

**IMPLEMENTASI *ISLAMIC ENTREPRENEURSHIP*  
PADA BISNIS DISTRIBUTOR MLM (*MULTI LEVEL  
MARKETING*) MURNI PT. NATURAL NUSANTARA  
DI KABUPATEN PATI**



**TESIS**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Penyelesaian Tugas Akhir  
dalam Bidang Ekonomi Syari'ah (ES)**

**Oleh :  
Hardiyanti  
NIM 206010013**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH  
2023**



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**  
**Cq. Direktur Pascasarjana**  
 di  
**KUDUS**

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara Hardiyanti NIM 206010013 dengan judul “Implementasi *Islamic Entrepreneurship* Pada Bisnis Distributor MLM (*Multi Level Marketing*) Murni PT. Natural Nusantara di Kabupaten Pati”, pada Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syari'ah (ES), Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM). Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Pembimbing I

**H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.**  
 NIP. 197310282002121002

Kudus, 23 Desember 2022

Pembimbing II

**Dr. Sholikhul Hadi, M.Ag.**  
 NIP. 196702132000031001



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**  
**KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Hardiyanti  
 NIM : 206010013  
 Prodi : Ekonomi Syari'ah (ES)  
 Judul Tesis : Implementasi *Islamic Entrepreneurship* Pada  
 Bisnis Distributor MLM (*Multi Level  
 Marketing*) Murni PT. Natural Nusantara di  
 Kabupaten Pati

Telah dimunaqosahkan oleh tim Penguji Tesis Institut Agama  
 Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

**03 Januari 2023**

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai syarat untuk  
 memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syari'ah (ES).

Kudus, 09 Januari 2023

**1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si**

NIP. 197602252003121002

(Ketua Sidang/Penguji I)

**2. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA**

NIP. 197501121999032003

(Penguji II)

**3. Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H.**

NIP. 197902152009121003

(Penguji III)

**4. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D**

NIP. 197310282002121002

(Pembimbing I)

**5. Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A.**

NID. 197307231004042016

(Sekretaris Sidang)

*(Handwritten signatures of Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si; Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA; Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H.; H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D; and Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, M.A.)*

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kudus



**Dr. Agri Efferi, M.Ag.**  
 NIP. 197503182000031001

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Hardiyanti NIM 206010013** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun.
2. Tidak berisi materi yang tidak pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidak benaran pernyataan saya ini.

Kudus, 23 Desember 2022

Yang menyatakan



**Hardiyanti**  
**NIM : 206010013**

## MOTTO

***“Menjadi baik itu mudah. Dengan hanya diam maka yang tampak adalah kebaikan. Yang sulit adalah menjadi bermanfaat, karena itu butuh perjuangan.”*** (Dr. KH. Sahal Mahfudz, MA)



## PERSEMBAHAN

Puji syukur Alhamdulillah akhirnya dalam rentang waktu menuntut ilmu tercipta sebuah karya sederhana. Setelah melalui berbagai rintangan yang menghadang, akhirnya tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Tesis ini penulis persembahkan kepada:

- ✓ Terkhusus orang tuaku kepada Bapak Hardi Zakwan (alm.) dan Ibu Komariah tercinta, terimakasih yang tak terhingga karena darinya tak henti mengalir do'a dan kasih sayang dalam setiap langkahku serta telah mendidik dan merawatku dengan tulus.
- ✓ Mertuaku, Bapak Joko Daryanto (alm.) dan Ibu Mariyati tercinta, terimakasih yang tak terhingga karena tak henti mengalir do'a dan kasih sayang dalam setiap langkahku.
- ✓ Suamiku, Mas Aprilio Darma Priangga yang tidak lelah untuk memotivasi, mendukung, menemani dan mendo'akanku.
- ✓ Buah hatiku, Nok Zaskia Nur Alifa yang selalu menjadi penyemangat dalam penyelesaian studiku.
- ✓ Segenap keluarga besarku yang memberikan semangat dan perhatiannya selama pembuatan tesis ini.
- ✓ Teman-temanku di Pascasarjana IAIN Kudus, terkhusus kelas Ekonomi Syari'ah angkatan 2020 yang selalu menemaniku dalam perjalanan mencari ilmu, terima kasih atas kebersamaannya selama ini.
- ✓ Semua teman distributor PT. Natural Nusantara under stokis K.1964.
- ✓ Almamater tercinta IAIN Kudus.
- ✓ Pembaca yang budiman.

Semoga semua pengorbanan yang telah diberikan dengan tulus ikhlas diberi balasan oleh Allah SWT.

**PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	...	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	...	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	...	U/u
ح	H/h	ظ	Z/ẓ	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	‘A’/a	ء akhir	A’/a’	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A’/a’	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā’ nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبُّ	abb	فَلَكِيّ	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبِّ	rabb	عَالَمِيّ	‘alamiy
‘Ain/Hamzah di Belakang		‘Ain/Hamzah di-waqf		الْ		Vokal Rangkap	
قَرَعٌ	qara’a	الْفُرُوعُ	al-furu’	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيّ	gairī
قَرَأَ	qara’a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā’	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْءٌ	syai’un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Ta’ Marbutah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamaluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamal al-Dīn	سَاعَةٌ	sa’ah

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur Alhamdulillah penulis ucapkan kepada Illahi Rabbi yang senantiasa mencurahkan rahmat hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis mendapatkan kesempatan untuk menuntut ilmu. Shalawat dan salam selalu tercurahkan keharibaan Rasulullah SAW semoga kita tetap mendapatkan syafa'atnya di *Yaumul Qiyamah* nanti. *Amin*. Berkat karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister (S.2) dalam bidang Ekonomi Syaria'ah (ES) IAIN Kudus dengan judul "Implementasi *Islamic Entrepreneurship* Pada Bisnis Distributor MLM (*Multi Level Marketing*) Murni PT. Natural Nusantara Di Kabupaten Pati". Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc, M.Si., selaku Rektor IAIN Kudus.
2. Bapak Dr. Adri Efferi, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus.
3. Ibu Dr. H. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA., selaku ketua program studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus.
4. Bapak H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D., selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis.
5. Bapak Dr. H. Solikhul Hadi, M.Ag., selaku dosen pembimbing II yang bersedia meluangkan waktu dan senantiasa memberikan bimbingan serta arahan dalam penyusunan tesis ini.
6. Bapak Nur Sa'id, S.Ag., M.A., M.Ag., selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus beserta segenap kariyawannya yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan tesis ini.
7. Segenap dosen IAIN Kudus yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
8. Ibu Uswatun Khasanah., selaku *owner* stokis cabang PT. Natural Nusantara di Pati yang telah bersedia memberikan izin penelitian untuk kepentingan penyusunan tesis ini.
9. Segenap distributor PT. Natural Nusantara di Pati yang telah memberi informasi guna melengkapi penyusunan tesis ini.

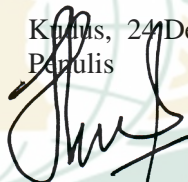


10. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Bukan harta dan jasa yang dapat penulis berikan melainkan hanya iringan do'a dan ucapan terimakasih yang dapat penulis sampaikan. Semoga semua jasa mereka menjadi amal ibadah dan mendapatkan balasan yang berlipat ganda di dunia dan akhirat. Amin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat banyak kekurangan karena keterbatasan ilmu yang penulis ketahui. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari semua pihak. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi kita semua.

Kudus, 24 Desember 2022  
Penulis



**Hardiyanti**  
**206010013**