

## BAB IV

### HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

#### A. Gambaran Unit Pengumpulan Zakat Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah Desa Wonoagung

##### 1. Profil UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah Desa Wonoagung

Unit pengumpulan zakat Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah berada di desa Karang Tarub Wonoagung Karangtengah Demak, terbentuknya UPZ ini melalui rapat pengurus Ta'mir masjid Al-Mubarak bersama dengan Tokoh Agama, Tokoh Masyarakat yang dilakukan pada tanggal 22 Oktober 2019 yang keputusannya dituangkan dalam berita acara rapat sehingga menjadi keputusan Ta'mir Masjid Jami' Al-Mubarak.

Selanjutnya ketua dari takmir Masjid Jami' Al-Mubarak mengajukan permohonan untuk dikukuhkannya UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah kepada Ketua BAZNAS DEMAK pada tanggal 29-November 2019 tentang pengukuhan pengurus UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dengan nomor surat: 09/UPZ/29/XI/2019, kemudian sudah di setujui oleh BAZNAS DEMAK. UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah resmi dikukuhkan pada tanggal 11- Desember 2019 di serambi Masjid Al-Mubarak Dukuh Karang Tarub Desa Wonoagung Kecamatan Karangtengah Kabupaten Demak oleh BAZNAS DEMAK dengan nomor surat : KEP.85/WK 1/2019.<sup>1</sup>

##### 2. Dasar Hukum UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah

Unit Pengumpulan Zakat (UPZ) Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah memiliki dasar hukum yang mengikat sebagai acuan dalam melaksanakan organisasi kemasyarakatan ini. Adapun dasar hukum yang menjadi acuan dalam berorganisasi yaitu: 1. UU Nomor 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat. 2. PP Nomor 14 Tahun 2014 tentang pelaksanaan UU Nomor 23 Tahun 2011 tentang pengelolaan zakat. 3. Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2014 tentang optimalisasi pengumpulan zakat di kementerian lembaga, sekretaris jenderal, badan usaha milik Negara, dan badan usaha milik daerah melalui badan zakat Nasional. 4. Peraturan BAZNAS Nomor 2 Tahun 2016 tentang pembentukan dan tata kerja unit pengumpulan zakat (UPZ). 5. Keputusan Bupati Demak Nomor 451.7/ 51 tentang pengangkatan pimpinan Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten

---

<sup>1</sup> Data Dokumtasi UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, Data Profil, 21 Januari 2021.

Demak masa khidmah 2016-2021. 6.Keputusan Ketua Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Demak Nomor: KEP.85/WK1 2019 tentang unit pengumpulan zakat (UPZ) masjid Jami Al-Mubarak Karang Tarub Wonoagung Karangtengah Demak.

### 3. **Visi dan Misi UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah**

UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah memiliki visi dan misi agar tujuan dari berdirinya UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah bisa berjalan dan program yang ada bisa terlaksana dengan baik<sup>2</sup>

#### a. Visi UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah:

“Zakat berpotensi sebagai sarana terwujudnya masyarakat Karang Tarub Wonoagung sejahtera beriman dan bertaqwa”

#### b. Misi UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah

- 1) Meningkatkan intensifikasi dan ekstensifikasi berdasarkan zakat.
- 2) Meningkatkan ekonomi umat (Karang Tarub Wonoagung Makmur)
- 3) Meningkatkan kecerdasan Umat (Karang Tarub Wonoagung Cerdas)
- 4) Meningkatkan kesehatan umat (Karang Tarub Wonoagung Sehat)
- 5) Meningkatkan Ketaqwaan umat (Karang Tarub Wonoagung Taqwa)
- 6) Meningkatkan kepedulian sosial kemanusiaan (Karang Tarub Wonoagung Peduli).

### 4. **Letak Geografis UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah**

Unit Pengumpulan Zakat Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah berlokasi di dukuh Karang Tarub Desa Wonoagung Kecamatan Karangtengah Kabupaten Demak Provinsi Jawa Tengah Kode Pos 59561. Terletak di tempat yang strategis dan berada di tengah desa Karang Tarub Wonoagung yang bisa dijangkau dengan kendaraan bermotor.<sup>3</sup>

### 5. **Program UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah**

Sebagai sebuah Lembaga yang mengumpulkan dana Zakat, Infaq, dan Sedekah maka dari itu UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah mempunyai berbagai program yang diantaranya yaitu:

#### a. Karang Tarub Wonoagung Taqwa

---

<sup>2</sup> Data Dokumtasi UPZ Al- Mubarak Robi'ah Adawiyah Data Profil 2019. 22 Januari 2021.

<sup>3</sup> Data Dokumtasi UPZ Al- Mubarak Robi'ah Adawiyah Data Profil 2019. 22 Januari 2021.

