengan taraf kesalahan ( $\alpha$ ) sebesar 5% dengan dk n-2 diperoleh nilai sebesar 1,9672 sehingga nilai t hitung lebih besar dari t tabel ( $10,071 > 1,9672$ ), maka hipotesis yang menyatakan bahwa “ada pengaruh yang signifikan antara gaya kepemimpinan kharismatik kyai terhadap motivasi keberagamaan santri di Pondok Pesantren Balekambang Nalumsari Jepara” dapat diterima. Dari hasil perhitungan SPSS, diperoleh besarnya koefisien korelasi sebesar 0,483. Hal ini berarti besarnya pengaruh yang diberikan variabel X (gaya kepemimpinan kharismatik kyai) terhadap perubahan variabel Y (motivasi keberagamaan santri) adalah sebesar 48,3%. Nilai koefisien determinasi menunjukkan hasil 0,198 atau dalam persentase 23,3 %. Kontribusi antar variabel sebesar 23,3%.

Sedangkan, sisanya 80,2% lagi disebabkan oleh faktor atau variabel lain di luar dari variabel yang diteliti.

## **B. Saran**

Apabila terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi, dimohonkan kritik dan saran yang menunjang untuk perbaikan dalam pembuatan karya ilmiah selanjutnya. Keterbatasan peneliti dalam mengungkapkan suatu fenomena belum sepenuhnya sempurna dan masih banyak kesalahan yang harus dibenarkan. Kurang lebihnya peneliti mohon maaf yang sebesar-besarnya.

