

## ABSTRAK

**Ummi Nur Faizah, NIM. 1640310032, Gaya Kepemimpinan Kiai Akhmad Mundoffar Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Al-Husna Mayong Jepara**, Program Strara 1 (S.1) Fakultas Dakwah dan Komunikasi Islam Program Studi Manajemen Dakwah (MD) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) Gaya kepemimpinan kiai Akhmad Mundoffar dalam pengembangan Pondok Pesantren Al-Husna Mayong Jepara. (2) Dampak gaya kepemimpinan Kiai Akhmad Mundoffar dalam pengembangan pondok pesantren Al-Husna Mayong Jepara. (3) Faktor pendukung dan penghambat gaya kepemimpinan Kiai Akhmad Mundoffar dalam pengembangan Pondok Pesantren Al-Husna Mayong Jepara.

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif, jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan (*field research*). Pengumpulan data dalam pendekatan ini dilakukan dengan menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi yang diperoleh secara langsung dari sumber terkait dengan memperoleh informasi atau wawancara langsung kepada pimpinan, pengurus dan wali santri di Pondok Pesantren Al-Husna Mayong Jepara dengan dilengkapi data-data informasi dari lokasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) gaya kepemimpinan Kiai Akhmad Mundoffar dalam pengembangan Pondok Pesantren Al-Husna adalah menggunakan gaya kepemimpinan demokratis, dengan ciri-ciri sebagai berikut (a) kepemimpinan yang terbuka terhadap ide dan kreatifitas para anggota pengurus dan pengajar keteika menyuarakan aspirasinya. (b) mencari solusi dalam memecahkan masalah dengan mengadakan rapat seminggu sekali. (c) pengajar dan pengurus diberi kebebasan peran dalam diskusi untuk mengambil keputusan bersama. (2) Upaya Kiai Akhmad Mundoffar dalam mengembangkan Pondok Pesantren Al-Husna diantaranya melalui pusat pengembangan dakwah dengan membentuk kepribadian santri dalam menguasai dan mengamalkan ajaran-ajaran Islam. Sebagai pengembangan ekonomi Pondok Pesantren Al-Husna memiliki mini market untuk menunjang kegiatan oprasional Pondok Pesantren. Mengembangkan ketrampilan santri melalui kegiatan extra seperti rebana, qiro, dan pencak silat. (3) Faktor pendukung gaya kepemimpinan Kiai Akhmad Mundoffar dalam mengembangkan Pondok Pesantren adalah Adanya kerjasama tim, Keputusan dibuat bersama antara Kiai dengan pengurus dan pengajar, Memberikan kepercayaan kepada pengurus untuk melaksanakan pekerjaan sesuai dengan tugasnya masing-masing, melakukan Komunikasi dua arah yang berlangsung timbal balik.

**Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Kiai, Pengembangan Pondok Pesantren**