- b. Karang Tarub Wonoagung sehat
- c. Karang Tarub Wonoagung Makmur
- d. Karang Tarub Wonoagung peduli
- e. Karang Tarub Wonoagung Cerdas

#### **6. Kegiatan yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah**

Kegiatan yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah merupakan kegiatan keagamaan untuk meningkatkan umat beragama yang lebih baik, kegiatannya diantara lain yaitu:

- a. Pembinaan remaja masjid
 

Pembinaan mental remaja masjid Jami' Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah agar remaja tidak terjerumus kedalam pergaulan yang semakin tidak baik.
- b. Santunan anak yatim
 

Santunan anak yatim yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dengan masjid melakukan santunan setiap tiga bulan sekali yang dilakukan.
- c. Pembagian zakat dan shodaqoh
 

Pembagian zakat dan shodaqoh adalah kegiatan yang sering dilakukan oleh UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah karena tujuan utama adanya UPZ ini untuk mengelola zakat yang diberikan warga ataupun perusahaan yang berhak menerimnya. Biasanya diberikan kepada anak yatim, janda, fisabilillah dan masih banyak lagi yang diberikan berdasarkan takaran hukum syariah.

#### **7. Dana UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah**

Dana UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dan penyalurannya, dana zakat, baik berupa zakat fitrah, zakat mal, yang ditentukan dalam fiqih zakat termasuk emas, perak, tajaroh, zuru', mawasi (ternak), dan sejenisnya zakat lainnya baik dari badan maupun dari muzaki yang telah ditentukan.<sup>4</sup>

Dana infaq atau shodaqoh yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah berasal dari perorangan ataupun perusahaan, ketentuan pengeluaran dana ini ditentukan oleh Amil sesuai prinsip syariah. Dana pengelolaan amil adalah dana yang dipergunakan untuk membiayai kegiatan operasional guna mendukung kelancaran aktifitas pengelolaan UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah yang digunakan untuk kegiatan penghimpunan dan pendistribusian, pendayagunaan, sumber dana berasal dari akumulasi pembagia bagian amil sesuai syariah

---

<sup>4</sup> Data Dokumtasi UPZ Al- Mubarak Robi'ah Adawiyah Data Profil 2019. 22 Januari 2021.

islam. Dana hibah diperoleh dari dana penerimaan hibah perorangan dan entitas usah, dana hibah disalurkan sesuai dengan akad hibah. Dana non syariah adalah dana yang dibentuk oleh penerimaan bunga bank, jasa, giro dan lain-lain.

#### 8. Struktur Organisasi UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah

Untuk memudahkan pembaca melihat struktur kepengurusan yang ada pada UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah Desa Wonoagung, maka peneliti mencantumkan struktur kepengurusan UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah sebagai berikut:<sup>5</sup>

**Tabel 4. 1 Daftar Nama Pengurus Organisasi UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah**

No	Jabatan	Nama
1.	Ketua	Mashari
2.	Wakil Ketua	Matsupar
3.	Sekretaris	Umi Syamsiyah
4.	Bendahara	Mujiatun
5.	Seksi Pengumpulan	1. Siti Farokhah 2. Zuliyah 3. Juwariyah 4. Hj. Nurhidayah
6.	Seksi Pendistribusian dan pendayagunaan	1. Sholihah 2. Muthoharoh 3. Marwiyah 4. Rodiyah
7.	Seksi Pengembangan	1. Qoriah 2. Matyonah 3. Nur Isnaeni 4. Isrochayati

#### 9. Tujuan UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah

Sesuai dengan visi dan misinya, UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah memiliki sebuah tujuan menjadi Organisasi pengelola dana ZIS yang amanah, tujuan utama dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah yaitu mengubah mustahik menjadi muzakki agar bisa mengurangi kemiskinan yang melanda kebayak umat islam.<sup>6</sup>

<sup>5</sup> Data Dokumtasi UPZ Al- Mubarak Robi'ah Adawiyah Data Profil 2019. 22 Januari 2021.

<sup>6</sup> Data Dokumtasi UPZ Al- Mubarak Robi'ah Adawiyah Data Profil 2019. 22 Januari 2021.

## B. Deskripsi Data Penelitian

### 1. Pelaksanaan Program Demak Makmur Untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Wonoagung

Dana zakat yang diberikan oleh BAZNAS Kabupaten Demak kepada UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah untuk menjalankan program Demak Makmur pada tahun 2020 sebesar RP. 25.000.000,- yang akan diberikan kepada mustahik berupa bantuan modal usaha. Bantuan usaha ini termasuk ke dalam program Demak Makmur. Dengan bantuan ini diharap mustahik mampu mendirikan usaha dengan baik, agar hasilnya dapat digunakan untuk memenuhi kebutuhan hidupnya serta meningkatkan perekonomian masyarakat.

