

**GAYA KEPEMIMPINAN KIAI AKHMAD MUNDOFFAR
DALAM MENGEMBANGKAN PONDOK PESANTREN
AL-HUSNA MAYONG JEPARA**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
Dalam Bidang Manajemen Dakwah (MD)**

Oleh :

**Ummi Nur Faizah
NIM 1640310032**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
PRODI MANAJEMEN DAKWAH
TAHUN 2022**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : **UMMI NUR FAIZAH**
NIM : **1640310032**
Fakultas : **DAKWAH DAN KOMUNIKASI**
Program Studi : **Manajemen Dakwah (MD)**
Judul : **“Gaya Kepemimpinan Kiai Akhmad Mundoffar dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Al-Husna Mayong Jepara”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak tanggal 1 April 2022 sampai dengan 30 Agustus 2022 dan disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 08 September 2022
Pembimbing,

Sanusi, M.Pd.I
NIP. 198801122015031004



**KEMENTERIAN AGAMA RI
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613 Kudus
 Email : febiiainkudus@gmail.com; prodimbisi@iainkudus.ac.id
 Website : www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQSYAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa Skripsi saudari:

Nama / NIM : Ummi Nur Faizah/ 1640310032
 Fakultas/ Prodi : Dakwah dan Komunikasi Islam/ Manajemen Dakwah
 Judul Skripsi : **Gaya Kepemimpinan Kiai Akhmad Mundoffar**

dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Al-Husna Mayong Jepara.

Telah diujikan pada **12 Desember 2022** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqsyah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Hj. Farida, M.Si.</u> NIP. 197901072003122001 Ketua Sidang /Penguji I	5/ 23	
<u>Nur Ahmad, S.Sos.I., M.S.I</u> NIP. 197302062006041017 Penguji II	5/ 23	
<u>Umi Qodarsasi, M.A.</u> NIP. 198908202007092017 Sekertaris Sidang	9/ 23	
<u>Sanusi, M.Pd.I</u> NIP. 198801122015031004 Pembimbing	5/ 23	
<u>Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si.</u> NIP. 197706262005012005 Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam	9/ 23	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Ummi Nur Faizah**, NIM: **1640310032** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 08 September 2022

Yang menyatakan,



Ummi Nur Faizah
NIM : 1640310032

MOTTO

*“Boleh jadi kamu membenci sesuatu padahal iaia amat baik bagimu,
dan boleh jadi pula kamu menyukai sesuatu padahal ia amat buruk
bagimu, Allah mengetahui sedang kamu tidak mengetahui.”
(Surat Al-Baqarah ayat 216).*



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah ku panjatkan rasa syukur kepada Allah SWT, yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat sehingga saya dapat memiliki kesempatan untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi ini. Sholawat serta salam kita haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang memberikan cahaya terang kepada umat Islam di dunia dan di akhirat. Dengan rasa bahagia dan rasa syukur, saya mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang telah memberikan motivasi, saran dan bantuan-bantuan yang mendukung penyelesaian skripsi ini. Oleh karena itu, ku persembahkan skripsi ini untuk:

1. Kepada ke dua orang tuaku tercinta, Bapak Sumarno dan Ibu Liskiyati yang telah memberikan semangat dan motivasi, selalu ada dalam suka ataupun duka. Terima kasih atas doa dan kerja keras yang telah bapak dan ibu berikan, sehingga saya mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
2. Kepada teman seperjuanganku, Ahmad Wahyudi terima kasih telah memberikan semangat dan mensupport dengan meminjamkan laptopnya selama pengerjaan tugas akhir skripsi ini hingga selesai. Kamu menjadi motivasiku untuk cepat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/'a	ء akhir	A/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبَّ	abb	فَلَکِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَّ	rabb	عَالِمِيّ	'ālimiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئٌ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, skripsi ini yang berjudul “**Gaya Kepemimpinan Kiai Akhmad Mundoffar Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Al-Husna Mayong Jepara**”. Disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 (satu) pada IAIN Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

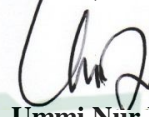
1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc. M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus, yang telah menyetujui pembahasan skripsi ini.
2. Dr. Siti Malaiha Dewi, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam IAIN Kudus yang telah memberi motivasi dan arahan tentang penulis skripsi ini.
3. Sanusi, M.Pd.I selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam menyusun skripsi ini.
4. Nur Ahmad, S.Sos.I., M.S.I selaku Kaprodi Manajemen Dakwah yang telah memberi motivasi dan arahan untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. H. Nur Said, S.Ag., M.A, M.Ag., Kepala perpustakaan IAIN Kudus yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Pimpinan, pengurus pengajar dan santri Pondok Pesantren Al-Husna Mayong Jepara yang telah memberikan data yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Kedua orang tuaku, saudara ku, serta keluarga besarku yang selalu mendukung, dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi.
9. Seluruh teman-teman IAIN Kudus khususnya Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam, Program Studi Manajemen Dakwah 2016 dan teman kerja BINTANI MART yang selalu memberikan saran dan dukungan semangatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

10.Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusun skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 30 November 2022

Penulis,



Ummi Nur Faizah

NIM. 1640310032

