

**ANALISIS PENDAYAGUNAAN DANA ZAKAT DALAM
PEMBERDAYAAN UMKM MUSTAHIK
(Studi Kasus di LAZISMU Kecamatan Juwana)**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Mendapatkan Gelar Sarjana (S1)
Dalam Bidang Manajemen zakat Wakaf (MZW)**

**Oleh :
Nur Diana Malihah
NIM 1820410066**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan CongeNgembalrejo PO Box 51 Kudus 59322, Telepon (0291) 432677
Fax. (0291) 441613

Email: febi@iainkudus.ac.id Website: <http://febi.iainkudus.ac.id>

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Nur Diana Malihah
NIM : 1820410066
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen zakat dan Wakaf
Judul : Analisis Pendayagunaan Dana Zakat Dalam
Pemberdayaan UMKM Mustahik (Studi Kasus di LAZISMU Kecamatan Juwana)

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak **18 Juli 2022** sampai dengan **19 Desember 2022** dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 19 Desember 2022
Pembimbing,

Dr. H. jaenal Arifin, M. Ag.
NIP. 197402072007011026



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jalan Conge Ngembalrejo PO Box 51 Kudus 59322,
 Telepon (0291) 432677 Fax. (0291) 441613
 Email: febi@iainkudus.ac.id Website: <http://febi.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi
 saudara:

Nama : **Nur Diana Malihah**
 NIM : **1820410066**
 Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**
 Program Studi : **Manajemen Zakat dan Wakaf**
 Judul : **"Analisis Pendayagunaan Dana Zakat Dalam
 Pemberdayaan UMKM Mustahik (Studi Kasus di
 LAZISMU Kecamatan Juwana)"**

Telah diujikan pada **04 Januari 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam
 Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium
 Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si</u> NIP. 197602252003121002 Ketua/Penguji I	11/01/2023	
<u>Moh. Nurul Qomar, M.E.I</u> NIP. 198403162018011001 Penguji II	10/01/2023	
<u>Ridwan, ME</u> NIP. 198302041005012020 Sekretaris Sidang	10/01/2023	
<u>Dr. H. Jaenal Arifin, M.Ag</u> NIP. 197402072007011026 Dosen Pembimbing	11/01/2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, SE., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	12/01/2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kesadaran dan tanggung jawab **Nur Diana Malihah NIM 1820410066** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini :

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apapun dikemudian hari apabila ditemukan ketidaksesuaian pernyataan saya ini.

Kudus, 19 Desember 2022

Yang menyatakan



Nur Diana Malihah
NIM 1820410066

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya”.¹



¹ Departemen Agama RI, *Al-Qur'an Tajwid dan Terjemahnya, mushab ar-rusydi Al-Qur'an Tajwid Pertama di Indonesia* (Jakarta: Kementerian Urusan Agama Islam, 2008), h.72.

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT sang maha penggendang langit dan bumi, dengan rahman rahim yang menghampar melebihi luasnya angkasa raya. Dzat yang menganugerahkan sepercik keberhasilan yang engkau hadiahkan kepadaku hingga aku sampai di titik ini.