Akan tetapi UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dalam menjalankan Program Demak Makmur pelaksanaannya belum bisa maksimal dikarenakan ada beberapa faktor diantaranya yaitu:

Dana yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah belum bisa memberikan bantuan semuanya kepada mustahik yang ada di desa Karangtarub dikarenakan dana yang ada masih kurang.<sup>7</sup>

Para pengurus yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah masih belum bisa menggunakan Microsoft Excel dan Word mengakibatkan kesulitan untuk membuat laporan kepada Baznas Kabupaten Demak<sup>8</sup>

Kurang kompaknya anggota menjadi salah satu penyebab terkendalanya program demak Makmur ini, karena roda dari suatu organisasi bisa berjalan dengan baik adalah anggota yang saling kompak.<sup>9</sup>

Mustahik yang menerima bantuan kadang lupa untuk membayarkan ansurannya setiap minggunya mungkin para mustahik lupa karena sibuk berdagang.<sup>10</sup>

Berikut ini merupakan daftar mustahik yang menerima bantuan modal usaha pertama kali yang diajukan oleh UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah tahun 2020 beserta nominalnya.

---

<sup>7</sup> Wawancara dengan ibu Zuliah, 24 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

<sup>8</sup> Wawancara dengan bapak K. Fakhoer Faqih, 23 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

<sup>9</sup> Wawancara dengan ibu Juariyah, 24 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

<sup>10</sup> Wawancara dengan bapak K. Fakhoer Faqih, 23 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

**Tabel 4. 2 Daftar Penerima Bantuan Modal Usaha Simpan Pinjam Syariah UPZ Al- Mubarak Robi'ah Adawiyah Tahun 2020**

No	Nama	Alamat	Jumlah Dana
1.	Matyonah	Karang Tarub RT 03 RW 04 Wonoagung	Rp.1.000.000,
2.	Inayatus Syarifah	Karang Tarub RT 03 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
3.	Musaroh	Karang Tarub RT 03 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
4.	Mulyani	Karang Tarub RT 03 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
5.	Ali khafidho	Karang Tarub RT 03 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
6.	Qibtiyah	Karang Tarub RT 02 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
7.	Nur Salim	Karang Tarub RT 02 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
8.	Sumardi	Karang Tarub RT 02 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
9.	Nur Faidah	Karang Tarub RT 02 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
10.	Lisyati	Karang Tarub RT 02 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
11.	Zuliyah	Karang Tarub RT 02 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
12.	Muzaitun	Karang Tarub RT 01 RW 04 Wonoagung	Rp.2.000.000,
13.	Ahmad Syamad	Karang Tarub RT 01 RW 04 Wonoagung	Rp2.000.000, <sup>11</sup>

Dari tabel di atas dapat diketahui dana yang diberikan BAZNAS kepada UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah disalurkan kepada 13 mustahik. Dana bantuan modal simpan pinjam syariah ini diberikan dengan jumlah seharusnya Rp. 2.000.000, akan tetapi ada satu dari penerima mendapatkan Rp. 1.000.000,- dikarenakan jatah dana yang diberikan BAZNAS Kabupaten Demak kepada UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah sejumlah Rp.25.000.000,- yang harus disalurkan kepada mustahik yang mempunyai usaha. Bantuan modal usaha simpan pinjam ini digunakan untuk menambah modal usaha para mustahik, adapun usaha yang dijalankan oleh mustahik berbeda-beda. Dari hasil wawancara dengan 8 penerima bantuan modal usaha simpan pinjam dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah sebagai berikut:

*Pertama*, menurut ibu Marwiyah istri dari bapak Mulyani mengenai bantuan modal simpan pinjam syariah yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, beliau mendapatkan bantuan modal sebesar Rp. 2.000.000,- yang digunakan untuk menambah modal usaha yang dijalankan yaitu usaha ternak ayam dan kambing. Sebelum mendapatkan bantuan modal usaha simpan pinjam syariah ini usaha yang dijalankan ternak ayam masih sedikit, setelah mendapatkan bantuan usaha yang dijalankan berkembang semakin banyak. Sebelum mendapatkan bantuan

<sup>11</sup>Data Dokumtasi Keuangan UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah.

beliau diminta UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah untuk membuat surat perjanjian bahwa akan mengangsur tepat waktu setiap minggunya. Hasil dari bantuan tersebut cukup membantu untuk meningkatkan perekonomian dari keluarga bapak Mulyani walaupun sedikit demi sedikit.<sup>12</sup>

*Kedua*, menurut ibu Matyonah mengenai bantuan modal usaha simpan pinjam dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, beliau mendapatkan bantuan modal usaha sebesar Rp. 1.000.000,- yang digunakan untuk menambah modal usaha dagang beras dan katul. Sebelum mendapatkan bantuan usaha simpan pinjam syariah ini beliau diminta untuk membuat surat perjanjian bahwa akan mengangsur tepat waktu setiap minggunya. Bantuan modal tersebut membuat usaha ibu Matyonah semakin maju, dan hasil dari itu bisa membantu perekonomian keluarga ibu Matyonah sedikit demi sedikit.<sup>13</sup>

