

**MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT
PRODUKTIF KEPADA MUSTAHIK DI BAZNAS
JEPARA TAHUN 2019-2021**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Penyelesaian Tugas Akhir
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf

Disusun Oleh:
Nahla Ainal Muna
NIM. 1720410025

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Faks 441613

Email : febi@iainkudus.ac.id Website : www. iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

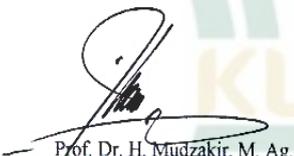
Nama : Nahla Ainal Muna
NIM : 1720410025
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PRODUKTIF KEPADA MUSTAHIK DI BAZNAS JEPARA TAHUN 2019-2021

benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 13 Mei 2022 Sampai dengan 28 November 2022 dan disetujui untuk dapat melanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 29 November 2022

Dosen Pembimbing

Asisten Pembimbing


Prof. Dr. H. Mudzakir, M. Ag.
NIP. 195810101985031000


Agus Suprivono, M.M.
NIP. 198612082019031000



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Conge Ngembalrejo Po Box 51, Kudus 59322

Telp. (0291) 432677

Email: febi@iainkudus.ac.id, Febiainkudus@gmail.com

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara:

Nama : Nahla Ainal Muna
NIM : 1720410025
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam / MZW
Judul Skripsi : Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif Pada Mustahik di BAZNAS Jepara Tahun 2019-2021

Telahq diujikan pada **05 Januari 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u> NIP. 19750620200501007 Penguji I	09-1-23	
<u>Suparwi, S.Pd.I., M.M.</u> NIP. 198809031033042000 Penguji II	10-1-23	
<u>Aryanti Muhtar Kusuma, M.Si.</u> NIP. 199304272019032025 Sekertaris Sidang	10-1-23	
<u>Prof. Dr. H. Mudzakir, M.Ag.</u> NIP. 195810101985031000 Dosen Pembimbing	10-1-23	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	12-1-23	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya Nahla Ainal Muna NIM 1720410025 menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk apapun, dan
 2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.
- Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 12 November 2022

Yang menyatakan,



Nahla Ainal Muna

MOTTO

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَمَا تُقَدِّمُوا لِأَنفُسِكُمْ مِّنْ

خَيْرٍ تَجِدُوهُ عِنْدَ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ ﴿١١٠﴾

“Dan dirikanlah shalat dan tunaikanlah zakat. Dan kebaikan apa saja yang kamu usahakan bagi dirimu, tentu kamu akan mendapat pahalanya pada sisi Allah. Sesungguhnya Allah Maha Melihat apa-apa yang kamu kerjakan.” (QS. Al-Baqarah : 110)¹

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ

صَلَوَاتِكَ سَاكِنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. Dan Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui.” (QS. At-Taubah : 103)²

¹Al-Qur'an, Al-Baqarah ayat 110, Terjemah Al-Qur'an Al-Karim (Bandung:PT Al Ma'arif, 1993), 16-17.

²Al-Qur'an, Al-Taubah ayat 103, Terjemah Al-Qur'an Al-Karim (Bandung:PT Al Ma'arif, 1993), 162.