Lantunan shalawat beriringan salam penggugah hati dan jiwa menjadi persembahan penuh kerinduan pada sang revolusioner Islam, pembangun peradaban manusia yang beradap, kekasih Allah, habibana wanabiyana Muhammad SAW. Skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Ayahanda Musnandi dan Ibunda Nur Sholihah tercinta yang selama ini mencurahkan cinta dan kasih sayangnya dengan setulus hati kepada penulis dan selalu memberi motivasi dan perhatian luar biasa yang senantiasa selalu berjuang sebagai orang tua sejati.
2. Saudara kandungku tersayang kakakku Muhammad Ato'illah dan adikku Muhammad Fikri Haikal karena di setiap langkahnya tersimpan do'a yang senantiasa tercurahkan untukku.
3. Seluruh Dosen IAIN Kudus tercinta, Khususnya Bapak Dr. H. Jaenal Arifin, M.Ag., selaku dosen pembimbingku yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing penyusunan tugas akhir skripsi.
4. Teman-teman seperjuangku Angkatan 2018 kelas MZW-B yang selalu ada untukku.
5. Kawan-kawanku seperjuangan bimbingan yang selalu memberikan semangat.
6. Untuk seseorang yang hadir dan menjadi support sistemku yang senantiasa memberikan semangat dan motivasi kepadaku, terimakasih untuk semuanya.
7. Terakhir untuk ribuan tujuan yang harus dicapai, untuk jutaan impian yang akan dikejar, untuk sebuah pengharapan agar menjadi lebih baik.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	Tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	ـَ	A/a
ث	S/s	ض	D{/d}	ن	N/n	ـِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	W/w	ـُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	Kh/kh	ع	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Ba>
د	D/d	ع	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bi>
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Ya>nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	ABB	فَالِكِ	Falaki
س	S/s	ك	K/k	رَبِّ	Rabb	ي	y
						عَالَمِ	'a>lam
						ي	iy
'Ain/Hamzah dibelakang		'Ain/Hamzah di-waqaf		الْ		Vocal dirangkap	
قَرَع	Qara'a	الْفُرُوعُ	Al-furu>	الْقَمَرُ	Al-qamar	غَيْرِي	Gairi>
قَرَأَ	Qara'a	الْقَضَاءُ	Al-qad{a >	السَّمْسُ	Al-Syams	شَيْئِي	Syai'unn
Kata Majemuk Dirangkai			Kata Majemuk Dipisah			Ta>Marbutah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi >n	جَمَّ الُ الدِّينِ	Jam Al-Di>n	Jamal Al-Di>n		سَاعَةٌ	Sa'ah

KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya sehingga pada kesempatan kali ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini meskipun dengan tertatih-tatih. Walaupun belum mencapai kesempurnaan, namun harapan kecil penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan ke pangkuan baginda Rosulullah SAW, pembawa rahmat bagi makhluk sekalian alam dan juga kepada keluarga beliau, para sahabat dan para tabi'in serta kepada seluruh umatnya. Semoga kita tergolong umat yang mendapat pertolongan (asyasyafa'at al-udzma) dari beliau di hari kiamat nanti.

Berkat limpahan rahmat dan taufiq-Nya serta usaha yang sungguh-sungguh, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Pendayagunaan Dana Zakat Dalam Pemberdayaan UMKM Mustahik (Studi Kasus LAZISMU Kecamatan Juwana)”**.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak akan pernah terlepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis mengucapkan rasa syukur dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini dapat penulis selesaikan.
2. Bapak H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus, yang memberikan arahan tentang skripsi.
3. Bapak Moh. Nurul Qomar, M.EI selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf.
4. Bapak Dr. H. Jaenal Arifin, M.Ag. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia untuk dapat meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan dan masukan yang membangun dalam penyusunan Skripsi ini.
5. Bapak H. Nur Said, M.A, M. Ag., selaku Kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta seluruh petugas perpustakaan yang telah memberikan izin dan layanan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para dosen dan staf pengajar dilingkungan IAIN Kudus yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

7. Seluruh pihak pengurus LAZISMU Kecamatan Juwana yang sudah memberi maklumat, data penelitian, dan partisipasinya selama penyusunan skripsi ini.
8. Ayah, ibu, kakak, adik serta sahabat dan teman-temanku yang telah membantu langsung maupun tidak langsung baik moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.

Atas segala jasa dan jerih payah serta bantuan yang telah diberikan. Penulis hanya mampu membalas dengan memanjat doa kehadirat Allah SWT. "*Jazakumullah khoirol jaza jazakumullah khoiron katsiro*".

Akhirnya, penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan mengingat kemampuan dan keterbatasan penulis. terlepas dari itu penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan pembaca pada umumnya.

Kudus, 19 Desember 2022

Penulis,



Nur Diana Malihah
NIM 1820410066