*Ketiga*, menurut ibu Juariyah mengenai bantuan modal usaha simpan pinjam UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, beliau mendapatkan bantuan usaha simpan pinjam sebesar Rp. 2.000.000,- . sebelum mendapatkan bantuan ini beliau diminta untuk membuat surat perjanjian bahwa tidak akan telat untuk membayar ansurannya setiap minggunya. Bantuan usaha simpan pinjam ini digunakan untuk menambah modal usaha yang sedang beliau jalankan yaitu usaha warungan. Dampak setelah mendapatkan bantuan modal simpan pinjam ini yang dulunya dagangannya masih sedikit sekarang makin bertambah banyak, dan hasil dari bantuan tersebut bisa membantu perekonomian keluarga ibu Juariyah sedikit demi sedikit.<sup>14</sup>

*Keempat*, dari ibu Zuliah tanggapan beliau mengenai bantuan modal usaha simpan pinjam UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, beliau sangat senang karena bisa membantu menambah modal usaha yang sedang beliau jalankan. Beliau mendapatkan bantuan modal usaha simpan pinjam sebesar Rp. 2.000.000,-. Sebelum mendapatkan bantuan ini ibu Zuliah diminta untuk membuat surat perjanjian bahwa tidak akan telat untuk membayar ansurannya setiap minggunya. Dan hasil dari

---

<sup>12</sup> Wawancara dengan ibu Marwiyah, 23 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

<sup>13</sup> Wawancara dengan ibu Matyonah, 24 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

<sup>14</sup> Wawancara dengan ibu Juariyah, 24 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

bantuan ini bisa membantu perekonomian ibu Zuliah dan keluarga sedikit demi sedikit.<sup>15</sup>

*Kelima*, dari ibu Sholikhah istri dari bapak Nur Salim tanggapan beliau mengenai bantuan modal usaha simpan pinjam UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, bantuan yang diterima sangat membantu keluarga beliau karna bisa menambah modal untuk usaha yang sedang dijalani. Beliau mendapatkan bantuan modal simpan pinjam dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah sebesar Rp. 2.000.000,-. Sebelum mendapatkan bantuan beliau diminta untuk membuat surat perjanjian bahwa tidak akan telat untuk mengangsur setiap minggunya. Akan tetapi beliau pernah lupa untuk mengangsurnya saksi yang yang beliau dapat setelah melanggar perjanjian, beliau diberikan surat peringatan dan tidak boleh meminjam lagi dengan jangka waktu tidak tentu. Dan hasil dari bantuan ini cukup bisa membantu perekonomian keluarganya sedikit demi sedikit.<sup>16</sup>

*Keenam*, dari ibu Inayatus Syarifah tanggapan beliau mengenai bantuan modal simpan pinjam syariah dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah sangatlah membantu perekonomian keluarganya. Beliau mendapatkan bantuan modal simpan pinjam sebesar Rp. 2.000.000,- digunakan untuk tambahan modal usaha jualan online. Sebelum mendapatkan bantuan beliau diminta untuk membuat surat perjanjian bahwa tidak akan telat untuk membayar ansurannya. Ansuran yang diberikan UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah sebesar Rp. 50.000,- setiap minggunya dalam pencairan dana tersebut tidak adanya potongan seperti di simpan pinjam lainnya. Dampak dari adanya bantuan ini bisa membantu perekonomian keluarga beliau.<sup>17</sup>

*Ketujuh*, dari ibu Muzaitun tanggapan beliau mengenai bantuan modal simpan pinjam syariah dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah sangat membantu perekonomian keluarga beliau. Beliau mendapatkan bantuan modal simpan pinjam sebesar Rp. 2.000.000,- yang digunakan untuk menambah modal usaha jual beli udang. Sebelum mendapatkan bantuan beliau diminta untuk membuat surat perjanjian bahwa tidak akan telat mengangsur setiap minggunya. Ansuran yang diberikan UPZ Al-

---

<sup>15</sup> Wawancara dengan ibu Zuliah, 24 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

<sup>16</sup> Wawancara dengan ibu Sholikhah, 24 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

<sup>17</sup> Wawancara dengan ibu Inayatus Syarifah, 25 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

Mubarak Robi'ah Adawiyah sebesar Rp. 50.000,- setiap minggunya dengan jangka waktu 10bulan atau 40 minggu. Dalam pencairan dana tersebut tidak ada potongan seperti simpan pinjam pada umumnya. Dampak dari adanya bantuan ini bisa membantu perekonomian keluarga beliau sedikit demi sedikit.<sup>18</sup>