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah memberikan segala nikmat baik nikmat kesehatan, nikmat kekuatan dan nikmat kemudahan serta nikmat apapun yang telah penulis butuhkan sampai akhir hayat nanti. Sholawat dan salam kepada Nabi tercinta kita Nabi Muhammad SAW, semoga kita diakui sebagai umatnya dan mendapatkan syafaat di hari akhir nanti. Aminn. Dengan selesainya skripsi yang sederhana ini, saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Nor Kosim dan Ibu Wiji Astutik yang telah memberikan dukungan, doa, dan semangat dalam segala hal. Sampai sekarang ini, saya belum bisa membalas kebaikan-kebaikan beliau mulai dari saya dilahirkan sampai saya bisa hidup sekarang. Namun setidaknya doaku akan selalu terpanjatkan kepada beliau disetiap saat hingga akhir hayat. Dan tidak lupa kepada adikku tersayang yang juga telah memberikan doa dan semangat dalam proses penyusunan skripsi sampai selesai.
2. Guru-guru saya yang telah memberikan pengajaran, pengarahan bahkan pengalamannya. Karya tulis ilmiah jauh dari kata sempurna sehingga saran dan masukan dari guru-guru sangat diharapkan.
3. Semua teman-teman saya baik mulai dari teman saya lahir sampai teman pada saat ini dan kepada pembaca-pembaca karya tulis ilmiah ini saya ucapkan banyak terima kasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/s	م	M/m	اَ..	A/a
ث	Ş/s	ض	D/d	ن	N/n	...ِ	I/i
ج	J/j	ط	Ṭ/ṭ	و	W/w	اُ..	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	ع awal	'A'a	ء akhir	A'a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Z/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَکِی	falakiy
س	S/s	ک	K/k	رَب	rabb	عَالِی	'ālamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		اَل		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَیْرِی	gairī
قَرَاء	qara'a	القَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَیْ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbuṭah	
جَمَالُ الدِّینِ		Jamāluddīn	جَمَالُ الدِّینِ		Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah mencurahkan rahmat, taufiq dan hidayahnya kepada kita semua, sehingga atas karunia-nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul **“Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif Kepada Mustahik Di Baznas Jepara Tahun 2019-2021”**. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga dan para sahabatnya, semoga kita semua mendapatkan syafa’atnya di yaumul akhir nanti. Amin.

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata (S1) dalam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dengan Program Studi Manajemen Zakat & Wakaf pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus. Penulis menyadari bahwa setiap proses penyusunan, pengumpulan data, penganalisisan data, sampai yang terakhir penyimpulan hasil tidak terlepas dari bantuan, masukan, saran, dorongan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Nur Kosim dan Ibu Wiji Astutik, yang telah mengasuh, mendidik, dan membesarkan penulis dengan penuh kasih sayangnya tanpa ada keluh kesah sedikitpun.
2. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus
3. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus yang telah memberikan persetujuan atas terselesainya skripsi ini.
4. M. Nurul Qomar, M. E. I selaku Ketua Program Studi Manajemen Zakat & Wakaf pada IAIN Kudus
5. Prof. Dr. H. Mudzakir, M. Ag. selaku Dosen Pembimbing Idan Bapak Agus supriyono, M.M. selaku pembimbing II, yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, serta memberikan saran dan pengarahan dalam pengusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff IAIN Kudus khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama perkuliahan berlangsung.
7. Bapak, Ibu, Kakak, dan Adek tersayang yang secara langsung dan tidak langsung telah memberikan dukungan berupa moril

- dan materiel selama masa perkuliahan berlangsung hingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
8. BapakA. Muhyidin, Iqbal Ikra Nagaraselaku amil BAZNAS Kabupaten Jepara yang telah memberikan informasi, dukungan, doa serta partisipasinya selama penyusunan skripsi ini.
 9. Bapak Azis Nur Ari Hermawan, Bapak Mahfud, Ibu Rasipah, Bapak Nasikinselaku muzaki penerima bantuan zakat produktif dari BAZNAS Jepara, yang telah memberikan informasi, dukungan, dan partisipasinya selama penyusunan skripsi ini.
 10. Seluruh teman-teman ku yang telah memberikan support semangat terutama teman seperjuangan prodi Manajemen Zakat dan Wakaf IAIN Kudus kelas B angkatan 2018.

Akhir kata, penulis hanya bisa mengucapkan terimakasih dan semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda atas semua bentuk kebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Kritik dan saran yang membangun selalu penulis harapkan sebagai bahan perbaikan dalam menyusun karya tulis berikutnya. Semoga dengan terselesaikannya skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan juga bagi pembaca. Amin.

Kudus, 12 November 2022
Penulis,



Nahla Ainal Muna