

ANALISIS PENERAPAN KONSEP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) DALAM PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH (ZIS) OLEH LEMBAGA AMIL ZAKAT LAZISMU JEPARA SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN KEPERCAYAAN *MUZAKKI*



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW)**

Oleh:

AHMAD MUNIF MUNFARIDI

NIM : 1820410062

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kontak Pos 51
Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email: febi@iainkudus.ac.id, febi@iainkudus@gmail.com
Website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Ahmad Munif Munfaridi
NIM : 1820410062
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : **“Analisis Penerapan Konsep *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Pengelolaan Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Oleh Lembaga Amil Zakat Lazismu Jepara Sebagai Upaya Peningkatan Kepercayaan Muzakki”**

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 14 Maret 2022 sampai dengan 23 Desember 2022 dan disetujui untuk dilanjutkan proses selanjutnya.

Kudus, 23 Desember 2022

Dosen Pembimbing

Dr. H. Jaenal Arifin, M. Ag
NIP. 197402072007011026



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jalan Conge Ngembalrejo Bae Kotak Pos 51 Kudus 59322,
Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818 Email: febi@iainkudus.ac.id,
febiiainkudus@gmail.com Website: www.febi.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : **Ahmad Munif Munfaridi**
NIM : **1820410062**
Fakultas : **Ekonomi dan Bisnis Islam**
Prodi : **Manajemen Zakat dan Wakaf**
Judul : **“Analisis Penerapan Konsep *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) Oleh Lembaga Amil Zakat LAZISMU Jepara Sebagai Upaya Peningkatan Kepercayaan Muzakki”**

Telah diujikan pada **04 Januari 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si</u> NIP. 197602252003121002 Ketua/Penguji I	11/01/2023	
<u>Moh. Nurul Oomar, M.E.I</u> NIP. 198403162018011001 Ketua/Penguji II	10/01/2023	
<u>Ridwan, ME</u> NIP. 198302041005012020 Sekretaris Sidang	10/01/2023	
<u>Dr. H. Jaenal Arifin, M.Ag</u> NIP. 197402072007011026 Dosen Pembimbing	11/01/2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, SE., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	12/01/2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya:

Nama : Ahmad Munif Munfaridi

NIM : 1820410062

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 23 Desember 2022

g Menyatakan,



Ahmad Munif Munfaridi

NIM. 1820410062

MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ
سَمِيعٌ عَلِيمٌ

“Ambilah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. dan Allah Maha mendengar lagi Maha mengetahui.”¹



¹ Al-Qur'an, Surah At-Taubah: 103, *Al-qur'an dan Terjemahnya*, (Bandung: CV Penerbit, 2010), 203

PERSEMBAHAN

Segala puji Allah SWT, Tuhan pencipta semesta alam yang telah memberikan kenikmatan dan karunia-Nya tak terhingga kepada penulis sehingga penelitian ini dapat terselasikan. Karya tulis ini di persembahkan kepada orang-orang yang sudah memberikan support dan dukungan serta segala perhatiannya. Skripsi ini penulis persembahkan :

1. Kepada kedua orang tua saya Bapak Slamet Wiryawan dan Ibu Mustainah, yang selalu memberikan dukungan, Nasihat, dan Doa sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini.
2. Segenap guru-guru yang saya hormati dari SD-SMA, dosen-dosen IAIN Kudus. Selama ini telah tulus ikhlas meluangkan waktunya untuk mendidik, membimbing dan mengajarkan ilmu yang tak ternilai harganya.
3. Bapak Dr. H. Jaenal Arifin, M, Ag. Selaku dosen pembimbing. Terimakasih atas kesabaran, waktu dan ilmu yang diberikan selama proses penyusunan skripsi.
4. Kepada pihak LAZISMU Jepara dan Pihak Responden yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk dapat melangsungkan penelitian dan memperoleh data, serta mengarahkan penulis dalam proses pengambilan data.
5. Kepada Izarotul Mukhlisoh yang selama ini sudah sabar kebersamai, mendampingi, serta memberi semangat bagi penulis.
6. Teman-teman senasib dan seperjuangan M. Fazal Ma'ali, M. Habib Rofiul, Ardian Luthfi Firdaus, Aan Nur Azis, M. Wafiy Haidar, Aji Pangestu, M. Fajar Taufiq, Syariful Bilad, dan M. Baqiyatus Saleh yang memberikan dorongan motivasi, memberikan kebersamaan selama 4 tahun.
7. Teman-teman seperjuangan Manajemen Zakat dan Wakaf angkatan 2018 serta teman seperjuangan selama mengikuti bimbingan skripsi, yang telah memberikan banyak masukan serta dukungan kepada penulis.
8. Kepada semua pihak yang ikut mendukung serta mencurahkan waktunya untuk memberikan nasehat bagi saya serta tenaga yang tidak bisa saya sebutkan satu-satu.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	..وْ	A/a
ث	Ṣ/ṣ	ض	D/ḍ	ن	N/n	...وِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	..وْ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A/'a	ء akhir	A'/'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَبْ	abb	فَلَکِي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبْ	rabb	عَالَمِي	'alamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		أَلْ		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	gairī
قَرَأَ	qara'a	القَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيِّئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūjah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّينِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat hidayah-Nya serta memberikan kekuatan, ketabahan, kemudahan dan kedamaian berfikir dalam menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan Konsep *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Pengelolaan Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Oleh Lembaga Amil Zakat Lazismu Jepara Sebagai Upaya Peningkatan Kepercayaan *Muzakki*”

Berdasarkan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang sudah membantu dan mendukung dalam penyelesaian skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan anugerah dan kuasa-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M. Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN) yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak H. Wahibur Rokhman, S.E., M. Si., PH.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam di Institut Agama Islam Negeri Kudus (IAIN) yang telah memberikan persetujuan atas terselesainya skripsi ini.
4. Bapak Moh. Nurul Qomar, M.E.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus.
5. Bapak Dr. H. Jaenal Arifin, M. Ag, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, serta saran dan pengarahan tentang penulisan skripsi ini.
6. Ketua dan seluruh staf LAZISMU Jepara yang telah mengizinkan melakukan penelitian dari awal sampai akhir.
7. Seluruh Dosen pengajar IAIN Kudus dan staf khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membekali berbagai pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.
8. Serta semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih perlu perbaikan dan masih belum sempurna, Demikian saran dan kritik yang membangun penulis harapkan demi perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini membawa manfaat, khususnya bagi penulis dan bagi pembacanya.

Kudus, 23 Desember 2022
Penulis,



Ahmad Munif Munfaridi
NIM : 1820410062