*Kedelapan*, dari bapak A. Samad tanggapan beliau mengenai bantuan simpan pinjam syariah dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah sangatlah membantu perekonomian keluarga beliau. Sebelum mendapatkan bantuan beliau diminta untuk membuat surat perjanjian bahwa tidak akan telat dalam mengangsur ansurannya setiap minggunya. Beliau mendapatkan bantuan dana sebesar Rp. 2.000.000,- yang beliau gunakan untuk menambah modal usaha bibit ikan bandeng, akan tetapi dalam usaha beliau sedikit mengalami kerugian dikarenakan perubahan cuaca yang mengakibatkan ikan bandeng stress. Walaupun usaha yang dijalankan mengalami kerugian beliau tidak lepas tangan begitu saja terhadap ansurannya. Dengan adanya bantuan ini beliau merasa terbantu karena bisa menambah modal usahanya.<sup>19</sup>

## **2. Optimalisasi Penyaluran Zakat Produktif Melalui Program Demak Makmur Untuk Meningkatkan Perekonomian**

Hasil wawancara dengan pengurus UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah sebagai berikut:

Dari bapak K. Fakhoer Faqih sebagai pendiri UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah berdiri pada tanggal 11 desember 2019 yang bertempat di serambi masjid Al-Mubarak Dukuh Karang Tarub Wonoagung Karangtengah Demak.

UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dan memiliki berbagai program antara lain Karangtarub Wonoagung Taqwa, Karangtarub Wonoagung Makmur, KarangTarub Wonoagung Cerdas, Karang tarub Wonoagung Sehat, dan wonoagung peduli.

Program yang sedang dijalankan UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah antaranya Demak Makmur yang dijalankan dengan program simpanan secara syariah, BAZNAS Kabupaten Demak memberikan dana sebesar Rp. 25.000.000,- yang akan ditasarufkan kepada mustahik yang mempunyai usaha akan tetapi kekurangan modal. Agar bantuan ini bisa optimal maka UPZ Al-

---

<sup>18</sup> Wawancara dengan ibu Muzaitun , 25 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

<sup>19</sup> Wawancara dengan bapak A. Samad, 25 Januari 2022, di Desa Karang Tarub.

Mubarak Robi'ah Adawiyah melakukan studi kelayakan bisnis, pengawasan, melakukan tindakan, dan evaluasi.

BAZNAS Kabupaten Demak sebelum memberikan dana tersebut melakukan survei setelah melakukan keputusan seterusnya diberikan kepada UPZ AI-Mubarak Robi'ah Adawiyah, agar bantuan dana ini tidak hilang di tangan penerima, maka UPZ AI-Mubarak Robi'ah Adawiyah memberikan sanksi kepada mustahik yang melanggar aturan yang sudah disepakati.

Dalam menjalankan sebuah program agar bisa beralan dengan baik harus adanya mekanisme yang harus dipenuhi terlebih dahulu. Hal tersebut ada kalanya dilakukan sebelum program dijalankan dan ada juga setelah program dijalankan.

Mekanisme pelaksanaan program pendayagunaan zakat produktif dalam program Demak Makmur yang dijalankan UPZ AI-Mubarak Robi'ah Adawiyah berupa simpan pinjam secara syariah. Berdasarkan ukuran efektifitas pendayagunaan zakat secara produktif menggunakan studi kelayakan bisnis, pengawasan, tindakan, dan evaluasi.<sup>20</sup>

BAZNAS Kabupaten Demak sangat mendukung program yang dijalankan UPZ AI-Mubarak Robi'ah Adawiyah karena tujuan utama adayan program Demak Makmur ini untuk menjadikan perekonomian mustahik menjadi lebih baik atau membuat mustahik lebih mandiri. Dengan kata lain jika mustahik jika mustahik bisa mandiri dan memiliki usaha maka mustahik tersebut suatu saat akan bisa menjadi muzzaki menurut bapak M. Saiful Anam pegawai BAZNAS Kabupaten Demak.<sup>21</sup>

## C. Analisis Data Penelitian

### 1. Analisis Pelaksanaan program Demak Makmur Untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat

Perekonomian masyarakat yaitu sekelompok manusia yang mempunyai tatanan kehidupan, norma-norma atau aturan, adat istiadat yang dialami dalam lingkungan tersebut.<sup>22</sup>

Program Demak Makmur merupakan program pemberdayaan oleh BAZNAS Demak bagi para mustahik dalam

---

<sup>20</sup> Wawancara dengan bapak K. Fakhoer Faqih, 23 Januari 2022 di Desa Karang Tarub.

<sup>21</sup> Wawancara dengan bapak M. Saiful Anam, 6 Desember 2022 di BAZNAS Kabupaten Demak.

<sup>22</sup> Arifin Noor, *Ilmu Sosial Dasar Untuk IAIN Semau Fakultas dan Jurusan Komponen MKU* (Pustaka Setia Nusantara: 2009),1.

meningkatkan perekonomian atau memberi modal usaha terhadap mustahik agar bisa menjalankan usaha.<sup>23</sup> Perekonomian masyarakat ialah sebuah tatanan kehidupan masyarakat yang mempunyai tujuan untuk kesejahteraan ekonomi yang ada di masyarakat itu sendiri.

Peningkatan perekonomian masyarakat dengan Program Demak Makmur yang dijalankan oleh UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah saat ini disalurkan kedalam bantuan modal simpan pinjam syariah. Dengan adanya bantuan program Demak Makmur ini diharapkan bisa meningkatkan perekonomian di masyarakat. Dari beberapa wawancara dengan mustahik perekonomian mustahik mengalami perubahan sedikit demi sedikit.

Akan tetapi pelaksanaan program Demak Makmur yang dijalankan UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dalam meningkatkan perekonomian masyarakat ada beberapa hambatan antaranya:

a. Kurang Dana

Penyaluran dana zakat membutuhkan panduan lebih dibandingkan dengan penghimpunan dana, mulai dari siapa calon penerima zakat, prosedur penyaluran dan pertanggung jawabannya.<sup>24</sup>

Kurangnya dana yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah merupakan suatu hambatan yang saat ini dirasakan oleh UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dalam menjalankan Program Demak Makmur ini karena banyak mustahik yang ingin meminjam uang untuk menjalankan usahanya kepada UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah akan tetapi dana yang ada di UPZ Al-Mubarak saat ini belum bisa memberikan bantuan kepada semua mustahik yang menyebabkan mustahik harus mengantri terlebih dahulu. Dikarenakan dana yang digunakan untuk menjalankan program ini hanya menggunakan dana dari BAZNAS Kabupaten Demak, UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah saat ini melakukan fundraising akan tetapi disalurkan secara konsumtif maka dari itu UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah saat ini masih kekurangan dana karena dana yang

---

<sup>23</sup> Data Dokumtasi BAZNAS Kabupaten Demak, Profil BAZNAS Kabupaten Demak.

<sup>24</sup> Hartono Widodo dan Teten Kustiawan, *Akuntansi dan Manajemen Organisasi Pengelolaan Zakat*, 77-87.

ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah tidak sebanding mustahik yang ada.

Dari sudut pandang peneliti seharusnya UP Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah menyalurkan dananya secara konsumtif dan juga secara produktif dikarenakan jika mengandalkan dana dari BAZNAS Kabupaten Demak saja maka permasalahan seperti ini akan terus ada.

b. Kurangnya pengetahuan tentang Microsoft Excel dan Word

Kurangnya pengetahuan tentang Microsoft Excel dan Word adalah suatu kendala yang dihadapi oleh UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dalam menjalankan program Demak Makmur ini karena jika suatu organisasi tidak bisa mengoperasikan Microsoft Excel dan Word maka akan menyusahakan mereka dalam merinci keuangan dan juga akan kesulitan dalam membuat laporan kinerja dengan pengimputan data. UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dalam pengimputan data masih menggunakan cara tradisional yaitu di catat di buku tulis saja.

Dari sudut pandang peneliti seharusnya UPZ Al-Mubarak mengadakan pelatihan komputer agar para pengurus bisa melakukan pelaporan dengan maksimal dan tidak secara tradisional dikarenakan jika melakukan pencatatan secara tradisional memungkinkan adanya kekeliruan.

c. Kurang kompaknya anggota

Sebuah organisasi jika ingin mencapai sebuah tujuan yang diharapkan seharusnya terjalin sebuah komunikasi ataupun kekompakan yang solid dalam sebuah organisasi tersebut. Jika dalam organisasi tidak terjalin sebuah kekompakan dipastikan organisasi tersebut dalam mencapai sebuah tujuan akan mengalami hambatan ataupun tidak akan bisa mencapai sebuah tujuan organisasi dengan maksimal.

Dari sudut pandang peneliti anggota UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah tidak bisa kompak dikarenakan anggotanya terdiri dari ibu-ibu rumah tangga yang mempunyai kesibukan tersendiri dikeluarganya sehingga tidak terlalu maksimal terhadap UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah ini. Menurut peneliti anggota yang kurang kompak bisa di atasi dengan adanya pelatihan kepemimpinan dan juga bisa merekrut anggota yang masih muda yang semangat juangnya masih membara untuk memajukan UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah.

d. Mustahik yang lupa membayar ansuran

Perjanjian akad sebelum mustahik mendapatkan bantuan simpan pinjam dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah melakukan perjanjian tidak akan telat untuk membayar ansurannya. Akan tetapi berjalanya simpan pinjam dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah terdapat para mustahik ada yang lupa membayar ansurannya. Lupa membayar ansuran akan mendapatkan sanksi dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, jika mustahik yang sudah mendapatkan sanksi maka akan susah untuk mendapatkan bantuan simpan pinjam lagi.

Dari sudut pandang peneliti mustahik yang lupa membayarkan ansurannya dikarenakan kegiatan para mustahik sangat banyak dan semua mustahik yang mendapatkan bantuan ini yaitu pedagang semua sehingga dengan kesibuan mereka dalam berdagang sehingga lupa membayarkan ansuran. Akan tetapi mustahik yang lupa membayar ansuran jika sudah mendapatkan sanksi maka mereka akan lebih ingat setiap tempo pembayaran ansuran tersebut.

Kendala-kendala yang ada harus dapat diatasi agar tidak sampai berlarut-larut serta menghambat berjalanya program kerja, karena hal tersebut dapat merusak rencana yang telah disusun dari awal. Solusi sendiri merupakan proses terencana dengan melakukan sesuatu agar dapat menciptakan penyelesaian tertentu yang bersumber dari masalah yang barangkali tidak dapat diselesaikan dengan cepat.<sup>25</sup>

Dari hasil analisis peneliti pelaksanaan Program Demak Makmur yang dijalankan oleh UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah saat masih kurang begitu optimal dikarenakan masih terdapat beberapa kendala yang dihadapi oleh UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah ini. Akan tetapi bantuan ini bisa digunakan mustahik untuk mencukupi kebutuhan hidup dan meningkatkan perekonomian para mustahik. Mustahik juga merasakan perbedaan dana dari UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dengan instalasi lain, karena di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah tidak adanya bunga yang memberatkan para mustahik saat pengembalian dana. Mustahik tidak hanya

---

<sup>25</sup> Noor Shah Saad dan Sazelli Abdul Ghani, *Teaching, Mathematics in Secondary School: Theories and Practive* (Perak: Universiti Pendidikan Sultan Idris, 2008), 120.

merasakan nilai materialnya saja akan tetapi terdapat nilai sipiritualnya yang dapat membiasakan mustahik untuk membayar shodaqoh kepada UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, dengan kebiasaan seperti ini mustahik juga bisa belajar menshodaqohkan sebagian hartanya di jalan Allah SWT. Manfaat lain yang didapat mustahik merasa lebih terbantu dari segi material, sehingga bisa mengembangkan usaha dan bisa mendapatkan hasil yang diharapkan.

## 2. Analisis Optimalisasi penyaluran zakat produktif melalui program Demak Makmur dalam meningkatkan perekonomian masyarakat desa Wonoagung

Zakat merupakan kewajiban yang mendorong umat muslim untuk menyalurkan Sebagian hartanya pada orang yang membutuhkan. Zakat mampu menggerakkan perekonomian masyarakat, bahkan zakat bukan hanya dapat diterima pada hari raya saja, melainkan zakat juga dapat dirasakan setiap harinya yang dapat mengarah pada pemberdayaan masyarakat.<sup>26</sup>

Zakat merupakan sumber dana yang banyak mempunyai manfaat terutama bagi umat islam, zakat juga bisa mengurangi kemiskinan yang melilit umat islam, juga bisa menyejahterakan umat dengan dana zakat dan bisa meningkatkan perekonomian Negara itu juga termasuk kedalam fungsi adanya zakat.

Optimalisasi pendayagunaan zakat adalah proses pencarian solusi yang terbaik untuk mengatasi kemiskinan yang saat ini sedang dirasakan kebanyakan umat islam. Karena pendayagunaan zakat sangatlah berkaitan dengan bagaimana cara agar zakat bisa didistribusikan semaksimal mungkin.

BAZNAS Kabupaten Demak dalam menyalurkan dana zakatnya mempunyai berbagai program diantaranya program Demak Makmur yang saat ini sedang UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah jalankan dengan program bantuan simpan pinjam syariah, dalam menyalurkan dana zakat tidak hanya memberikan bantuan secara konsumtif akan tetapi juga secara produktif agar bisa meningkatkan perekonomian masyarakat.

Keberhasilan sebuah Lembaga zakat adalah bukan ditentukan oleh besarnya dana zakat yang dihimpun atau didayagunakan, melainkan pada sejauh mana para mustahik yang mendapatkan zakat produktif dapat meningkatkan kegiatan usaha

---

<sup>26</sup> Gus Arifin, *Keutaman Zakat, Infaq, Sedekah* (Jakarta:PT Alex Media Komputindo, 2016), 28.

ataupun pekerjaanya.<sup>27</sup> Berdasarkan efektifitas pendayagunaan zakat secara produktif agar bisa mengoptimalkan program Demak Makmur maka dibutuhkan:

a. Studi kelayakan bisnis

Studi kelayakan bisnis adalah suatu kegiatan identifikasi dan merencanakan serta memperdalam seluruh aktivitas dan usaha untuk mencari keuntungan maupun sosial dengan menyediakan barang dan jasa yang dibutuhkan bagi sistem perekonomian, dengan output berupa keputusan penentuan layak atau tidaknya suatu usaha tersebut dijalankan.<sup>28</sup>

Menurut sudut pandang penulis tahapan awal ini sangatlah penting untuk mensurvei apakah mustahik yang akan diberikan bantuan ini layak untuk mendapatkan bantuan simpan pinjam syariah ini, mustahik yang mempunyai usaha dan kekurangan modal saja yang berhak menerimanya. Dengan adanya studi kelayakan bisnis ini bisa mengoptimalkan berjalannya sebuah program demak Makmur yang dijalankan oleh UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah yaitu kendala kurangnya dana yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah, dengan ini maka yang bisa mendapatkan bantuan ini hanya mustahik yang mempunyai usaha yang sedang kekurangan dana maka agar dana yang ada di UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah bisa tepat sasaran.

b. Pengawasan

Pengawasan adalah semua aktivitas yang dilaksanakan oleh pihak manajer atau pemimpin dalam upaya untuk memastikan bahwa hasil aktual sesuai hasil yang diharapkan.<sup>29</sup>

Pengawasan merupakan fungsi yang menjamin bahwa kegiatan-kegiatan dapat memberikan hasil seperti yang diinginkan.<sup>30</sup> Adanya pengawasan diharapkan jika ada kendala maupun permasalahan dapat diselesaikan.

---

<sup>27</sup> Didin Hafidhuddin, *Mengupas Konsep Islam Tentang Ilmu, Harta, Zakat, dan Ekonomi Syariah* (Jakarta: 2006).

<sup>28</sup> Rochat Aldy dkk, "*Studi Kelayakan Bisnis*", Unmuh Ponorogo Press, Ponorogo:2017, 9.

<sup>29</sup> Winardi Hardjono, "*Manajemen Pemasaran Modern dan perilaku konsume*", Sinar Baru, Bandung: 2000, 585.

<sup>30</sup> Basu Swastha, "*Azas-Azas Marketin*", Liberty: Yogyakarta, 1996, 216.

Dari sudut pandang penulis langkah ini berpengaruh terhadap jalannya suatu program jika UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah lengah tidak mau mengontrol dan mengawasi maka bantuan ini tidak akan bisa berjalan dengan lancar, sehingga kemungkinan adanya kerugian. Pengawasan disini sangat berkaitan dengan kendala yang sedang UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah rasakan yaitu mustahik yang lupa membayar ansuran, dengan adanya pengawasan maka mustahik yang lupa membayar ansuran bisa ditindak dengan tegas agar tidak ditiru dengan mustahik lainnya.

c. Tindakan

Tindakan yaitu hukuman untuk memaksa seseorang untuk menaati sebuah aturan yang sudah disepakati agar meminimalisir perilaku yang tidak diinginkan. Tindakan atau sanksi yang didapat salah satu indikator yang bisa memperbaiki jalannya proses Pendidikan dalam sebuah perilaku manusia, sehingga pada masa yang akan datang dapat mengatasi.<sup>31</sup>

Tindakan dalam hal ini UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah memberikan sanksi kepada mustahik yang tidak disiplin dalam membayar ansurannya. Sanksi yang diberikan berupa surat peringatan, surat peringatan pertama yaitu teguran dan surat peringatan kedua berupa surat teguran ke dua jika sudah mendapatkan surat teguran ke dua maka mustahik jika ingin meminjam lagi kemungkinan besar tidak akan bisa. Tindakan disini bisa juga menindak mustahik yang seandainya lupa membayar ansuran dan juga bisa menindak anggota yang kurang kompak dengan diberikannya solusi ataupun diberikannya pelatihan kepemimpinan.

d. Evaluasi

Evaluasi merupakan upaya untuk memeriksa dan mendeckeksi apakah rencana yang dijalankan organisasi telah berjalan dengan rencana yang dibuat, atau apakah terdapat penyimpangan dengan rencana awal, apakah penyebabnya, serta untuk meluruskan kembali menggunakan rencana awal sehingga dapat kembali sesuai dengan rencana.<sup>32</sup>

---

<sup>31</sup> Ahmad Ali Budaiwi, *Imbalan dan Hukuman Pengaruhnya Bagi Pendidikan Anak*, (Jakarta: Gema Instani, 2002),30.

<sup>32</sup> M. Ma'ruf Abdullah, *Manajemen Bisnis Syariah* (Yogyakarta: Aswaja Presindo, 2014), 23

Dari sudut pandang peneliti evaluasi dalam hal ini yaitu sebagai sarana untuk menentukan mutu atau nilai suatu program dalam membuat keputusan, kegiatan ini kenggulan, dan kelemahan sebuah program. Dalam hal ini UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah melakukan evaluasi mengenai laporan bulanan, keuntungan, lapran mengenai permasalahan, dan kendala yang sedang dihadapi.

Analisis dari penulis mengenai pengoptimalisasian zakat produktif melalui program Demak Makmur dalam meningkatkan perekonomian masyarakat sudah berjalan dengan baik karena UPZ Al-Mubarak Robi'ah Adawiyah dalam mengoptimalkan dana tersebut berdasarkan efektifitas pendayagunaan zakat secara produktif.

